Yalıtımda dinamik® Çözüm





DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2026 30.09.2026 DÖNEMİ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

www.dinamik-izmir.com

İçindekiler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı 3
İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler 4
Yönetim Kurulu 4
Üst Yönetim 5
Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler 5
Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi 6
Ürünlerimiz 7
Üretimi Yapılan Ürünler 7
Ticari Ürünler 8
Üretim ve Satışlar 9
İşletmenin Üniteleri 9
Yıllık Üretim Kapasitesi 10
Üretim 11
Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg) 11
Satışlar 11
Gerçekleşen Satış Tutarları (TL) 11
Yurtdışı Satışlar 12
Katıldığımız Fuarlar 13
Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 17
Yatırımlarımız 18
Şirketimizin 2026 Yılı 2. Çeyrek Gerçekleştirdiği Yatırımlar 18
Teşvikler 19
İş Geliştirme Süreçleri 20
Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları 20
Dijitalleşme Çalışmaları 20
Finansal Durum 24
Kurumsal Yönetim 27

Şirket Genel Bilgileri

Rapor Dönemi	:	01.01.2026 – 30.09.2026

ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Unvanı	:	DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (“Dinamik Isı”, “Şirket”)
Ticaret Sicil Numarası	:	TİRE- 3715
Mersis Numarası	:	0297061543900001
Kayıtlı Sermayesi	:	700.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	:	520.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	:	Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)
Borsaya Kote Olduğu Tarih	:	03.09.2020
Borsa İşlem Sembolü	:	DNISI

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Merkezi	:	İBNİ MELEK OSB MAH. TOSBİ YOL 3 SOK. NO.20 TİRE-İZMİR
Telefon	:	0 (232) 449 1250 – 0 (232) 513 5136
Fax	:	0 (232) 513 5138
E-posta Adresi	:	dinamik@dinamik-izmir.com
İnternet Sitesi Adresi	:	www.dinamik-izmir.com

BAĞIMSIZ DENETİM BİLGİLERİ

Bağımsız Denetim Şirketi	:	Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
Adres	:	Mimar Sinan Mahallesi Mimar Sinan Caddesi Birlik İş Merkezi No:15 Kat:2 D:6 34782 Çekmeköy / İSTANBUL
Telefon	:	0 (216) 641 19 00
Faks	:	0 (216) 641 19 11
E-posta Adresi	:	info@artidegeraudit.com
İnternet Sitesi Adresi	:	www.artidegeraudit.com

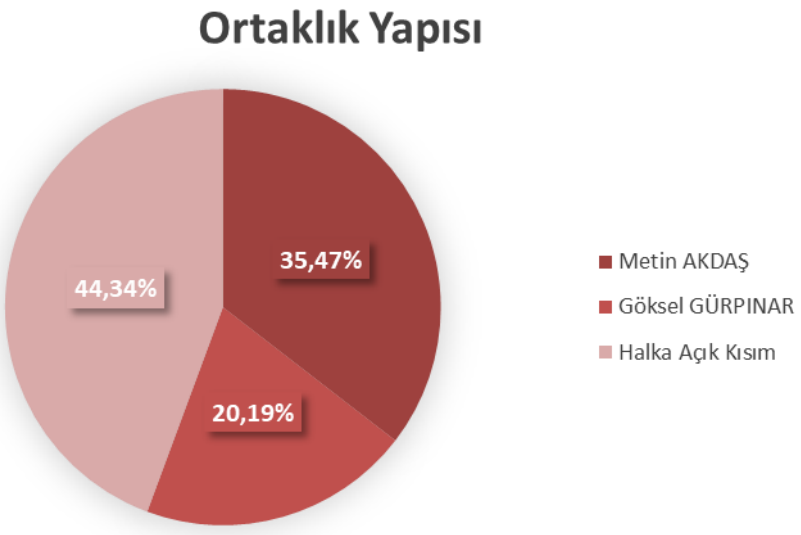
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Dinamik Isı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.05.2015 tarih ve 13/622 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 (Yediyüzmilyon) TL'dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 520.000.000 TL (Beş yüz yirmi milyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 520.000.000 (Beş yüz yirmi milyon) adet paya bölünmüştür.

30.09.2026 tarihi itibarı ile 520.000.000 TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Ortak Adı	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
(A)	Metin AKDAŞ	27.862.325,58	27.862.325,58	5,36%
(B)	Metin AKDAŞ	156.589.714,83	156.589.714,83	30,11%
(A)	Göksel GÜRPINAR	18.574.883,72	18.574.883,72	3,57%
(B)	Göksel GÜRPINAR	86.395.638,61	86.395.638,61	16,61%
(B)	Halka Açık Kısım	230.577.437,26	230.577.437,26	44,34%
	TOPLAM	**520.000.000**	**520.000.000**	**100%**



İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, tasfiye kararı alınmasında imtiyaz hakkı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

Şirket'in borsada işlem görmeyen (A) grubu nama yazılı paylarının devri için Yönetim Kurulu'nun onayı gerekir. Şirket'in Borsada işlem gören (B) grubu payların devri tümüyle serbesttir ve bu konuda herhangi bir kısıtlama yoktur.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin 24.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süreleri
Metin AKDAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2024 – 3 Yıl
Göksel GÜRPINAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	24.04.2024 – 3 Yıl
Alp Akif AKDAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025 – 2 Yıl*
Ebgü Senem DEMİRKAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl
Hakan SEMERCİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl

** Sayın Mahmurcan Aslı Akdaş'ın yönetim kurulu üyeliği görevinden 25.04.2025 tarihi itibariyle ayrılmış olması sebebiyle, diğer mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev süresi bitimine kadar vazife görmek üzere Sayın Alp Akif Akdaş'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması hususu 30.06.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 01.07.2025 tarih ve 11362 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.*

Üst Yönetim

30.09.2026 tarihi itibariyle şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır.

Unvanı	Adı Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)
Satış Müdürü	Habib YILMAZ	20
TZY Müdürü	Hakkı TATAR	19
Teknik Hizmetler Müdürü	Mehmet AK	15
Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Murat ABALI	15
Mali ve İdari İşler Direktörü	Mahmurcan ASLI AKDAŞ	14
Operasyonlar Direktörü	Alp Akif AKDAŞ	6
Mali İşler Yöneticisi (Vekaleten)	İrem TUTKAÇ	6
İK ve İdari İşler Müdürü	Kazım ÖZMEN	4

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 30.09.2026 tarihi itibariyle personel sayısı; beyaz yakalı 43 kişi ve mavi yakalı 155 kişi olmak üzere toplam 198 kişidir.

Personel	30.09.2026	30.09.2025	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	43	47	-8,51%
Mavi Yakalı	155	125	24,00%
Toplam	**198**	**172**	**15,12%**

Şirketimizin 30.09.2026 itibariyle 8.027.972 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Kıdem Tazminat Karşılığı	30.09.2026	31.12.2025
Kıdem Tazminat Karşılığı	8.027.972	5.769.520
Toplam	**8.027.972**	**5.769.520**

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personeline, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin arttırılması amacıyla gerekli eğitimlerin alınması sağlanmaktadır.

