Yalıtımda dinamik® Çözüm





DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2025 31.12.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

www.dinamik-izmir.com

İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı ... 3
Şirket Genel Bilgileri ... 4
Şirket Profili ... 5
Hakkımızda ... 5
Kilometre Taşlarımız ... 8
Değerlerimiz ... 9
Markalarımız ... 10
Ürünlerimiz ... 12
Sermaye ve Ortaklık Yapısı ... 20
İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler ... 21
Yönetim Kurulu ... 21
Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri ... 22
Üst Yönetim ... 25
Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler ... 25
Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi ... 26
Ürünlerimiz ... 27
Üretimi Yapılan Ürünler ... 27
Ticari Ürünler ... 28
Üretim ve Satışlar ... 29
İşletmenin Üniteleri ... 29
Yıllık Üretim Kapasitesi ... 30
Üretim ... 31
Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg) ... 31
Satışlar ... 32
Yurtdışı Satışlar ... 33
Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ... 34
Yatırımlarımız ... 35
Şirketimizin 2025 Yılı Gerçekleştirdiği Yatırımlar ... 35
Teşvikler ... 36

Şirketimizin 2025 Yılı İçinde Aldığı Teşvikler 36
İş Geliştirme Süreçleri 37
Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları 37
Dijitalleşme Çalışmaları 38
Öne Çıkan Faaliyetlerimiz 41
Katıldığımız Fuarlar 51
Kalite Anlayışımız 59
Sektör ve Sektördeki Yerimiz 59
ÇEVRESEL SORUMLULUK 62
ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE KARBON EMİSYONLARININ AZALTIMI 64
Sertifikalarımız 68
Finansal Durum 69
Kurumsal Yönetim 72
BÖLÜM I - HUKUKİ AÇIKLAMALAR 72
BÖLÜM II - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI 74
BÖLÜM III - KÂR PAYI HAKKI 76
KÂR DAĞITIM POLİTİKASI 76
BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU 77
Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu 77
Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları 78
Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı 79
RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI 83
BÖLÜM V – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI 84
EK 1: BAĞIMSIZLIK BEYANLARI 85

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Dinamik Isı ailesi olarak, ülkemizin kalkınma yolculuğuna olan inancımızla değer üretmeye ve büyümeye devam ediyoruz. 2025 yılı özellikle küresel pazarlardaki durgunluk ile iç pazarda hitap ettiğimiz sektörlerdeki daralma ve yüksek enflasyonun getirdiği zorluklarla test edildiğimiz bir yıl oldu. Çevik yönetim anlayışımızla geçtiğimiz yılın ekonomik darboğazlarını aşarak karlılık hedeflerimizin bir miktar altında kalsak da mali tablolarımızda da göreceğiniz üzere son çeyrekten itibaren yılı pozitife çeviren bir ivme ile tamamladık.

2025 yılı halka arz gelirleri ile gerçekleştirdiğimiz yatırımların meyvelerini almaya başladığımız ve küresel bir marka olma vizyonumuzda başarılar sağladığımız bir yıl oldu. İhracat gelirlerimizi önceki yıla göre %20 artırarak toplam gelirlerimizin içindeki ihracat payını da %20'ye çıkardık. Özellikle kauçuk köpüğü üretimimizi güçlü miktarda artırarak pazarın önemli oyuncularından biri olduk. Avrupa pazarı başta olmak üzere dünyanın dört bir yanına yayılan müşteri ağımız ve özellikle dış pazarların beklentisine uygun kalite anlayışımız ile yalıtım çözümleri noktasında tercih edilen üreticilerden biri haline geldik. 2030 yılına kadar toplam üretimimizin en az yarısını ihraç etme hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz.

AB'nin Yeşil Mutabakat ve Ülkemizin Net Sıfır Emisyon hedefleri çerçevesinde sürdürülebilirlik çalışmalarımıza devam ediyoruz. Tüm üretim tesislerimizin çatılarını Güneş Enerji Santralleri (GES) ile donatarak tamamladığımız yatırımımız ile elektrik ihtiyacımızın tamamını kendi tesislerimizden üretmeye başladık. Atık yönetimi partnerlerimizle yürüttüğümüz endüstriyel simbiyoza yönelik verimli iş birlikleri sayesinde ise geri dönüştürülemeyen atık miktarımızı minimize ederek, sürdürülebilirliği bir maliyet kalemi değil, katma değer yaratan bir verimlilik modeline dönüştürdük. Hedefimiz "Sıfır Atık".

2025 yılında başladığımız iş süreçlerimizin dijitalleşmesine yönelik çalışmaların neticelerini yılın ikinci yarısından itibaren almaya başlayacağız. Bununla birlikte maliyetlerimizi optimize etmek ve operasyonel verimliliğimizi arttırma amacıyla 2 yıl önce başladığımız yalınlaştırma çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Gelecek vizyonumuzun odağında, ülkemizde 2025 yılında yürürlüğe giren yeni mevzuatların ve ambalaj sektöründeki teknolojik dönüşümün sunduğu güçlü fırsatlar yer almaktadır. Mali tablolarda da göreceğiniz üzere likiditesi yüksek ve özkaynakları güçlü bir finansal yapı ile önümüzdeki büyüme fırsatlarını değerlendirmek için hazır durumdayız.

Bu yolculukta yanımızda olan, emeğini esirgemeyen çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve bizlere güvenen hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Metin AKDAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket Genel Bilgileri

Rapor Dönemi	:	01.01.2025 – 31.12.2025

ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Unvanı	:	DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ("Dinamik Isı", "Şirket")
Ticaret Sicil Numarası	:	TİRE- 3715
Mersis Numarası	:	0297061543900001
Kayıtlı Sermayesi	:	700.000.000 TL
Çıkarılmış Sermayesi	:	119.728.125 TL
İşlem Gördüğü Borsa	:	Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)
Borsaya Kote Olduğu Tarih	:	03.09.2020
Borsa İşlem Sembolü	:	DNISI

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Merkezi	:	İbni Melek OSB Mah. TOSBİ Yol 3 Sok. No:20 Tire / İZMİR
Telefon	:	0 (232) 449 1250 – 0 (232) 513 5136
Fax	:	0 (232) 513 5138
E-posta Adresi	:	dinamik@dinamik-izmir.com
İnternet Sitesi Adresi	:	www.dinamik-izmir.com

BAĞIMSIZ DENETİM BİLGİLERİ

Bağımsız Denetim Şirketi	:	Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
Adres	:	Mimar Sinan Mahallesi Mimar Sinan Caddesi Birlik İş Merkezi No:15 Kat:2 D:6 34782 Çekmeköy / İSTANBUL
Telefon	:	0 (216) 641 19 00
Faks	:	0 (216) 641 19 11
E-posta Adresi	:	info@artidegeraudit.com
İnternet Sitesi Adresi	:