2026 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2026 - 30.09.2026 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

Şirket Eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
	Genel Çevre ve Sıfır Atık Eğitimi
	Acil Durum Tatbikat Eğitimi
	Acil Durum Ekipleri Tahliye Eğitimi
	Ramak Kala Eğitimleri
	ISO 45001:2018 Temel Bilgilendirme Eğitimleri
	Yalın Yönetime Giriş Webinarı
	İhracata Yönelik Satış Becerilerinin Geliştirilmesi Eğitimi
	Dış Ticarette Maliyet Yönetimi Yaklaşımları
	İthalat İşlemlerinde Gümrük Vergileri Analizi Eğitimi
	Ticaret Bakanlığı İhracat Süreçleri ve Devlet Destekleri Eğitimi
	SPK Tebliğine Göre Borçlanma Araçları İhracı Eğitimi
	Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ile Halka Açık Şirketlere Gelen Yeni Yükümlülükler
	B2B Dijital Pazarlama Potansiyel Alıcılar Bilgiye Nasıl Ulaşıyor?
	Amerika Pazarına Giriş Stratejileri ve Yatırım Fırsatları
	Kuzey Amerika İhracatında Onay ve Sertifikasyon Süreçleri Webinarı

Ürünlerimiz

Şirketimiz inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Ana başlık olarak Şirketimizin ürünleri aşağıdaki gibidir.

Üretimi Yapılan Ürünler

XPS Köpük	•Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük
PE Köpük	•İnşaat ısı ve ses yalıtımı, tesisat yalıtımı, beyaz eşya, makine, elektronik, otomotiv, vb. endüstri tesisleri için ambalaj köpükleri, sızdırmazlık bandı, sera uygulamaları yalıtımı gibi amaçlarla üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
HDPE Köpük	•Mobilya kenar şekillendirme ürünleri için üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
XPE Köpük	•İnşaatlarda ısı ve ses yalıtımı, mekanik tesisatta yalıtım ve sızdırmazlık, otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük
Elastomerik Kauçuk Köpük	•Havalandırma kanalları ve tesisat hatları gibi enerji kaybının yoğun olduğu yerlerin yalıtımı için NBR + PVC'den üretilen esnek, kapalı gözenekli boru veya levha şeklinde elastomerik kauçuk köpük
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	•İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için XPE köpük, EVA köpük ve EPDM köpük kullanılarak elde edilen şekillendirilmiş ürünler

Ticari Ürünler

Endüstriyel Ürünler

- İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için üretilen EVA köpük, EPDM köpük ve vana ve armatür ceketleri

Yanmaz Akustik Köpük

- Ses yalıtım ve akustik düzenleme uygulamalarında kullanılan poliüretan esaslı yanmaz akustik köpük

Mineral Yün (Cam Yünü ve Taş Yünü)

- Isı yalıtımı, ses yalıtımı ve akustik düzenleme ile birlikte yangın güvenliği de sağlayan inorganik esaslı cam yünü ve taş yünü

Endüstriyel Kaplama Yapıştırıcısı

- Kauçuk köpüğü, Polietilen köpük, PUR, EVA, EPDM, Çapraz Bağlı PE (XPE) köpük gibi tesisat yalıtım ürünlerinin yapıştırılmasında, ses yalıtımı akustik panel ve boruların sabitleştirilmesinde, sünger, kumaş, keçe vb. ürünlerin yapıştırılmasında, ahşap ve dekoratif laminantlar, kauçuk, deri mantar vb. ürünlerin yapıştırılmasında, sert PVC, kenarlar ve kavisli yüzeylere kaplama yapıştırılmasında kullanılan endüstriyel kaplama yapıştırıcısı

Fan Sistemleri

- Mutfak, banyo, çamaşırhane, kuru temizleme, ofis, büro, toplantı salonu, çalışma odası, kütüphane, iş yerleri, mağaza, restoran, kafe, bar, diskotek, tiyatro salonu, sinema salonu, depo, atölye, laboratuvar vb. gibi konut, ticari veya endüstriyel binaların iklimlendirilmesi ile taze hava ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile kullanılan fan sistemleri

Esnek Hava Kanalları ve Aksesuarları

- Düşük ve orta basınçta çalışan ısıtma- soğutma, havalandırma ve atık gaz sistemleri için çok katlı alüminyum ve polyester sert çelik tel takviyeli esnek hava kanalları ve aksesuarları

Klima- Havalandırma Kanalı Flanş ve Aksesuarları

- Hava kanallarında sızdırmazlık ve montaj kolaylığı sağlayan, aynı zamanda mekanik mukavemetini artıran, galvaniz sacdan üretilen flanş ile montaj aksesuarlarından oluşan havalandırma sistemi

HVAC Bantları ve Aksesuarları

- Polietilen ve kauçuk köpük yalıtım ürünlerin uygulaması sırasında ortaya çıkan birleşim yerlerindeki eklerde kullanılan HVAC bantlarıdır. Cam yünü, kaya yünü, polistiren köpük, kauçuk köpüğü, polietilen köpük, poliüretan köpük, mantar levhalar gibi yalıtım köpüklerinin montajında kullanılan yalıtım askı pimi

Diğer Ürünler

- Isı ve ses yalıtım amacıyla kullanılan (EPS), su yalıtımı için membran ve yapıştırıcı kimyasal ürünler.

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirket; inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Şirketin üretim faaliyetleri 5 adet ana üretim tesisinden ve İzmir / Işıkkent'te bulunan depodan yürütülmektedir. Mobil olarak çalışan ve müşterileri ziyaret etmekle görevli satış personelinin bir kısmı da burayı kullanmaktadır.

PE Köpük Tesisi

- Yapı ve tesisat için ısı ve ses yalıtımı, mobilya, elektronik ve beyaz eşya ürünlerin ambalajı ve sızdırmazlık uygulamaları gibi farklı sektörlere ve uygulama alanlarına hitap eden polietilen köpük ürünlerin şilte veya 2 boyutlu profiller halinde üretimi yapılmaktadır.

XPS Köpük Tesisi

- Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük üretimi yapılmaktadır.

XPE Köpük tesisi

- Yapıların, ısı ve ses yalıtımında, tesisat yalıtımında sızdırmazlık amacı ile otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük üretimi yapılmaktadır.

Elastomerik Kauçuk Köpük Tesisi

- Isı, nem ve ses yalıtımı amacıyla sanayi tesisleri ile hastaneler, iş hanları, AVM'ler gibi kapsamlı hizmet binalarının HVAC uygulamalarında ve soğuk – sıcak akışkan hatlarında kullanılan NBR-PVC kauçuk köpüğü ürünlerin üretimi yapılmaktadır. Tesisimiz yarı mamulü olan hamurları kendi içinde üretmektedir ve 6/6mm borulardan 114/32mm borulara ve 6mm levhadan 50mm levhaya kadar tüm ölçülerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Converting Tesisi

- Diğer tesislerimizde üretilen ürünler ve ticari olarak dışarıdan tedarik ettiğimiz (Kauçuk köpük, Eva, EPDM köpük PUR ve ,Akustik Köpük gibi) ürünlere katma değer katmak amacı ile çeşitli makinaların (Levha Laminasyon, Film Laminasyon,Plaka Kesme vb.) kullanıldığı tesisimizdir. 100 mm Kalınlığa kadar PE Köpük Levha Üretimi Levha ve boru şeklindeki köpük ürünler üzerine PE, PVC, PU Film ile Alüminyum folyo, yapışkan film gibi müşteri ihtiyaçlarına ve teknik gereksinimlere uygun ürünler lamine edilmesi, levhaların özel ölçülerde kesilerek plaka ve torba haline getirilmesi gibi müşterin istediği özelliklerde ambalaj malzemelerin üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca HVAC, İnşaat ve Makine Sanayi sektörleri gibi birçok alana yönelik olarak da, mineral esaslı camyünü ve taş yünü yalıtım ürünleri, alüminyum flexible havalandırma boruları, havalandırma fan ve menfezleri, gibi müşterinin portföyüne uygun birçok ürünün de ticari olarak alım satımını yapmaktadır.

Yıllık Üretim Kapasitesi

Fabrikalarımızın toplam üretim kapasite miktarları ve ana ürün bazında yıllık kapasite bilgileri, Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından hazırlanan ve TOBB tarafından onaylanan 25.03.2025 tarih ve 155607 nolu, 02.04.2025 tarih ve 157662 nolu, 04.06.2025 tarih ve 179690 nolu, 11.06.2025 tarih ve 181118 nolu kapasite raporlarına göre aşağıda yer alan tablodaki gibidir:

ANA ÜRETİM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

	ÜÇ VARDİYA (*)	
Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	Toplam Kapasite	Birim
Polistiren Köpük Yalıtım Levhası (XPS Köpük)	6.128.136	Kilogram
Polietilen Köpükten Isı Yalıtım ve Ambalaj malzemeleri (PE ve HD PE Köpük)	12.491.263	Kilogram
Endüstriyel uygulamalar ve yalıtım amaçlı kullanılan Çapraz Bağlı Polietilen Levha (XPE Köpük Levha)	1.709.316	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Levha	3.002.076	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Boru	1.411.200	Kilogram
Toplam	24.741.991	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

LAMİNASYON VE DÖNÜŞÜM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

	ÜÇ VARDİYA (*)	
Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	Toplam Kapasite	Birim
Kauçuk Köpüğü Boru İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	910.542	Kilogram
Kauçuk Köpüğü Levha İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	6.315.300	Kilogram
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	739.872	Kilogram
Toplam	7.965.714	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

Üretim

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi üretim miktarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg)

	30.09.2026	30.09.2025	Değişim (%)
PE Köpük	959.622	754.561	27,18%
XPS Köpük	598.860	622.264	-3,76%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	164.202	189.243	-13,23%
Elastomerik Kauçuk Köpük	889.957	666.294	33,57%
Toplam	**2.612.641**	**2.232.361**	**17,03%**

Satışlar

Genel Değerlendirme

2026 yılının üçüncü çeyreğinde net satışlarımız bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %21,8 artışla 198 milyon TL olarak gerçekleşmiş, brüt kâr marjımız %9,7'den %18,4'e, esas faaliyet kârımız 0,5 milyon TL'den 21,2 milyon TL'ye yükselmiş ve çeyreği 9,4 milyon TL net dönem kârı ile tamamlamıştır.

Bu iyileşmede üretim hacmindeki artışla sabit maliyetlerin daha geniş bir satış tabanına yayılması ve ihracatımızdaki %46,3'lük büyüme belirleyici olmuştur. Dokuz aylık dönemdeki net zarar ağırlıklı olarak TMS 29 kapsamındaki net parasal pozisyon kayıplarından (60,6 milyon TL) kaynaklanmaktadır.

Gerçekleşen Satış Tutarları (TL)

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi satış tutarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	30.09.2026	30.09.2025	Değişim (%)
PE Köpük	207.953.296	180.000.025	15,53%
XPS Köpük	103.582.607	104.479.676	-0,86%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	51.994.589	66.405.945	-21,70%
Elastomerik Kauçuk Köpük	139.711.557	111.898.543	24,86%
Ticari Ürünler	29.790.087	37.920.230	-21,44%
Toplam	**533.032.136**	**500.704.419**	**6,46%**

2026 Yılı 3. Çeyrek Net Satışların Bir Önceki Döneme Göre Kıyaslanması

	2026/Q3	2025/Q3	Değişim (%)
Net Satışlar	198.033.992	162.593.342	%21,8

Yurtdışı Satışlar

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi yurtdışı satış tutarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

2026 Yılı 9 Aylık Yurtdışı Satışların Bir Önceki Döneme Göre Kıyaslanması

	30.09.2026	30.09.2025	Değişim (%)
Yurtdışı Satışlar	126.574.391	102.441.369	23,56%

	30.09.2026	30.09.2025
Yurtdışı Satışların Net Satışlara Oranı (%)	23,75%	20,46%

2026 Yılı 3. Çeyrek Yurtdışı Satışların Bir Önceki Döneme Göre Kıyaslanması

	2026/Q3	2025/Q3	Değişim (%)
Yurtdışı Satışlar	49.709.855	33.980.168	46,29%

	2026/Q3	2025/Q3
Yurtdışı Satışların Net Satışlara Oranı (%)	25,10%	20,90%

Katıldığımız Fuarlar

Şirketimiz, ticaret hacmini artırmak, ürünlerini etkin olarak tanıtmak, müşterileriyle bir araya gelmek ve potansiyel yeni müşterilere ulaşmak için pazarlama konusunda en önemli faaliyetlerden biri olan fuar organizasyonlarına katılmaya önem vermektedir. Şirketimiz, özellikle potansiyel pazarlardaki yurtdışı fuarlara ve ülkemizdeki uluslararası fuarlara katılarak, Ülkemiz de dahil olmak üzere tüm dünyada ticarette yavaşlama ve resesyon dönemi yaşanmakta olup Şirketimiz en az zararla bu süreçten çıkmak adına ihracat rakamlarını artırmayı hedeflemektedir.

Bu amaçla, katılacağımız fuarlar aşağıdaki gibidir:

Pack Show 2026 | BÜKREŞ – ROMANYA | 12–15 Mayıs 2026

Şirketimizin küresel pazardaki etkinliğini artırma ve ihracat odaklı büyüme stratejileri kapsamında; 12–15 Mayıs 2026 tarihlerinde Bükreş, Romanya'da düzenlenecek olan ambalaj ve paketleme sektörünün prestijli organizasyonlarından Pack Show 2026 fuarına katılım sağlanacaktır. Sektörel inovasyonların, yeni nesil teknolojilerin ve ambalaj çözümlerinin sergileneceği bu platformda; ürün portföyümüzün uluslararası tanıtımının yapılması, yeni iş bağlantılarının tesisi ve mevcut ticari ilişkilerimizin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu katılım ile sektördeki teknolojik gelişmelerin yakından takibi ve yeni ihracat fırsatlarının realize edilmesi amaçlanmaktadır.

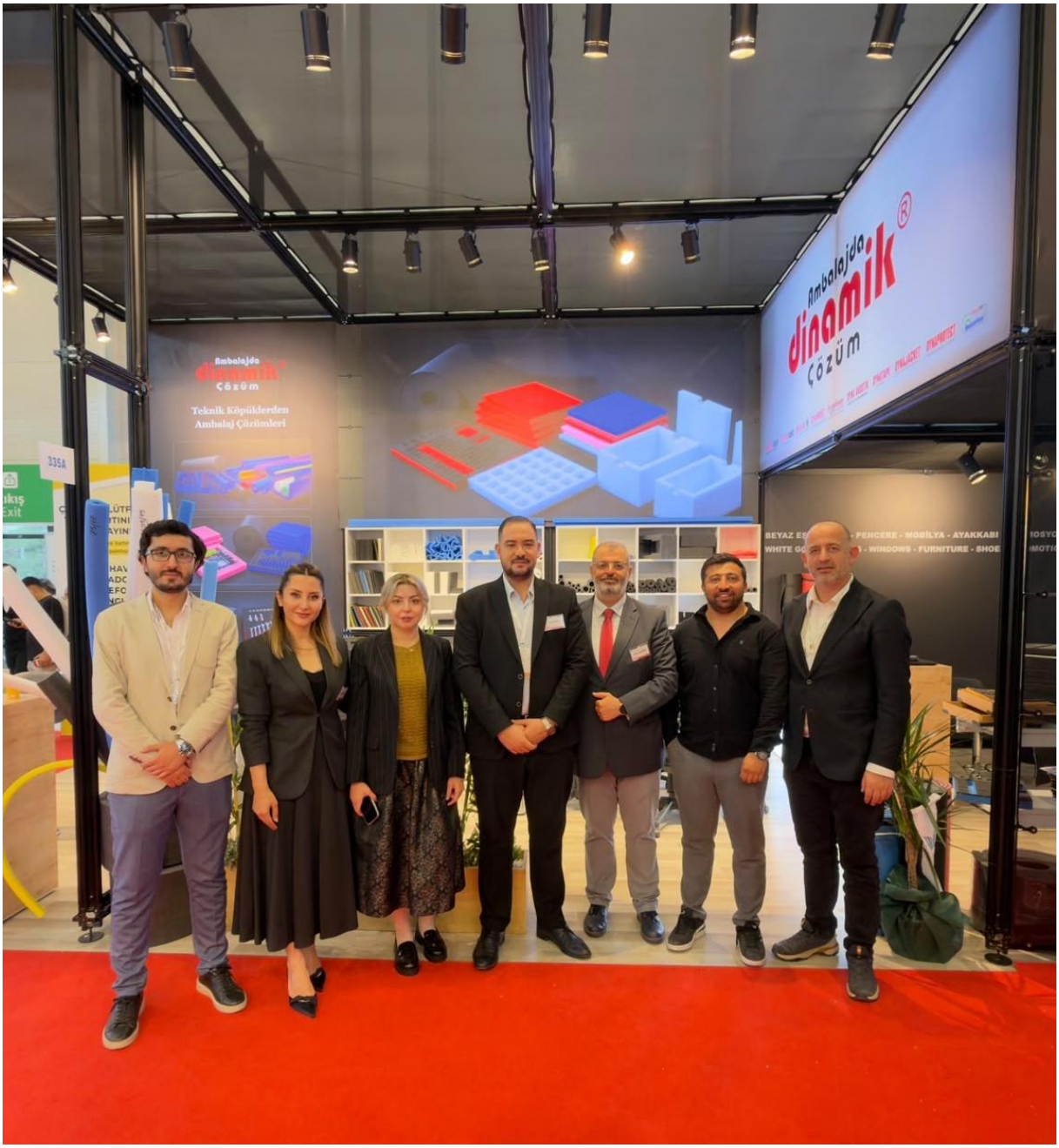




Avrasya Ambalaj 2026 | İSTANBUL – TÜRKİYE | 13–16 Ekim 2026

Şirketimizin yurt içi ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmak, ambalaj sektöründeki konumunu güçlendirmek ve yeni iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmek amacıyla, 13–16 Ekim 2026 tarihlerinde İstanbul Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Avrasya Ambalaj 2026 Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Fuar kapsamında, şirketimizin ambalaj sektörüne yönelik koruyucu PE köpük profilleri, ambalaj köpükleri ve özel kesim ambalaj çözümleri sergilenerek mevcut ve potansiyel müşterilere tanıtılmıştır. Yurt içi ve yurt dışından sektör temsilcileriyle gerçekleştirilen görüşmeler aracılığıyla yeni müşteri portföyünün oluşturulması, mevcut ticari ilişkilerin geliştirilmesi, ürünlerimizin uluslararası pazarlardaki bilinirliğinin artırılması ve sürdürülebilir ticari iş birlikleri ile yeni satış fırsatlarının oluşturulması hedeflenmiştir.


Ambalajda
dinamik®
Çözüm
DYNAFLEX RUBBER
DYNAFOAM BOARD
DYNAFLEX PE
DYNAPROFIL
DYNA AKUSTİK
DYNATAPE
DYNAJACKET


Ambalajda
dinamik®
Çözüm
Teknik Köpüklerden
Ambalaj Çözümleri
335A

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket tarafından araştırma ve geliştirme çalışmalarına büyük bir önem verilmekte olup şirket rekabet gücünün artırılması, yeni ürün geliştirme kabiliyetinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla şirket AR-GE ve Laboratuvar imkânlarını genişletme adımları gerçekleştirmektedir. Ar-Ge faaliyetlerimiz yeni ürünler geliştirmek, geliştirme ve üretim süreçlerimizi iyileştirmek ve müşterilerimize sağladığımız katma değeri arttırmak amacıyla sürdürülmektedir.

a. İklimlendirme uygulamalarında kullanılmak amacıyla işlevsel yüzey desenli kompozit polietilen köpük-çapraz bağlı polietilen köpük ürünlerin geliştirilmesi ve üretimi için ekipmanların tedariki yapılmış, ekipmanlar ile deneme üretimleri yapılarak numune ürünler müşterilerimize sunulmuş, pazarın güçlü oyuncularından biri ile satış bağlantısı yapılmış olup plan doğrultusunda ürün sevkiyatları gerçekleşmektedir.

b. Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizde üretilmesi hedeflenen yeni bir ürünün geliştirilmesi odaklı projemiz TÜBİTAK kurumuna sunulmuş ve proje kurum tarafından desteklenmeye uygun bulunmuştur. Proje kapsamında geliştirilecek ürün Türkiye'de ticari üretimi olmayan bir ürün olup yalıtım ürün yelpazemizi tamamlayıcı niteliktedir. Proje kapsamındaki geliştirme çalışmalarımız, 2023 Mart ayında başlayan proje 2025 yılı başında başarıyla kapanış raporu verilip, kurula sunulmuştur. 2025 Mayıs ayında kurul tarafından onay verilmiş olup, projenin ticarileşme süreci devam etmektedir. Proje çıktılarının otomotiv ve güneş enerjisi ile ısıtma uygulamalarında yeni ürünlere kapı açacağı öngörülmektedir.

c. Doğası gereği yüksek derecede yalıtkan olan plastik köpüklerin yük tutma özelliklerinin azaltıldığı alternatif ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup ticarileştirilmiştir. Ürünler elektronik ve askeri ürün ambalajı olarak ürün yelpazemize katılmıştır.

d. Şirketimiz, 7 Kasım 2024 tarihinde Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı'na başvurmuş ve aynı gün onaylanmıştır. Program kapsamında, Dijital Dönüşüm Değerlendirme Analizi ve Yol Haritası Hizmeti, Sürdürülebilirlik Raporlaması Hizmeti ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Hizmeti için destek alınacaktır. Bu hizmetlerle, şirketimizin dijital dönüşüm sürecini hızlandırmayı, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmayı ve operasyonel verimliliğimizi artırmayı amaçlamaktayız.

Yatırımlarımız

Şirketimiz ilgili hesap döneminde üretim faaliyetlerini olumlu yönde etkileyecek yatırımlarına devam etmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda sıralanmıştır.

a. Laminasyon bölümümüzde özel ambalaj taleplerine daha hızlı cevap verebilmek için aynı anda iki kesim kafasıyla çalışabilen yeni bir bilgisayar kontrollü köpük kesim ve işleme makinesinin tedariki ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kurulan yeni makine ile daha katma değerli ürünler olan özel ambalaj ürünlerinde kesim kapasitemiz 3 katına çıkmıştır.

b. Laminasyon tesisinde verimliliğin arttırılması için güncel teknolojiye uygun daha yüksek kapasiteli ekipmanların siparişi geçen yıl verilmiş olup ekipmanlar 2025 yılı sonunda kurulumları tamamlanıp devreye alınmıştır. Yeni ekipmanlar ile tekrar işleyici (converter) müşterilerimize hizmet hızımız ve kapasitemiz arttırılmıştır.

c. Şirketin dijital dönüşüm yolculuğuna hizmet etmesi için ağ ve sunucu altyapısı yenilenmesi üstüne IT hizmet sağlayıcı bir firma ile anlaşılmıştır. Çalışmalar kapsamında sunucu ve güvenlik altyapısı yenilenmiş, ağ altyapısı ise tüm tesislere fiberoptik kablolar çekilerek ve ağ dağıtıcılar kurularak güçlendirilmiştir. Yapılan çalışmaları devam eden Depo Yönetim Sistemi ve gelecekte devreye alınması hedeflenen diğer dijitalleşme adımlarına altyapı hazırlamıştır.

d. Dijitalleşme yolculuğunun bir adımı olarak, sevk ve depolama süreçlerinin verimliğinin ve güvenilirliğinin arttırılması hedefiyle tüm tesisleri kapsayacak şekilde Depo Yönetim Sistemi (WMS) yazılımının kurulumunun gerçekleştirilmesi ve devreye alınması sürecinde danışmanlık verilmesi üstüne bir IT hizmet sağlayıcı firma ile anlaşılmıştır. Süreçlerimizin verimliğini arttıracak bu çalışmanın test çalışmaları devam etmekte olup 2026 yıl sonunda devreye alınması planlanmaktadır.

Şirketimizin 2026 Yılı 3. Çeyrek Gerçekleştirdiği Yatırımlar

	Yatırım Tutarı (TL)
Arsalar	-
Binalar	-
Makine, Tesis ve Cihazlar	4.832.244
Taşıtlar	3.546.752
Demirbaşlar	1.433.124
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-
Toplam	**9.812.119**

Teşvikler

Şirketimiz tarafından, tevsi cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, "PE Bölümü Yeni Ekstrüder Yatırımı" projesi kapsamında alınan 08.07.2022 tarih ve 538708 no'lu, Gümrük Vergi Muafiyeti ve KDV İstisnası destek unsurlu Yatırım Teşvik Belgesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün onaylamış olduğu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi için müracaat edilmiş ve 08.10.2026 tarihinde yatırım tamamlama vizesi alınarak kapatılmıştır.

01.01.2026 - 30.09.2026 dönemi içerisinde fuar katılım teşviklerinden, eğitim destek teşviklerinden, AR-GE teşviklerinden ve sigorta teşvik primlerinden faydalanılmış olup ilgili tutarlar aşağıdaki gibidir:

ALINAN TEŞVİKLER	Tutarı (TL)
Fuar Katılım Teşvikleri	631.688,61
Eğitim Destek Teşvikleri	47.647,50
AR-GE Teşvikleri	126.710,00
SGK Teşvikleri	1.483.227,32
TOPLAM	**2.289.273,43**

İş Geliştirme Süreçleri

Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin Kurumsal Yönetim yapısının güçlendirilmesi ve yalın yönetim prensiplerinin entegre edilmesi amacıyla dış danışmanlık alınmakta olup, tüm bölümlerimizde yönetim süreçlerinin şeffaflaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Büyüyen ve zamana uyum sağlamak isteyen her firma gibi, kendimizi düzenli aralıklarla gözden geçirmek, yeniden yapılandırarak kurumsal yönetim yapısını güçlendirmek ve tüm süreçlerimizi daha yalın, verimli olduğu kadar insan sağlığına ve doğaya saygılı hale getirmek amacıyla çalışmalarımızı 2023 yılında başlattık.

Şirketimiz, İzmir Model Fabrika danışmanlığında pilot uygulama olarak başlattığı PE üretim tesislerindeki yalın üretim ve 5S çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu çalışmaların ardından uzman dış danışmanlar ile başladığımız 2. faz çalışmaları ise 2026 yılında da devam etmektedir.

2. faz çalışmaları kapsamında, PE üretim tesislerimizde başarıyla tamamladığımız uygulamaların diğer tesislerimize de yaygınlaştırılması devam etmekte olup, iş tasarımlarımızın gözden geçirilmesi kapsamında süreçlerimizin ve organizasyonel yapımızın yeniden düzenlenmesi, öneri sistemini yaygınlaştırma ve çalışanların katılımını güçlendirme, hedeflerle yönetim ve hedeflerle performans yönetimi çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Dijitalleşme Çalışmaları

Şirketimiz, operasyonel verimliliği artırmak, veri temelli karar alma süreçlerini güçlendirmek ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla dijital dönüşüm çalışmalarını 2024 yılı itibarıyla başlatmıştır. Bu kapsamda, iş süreçlerinin uçtan uca iyileştirilmesi ve entegre sistem altyapısının güçlendirilmesine yönelik projeler planlı ve kademeli şekilde hayata geçirilmektedir.

➢ CRM Sistemi

Şirketimizde CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi; müşteri deneyiminin iyileştirilmesi, satış süreçlerinin izlenebilirliğinin artırılması ve veri analitiğine dayalı müşteri segmentasyonu yapılabilmesi amacıyla başlatılmıştır. Temel hedef, müşteri ile ilgili tüm süreçlerin tek bir platform üzerinden, düzenli, izlenebilir ve sürdürülebilir bir yapıda yönetilmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda CRM projesine 2024 yılı içerisinde başlanmış; analiz, süreç tasarımı ve sistem uyarlama aşamaları tamamlanmıştır. Proje çerçevesinde:

- Müşteri verilerinin merkezi bir sistem altında toplanması,
- Satış fırsatlarının sistematik olarak takip edilmesi,
- Teklif, sipariş ve satış sonrası süreçlerin dijital ortamda uçtan uca izlenmesi hedeflenmiştir.

2025 yılı sonunda sistem kullanıma açılmış ve 2026 yılı Mart ayı sonu itibariyle raporlamalar alınmaya başlanmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla entegrasyon süreci büyük ölçüde tamamlanmış olup, kullanıcı eğitimleri ve departman bazlı adaptasyon çalışmaları devam etmektedir.

Sistem dinamik ve gelişime açık bir yapıda kurgulanmıştır. İhtiyaçlar ve kullanıcı geri bildirimleri doğrultusunda düzenli güncellemeler ve iyileştirmeler yapılmakta olup amaç; statik bir yazılım kullanımı değil, şirket süreçleriyle birlikte gelişen ve değer üreten bir yönetim altyapısı oluşturmaktır.

CRM sistemi ile birlikte satış, teklif, müşteri takibi ve raporlama süreçlerinin daha şeffaf, ölçülebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir. Uzun vadede sistemin; kurumsallaşma sürecine, operasyonel verimliliğe ve müşteri memnuniyetine önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

➢ Dijital Dönüşüm ve Depo Yönetim Sistemi

Şirketimizde 2023 yılında başlatılan kurumsal ve yalın dönüşüm çalışmalarının devamı olarak dijital dönüşüm projeleri planlı ve bütüncül bir yaklaşımla sürdürülmektedir. Artan üretim hacmi, genişleyen ürün portföyü ve operasyonel süreçlerin karmaşıklığı; bilgi akışının daha hızlı, doğru ve izlenebilir şekilde yönetilmesini gerekli kılmıştır. Bu doğrultuda süreçlerimizin veri temelli, entegre ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla dijital altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Bu kapsamda hayata geçirilmekte olan Depo Yönetim Sistemi (DYS) ile stok doğruluğunun artırılması, envanter takibinin gerçek zamanlı olarak sağlanması ve lojistik süreçlerde operasyonel verimlilik elde edilmesi hedeflenmektedir.

Proje çerçevesinde:

- Hammadde, yarı mamul ve mamul stok hareketlerinin anlık ve sistematik olarak izlenmesi,
- Ürün giriş-çıkış süreçlerinin dijital ortamda takip edilmesi,
- Barkod/RFID altyapısının entegrasyonu,
- Stok sayım süreçlerinin standart ve sistematik hale getirilmesi,
- Depo operasyonlarının kurumsal prosedürler çerçevesinde yapılandırılması

çalışmaları yürütülmektedir.

Sistem sayesinde manuel işlemlerden kaynaklanan hata risklerinin azaltılması, stok doğruluğunun artırılması, operasyonel verimliliğin yükseltilmesi ve karar alma süreçlerinin daha sağlıklı veri setleri üzerinden yürütülmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca Depo Yönetim Sistemi, yalın üretim yaklaşımımızı destekleyerek gereksiz stok, zaman kaybı ve bilgi dağınıklığının azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

Raporlama dönemi itibarıyla analiz ve sistem uyarlama süreci tamamlanmış olup, teknik altyapı iyileştirme çalışmaları fabrikalarımızda devam etmektedir. Bu doğrultuda mevcut sunucu ve ağ altyapısının yenilenmesi, internet erişimi bulunmayan üretim ve depo alanlarına bağlantı sağlanması ve dijital sistemlerin merkezi veri yapısına uygun hale getirilmesine yönelik yatırımlar gerçekleştirilmektedir.

2026 yılı ilk çeyreğinde alt yapı çalışmaları tamamlanmış olup, 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla sistemin kademeli olarak test çalışmalarına başlanmıştır. Test çalışmaları devam etmekte olup, 2026 yıl sonu itibari ile devreye alınması planlanmıştır.

Dijital dönüşüm sürecimiz, şirketimizin rekabet gücünü artıracak ve operasyonel mükemmeliyet hedeflerini destekleyecek şekilde kararlılıkla sürdürülmektedir.

➢ Satın Alma Yönetimi

Şirketimizin üretim hacmindeki artış ve ürün çeşitliliğinin genişlemesine bağlı olarak satın alma faaliyetleri de daha kapsamlı bir yapıya ulaşmıştır. Bu doğrultuda, süreçlerin standartlaştırılması, operasyonel verimliliğin artırılması ve satın alma faaliyetlerinin tek bir platform üzerinden yönetilebilmesi amacıyla dijital satın alma altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

2025 yılı Aralık ayında başlayan proje kapsamında yürütülen analiz, uyarlama ve test süreçlerinin tamamlanmasının ardından sistem, 2026 yılı ilk çeyreğinde kullanıma alınmıştır. Günümüzde satın alma operasyonları bu platform üzerinden yürütülmekte olup teklif toplama, sipariş yönetimi, onay akışları, malzeme ihtiyaç planlaması ve tedarikçi performans takibi gibi temel süreçler dijital ortamda gerçekleştirilmektedir.

Platformun kullanıma alınmasıyla birlikte süreçlerin şeffaflığı artırılmış, operasyonel kayıtların geriye dönük izlenebilirliği güçlendirilmiş, manuel uygulamalardan kaynaklanabilecek riskler azaltılmış ve satın alma verilerinin analiz edilebilirliği önemli ölçüde geliştirilmiştir. Böylece karar alma süreçlerinin daha hızlı, kontrollü ve veriye dayalı olarak yürütülmesine katkı sağlanmıştır.

Mevcut durumda sistem aktif olarak kullanılmaya devam etmekte olup, kullanıcı deneyiminden elde edilen geri bildirimler ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Yeni modüllerin devreye alınması, mevcut fonksiyonların iyileştirilmesi ve diğer kurumsal sistemlerle entegrasyon seviyesinin artırılmasıyla birlikte platformun daha kapsamlı ve bütünleşik bir yapıya ulaştırılması hedeflenmektedir.

Süregelen bu geliştirme faaliyetleri sayesinde satın alma süreçlerinin dijital dönüşümünün güçlendirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

➢ Bütçe Yönetimi

Finansal planlama ve kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla bütçe yönetim altyapımız dijital ve entegre bir yapıya taşınmıştır. Bu kapsamda geliştirilen yeni finansal takip sistemi 2026 yılı itibarıyla devreye alınmış olup, aktif kullanım ve geliştirme süreci devam etmektedir.

Söz konusu sistem ile birlikte:

- Departman bazlı bütçe planlamasının yapılması,
- Gelir ve gider akışlarının anlık olarak izlenmesi,
- Gerçekleşen–bütçe karşılaştırmalarının gerçek zamanlı takip edilmesi,
- Sapma analizlerinin sistematik olarak raporlanması

imkânı sağlanacaktır.

Bu yapı sayesinde bütçe performansının düzenli ve ölçülebilir şekilde izlenmesi, oluşabilecek sapmaların erken aşamada tespit edilmesi ve gerekli aksiyonların zamanında alınması hedeflenmektedir. Ayrıca manuel raporlama süreçlerinin azaltılmasıyla birlikte veri doğruluğunun artırılması ve finansal görünürlüğün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla Bütçe Takip Sistemi aktif olarak kullanılmakta olup, ileri seviye raporlama ve konsolidasyon modüllerine geçiş planlanmaktadır. Söz konusu dönüşümün, Şirketimizin sürdürülebilir büyüme ve kârlılık yönetimi hedefleri doğrultusunda güçlü bir finansal kontrol ve planlama altyapısı oluşturması beklenmektedir.

➢ Nakit Akış Yönetimi

Şirketimiz, nakit akışının etkin yönetilmesi, likidite ihtiyacının önceden öngörülmesi ve finansal kaynakların verimli kullanılması amacıyla Nakit Akış Planlama ve Raporlama Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, gelir ve gider tahminlerinin oluşturulması, tahsilat ve ödeme projeksiyonlarının hazırlanması ve ileriye dönük nakit akışının düzenli ve anlık olarak izlenebilmesi hedeflenmektedir. Sistemin muhasebe altyapısıyla entegre çalışması sayesinde finansal verilerin güncel ve tutarlı bir şekilde takip edilmesi, nakit pozisyonunun anlık olarak izlenebilirliğinin ve öngörülebilirliğinin artırılması amaçlanmaktadır. Böylece finansman ve yatırım kararlarının daha sağlıklı verilere dayandırılması, olası likidite ihtiyaçlarının zamanında tespit edilmesi ve yönetim süreçlerinin güvenilir, güncel finansal verilerle desteklenmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz, bu çalışmaları tamamladığında Üretim Yönetim Sistemi'ni (MES) de yapıya dahil ederek tüm operasyonel süreçlerini dijital ortama taşımış olacaktır.

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin Mali tabloları SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	491.030.019	475.566.681
Duran Varlıklar	1.553.371.622	1.590.075.512
Toplam Varlıklar	**2.044.401.641**	**2.065.642.193**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	129.925.390	118.941.645
Uzun Vadeli Yükümlülükler	215.816.770	222.350.292
Özkaynaklar	1.698.659.481	1.724.350.256
Toplam Kaynaklar	**2.044.401.641**	**2.065.642.193**

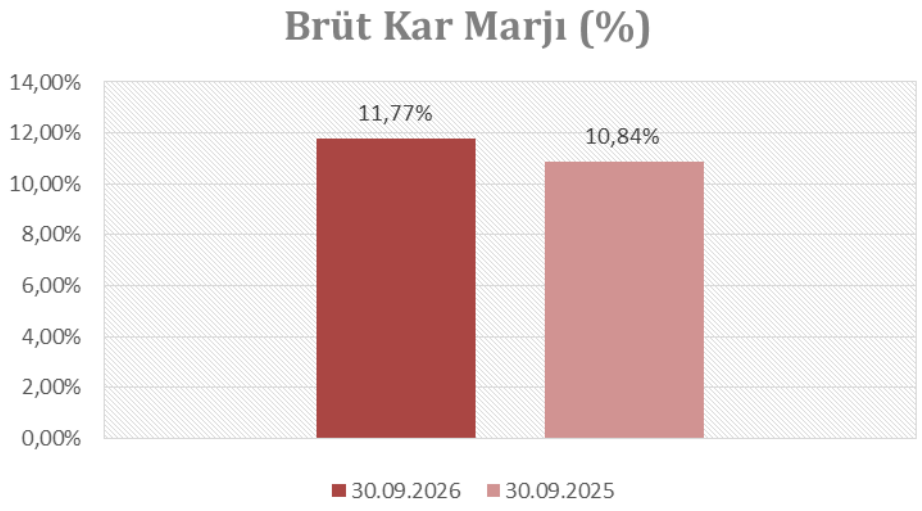
Özet Gelir Tablosu (TL)	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat	533.032.136	500.704.419
Satışların Maliyeti (-)	-470.305.483	-446.435.565
Brüt Kar (Zarar)	**62.726.653**	**54.268.854**
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**7.986.526**	**1.039.645**
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**29.342.180**	**10.410.662**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	-45.063.915	-3.316.344
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	23.827.720	-77.731.216
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	-21.236.195	-81.047.560
Dönem Karı (Zararı)	**-21.236.195**	**-81.047.560**

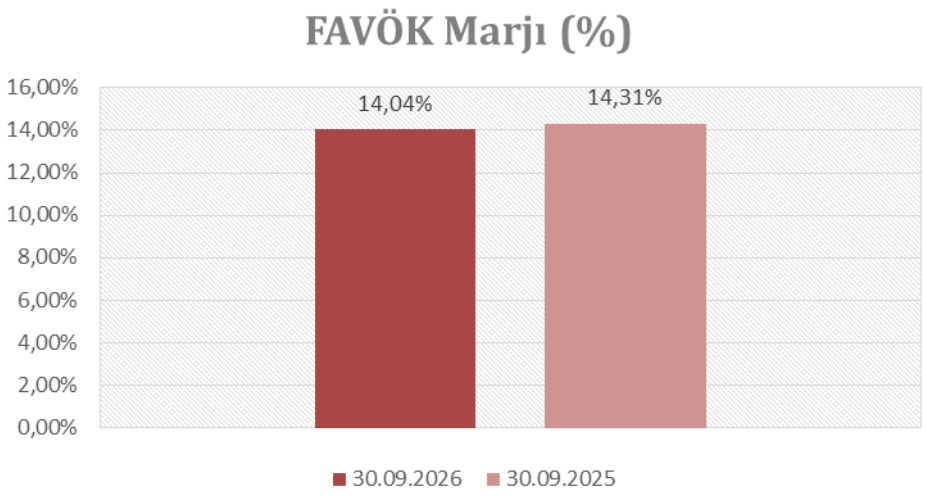
Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (%)

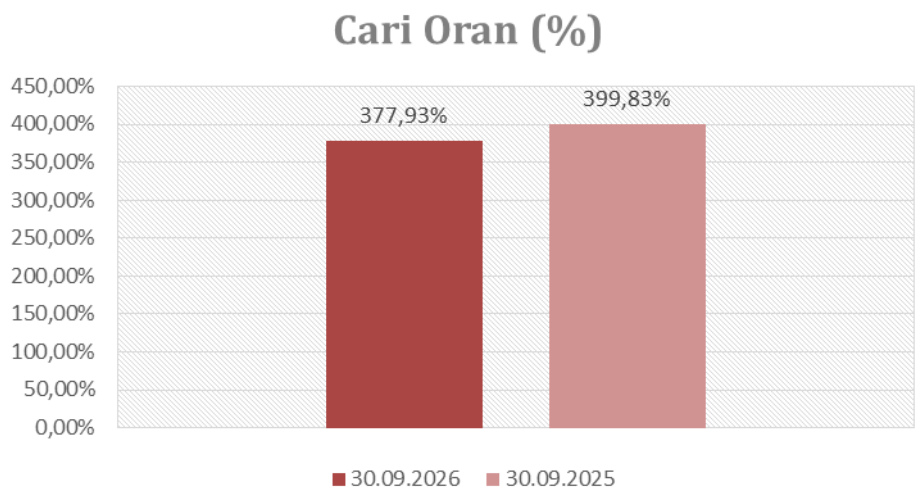
Likidite Oranları (%)	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran	377,93%	399,83%
Likidite Oranı (Asit-Test)	292,74%	323,92%

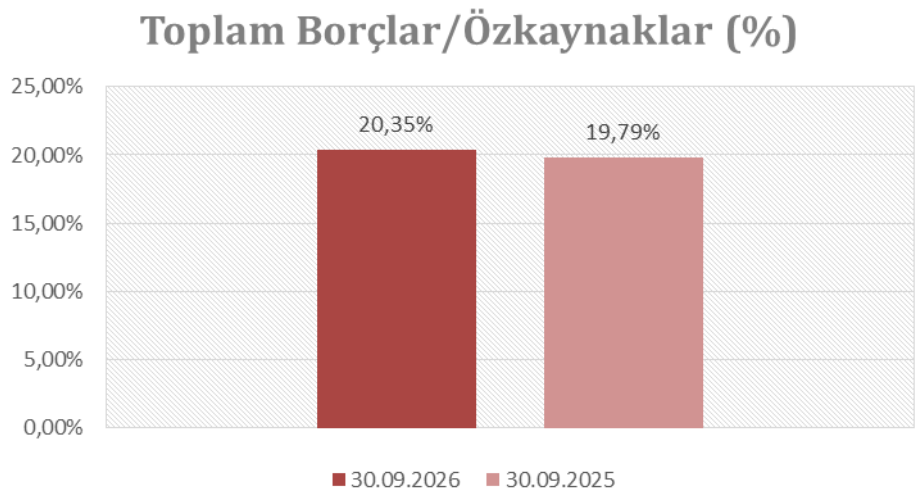
Finansal Yapı Oranları (%)	30.09.2026	31.12.2025
Yükümlülükler / Varlıklar	16,91%	16,52%
Özkaynaklar / Yükümlülükler	491,31%	505,24%
Aktif Yapısı	24,02%	23,02%

Karlılık Oranları (%)	30.09.2026	30.09.2025
Brüt Kar Marjı	11,77%	10,84%
Esas Faaliyet Kar Marjı	1,50%	0,21%
FAVÖK Marjı	14,04%	14,31%
Net Kar Marjı	-3,98%	-16,19%




FAVÖK Marjı (%)
16,00%
14,00%
12,00%
10,00%
8,00%
6,00%
4,00%
2,00%
0,00%
14,04%
14,31%
30.09.2026
30.09.2025


Cari Oran (%)
450,00%
400,00%
350,00%
300,00%
250,00%
200,00%
150,00%
100,00%
50,00%
0,00%
377,93%
399,83%
30.09.2026
30.09.2025


Toplam Borçlar/Özkaynaklar (%)
25,00%
20,00%
15,00%
10,00%
5,00%
0,00%
20,35%
19,79%
30.09.2026
30.09.2025

Kurumsal Yönetim

Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.04.2026 Perşembe günü saat 10:30'da İbni Melek OSB Mah. Yol 1 Sok. No:15 Tire Organize Sanayi Bölgesi TOSBİ Konferans Salonu Tire-İZMİR adresinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı'na ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Genel Kurul toplantısına MKK'dan alınan pay sahipleri listesinde bulunup Şirket'e başvuran pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Denetim Şirketi temsilcisi ve Şirket'in Genel Kurul hazırlıklarını yapan Yatırımcı İlişkileri Bölümü katılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden 66.638.502,025 TL asaleten olmak üzere toplam 66.638.502,025 TL'nin (%55,66) toplantıda hazır bulunduğu böylece gerek Kanun gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı gerçekleşmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı Şirketin kurumsal internet sitesinde, KAP'ta, e-GKS'de yayınlanmıştır.

Dinamik Isı kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul adresinde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazirun cetveli, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Kar Dağıtım Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 28.02.2022 tarih ve 2022/06 sayılı yönetim kurulu kararı ile güncellenen ''Kar Dağıtım Politikası'' 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanan ve Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 23.913.951,00 TL net dönem kârı, V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 18.166.987,62 TL vergi sonrası net dönem kârı mevcuttur.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin yatırım ve finansman politikaları, sermaye ve yatırım gereksinimleri, yerel ve küresel ekonomik şartlar da dikkate alınarak, Şirketimizin nakit akışlarını optimize etmek amacıyla ve finansal yapısının güçlendirilmesi adına 2025 yılı kârından dağıtım yapılmayarak, kârın Şirket bünyesinde tutulmasına, genel kanuni yedek akçelerin ayrılmasından sonra kalan tutarın olağanüstü yedeklere aktarılmasına karar verilmiş ve SPK uygulamaları gereği kâr payı dağıtılmayacağı hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Ücret Politikasında belirlenen esaslara göre 2023 Olağan Genel Kurul Toplantısını takip eden ayın başından itibaren bir dahaki Genel Kurul Toplantısına kadar geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine ödenecek aylık brüt ücretler belirlenmiştir. 2026 yılı ilk dokuz aylık dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 3.908.306 TL'dir.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz tarafından 01.01.2026 - 30.09.2026 ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

Şirketimizin 06.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2026 / 31.12.2026 hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin (The Member of Abacus Worldwide) 1 (Bir) yıl süre ile seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin, 700.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 119.728.125 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 164.377.327,68 TL'si Sermaye Düzeltme Farkları hesabından, 124.173.346,09 TL'si Emisyon Primi hesabından ve 111.721.201,23 TL'si Geçmiş Yıl Karları hesabından karşılanmak suretiyle 400.271.875,00 TL artırılarak 119.728.125 TL'den 520.000.000 TL'ye çıkarılması için 9 Haziran 2026 tarihinde Yönetim Kurulu Kararı aldığı Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) açıklanmıştır. Konuyla ilgili olarak 10 Haziran 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış olup, gerekli açıklama aynı tarihte KAP'ta paylaşılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 05.08.2026 tarih ve 47/1419 sayılı kararı ile bedelsiz sermaye artışının onaylandığı Şirketimize bildirilmiş olup, hak kullanım süreci 21.08.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Şirketimizin Esas Sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6. maddesinin yeni şekli Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27.08.2026 tarihinde tescil edilerek 27.08.2026 tarih ve 11653 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Esas Sözleşmemizin son hali www.dinamik-izmir.com adresindeki kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri bölümü altında ve KAP'ta yayımlanmaktadır.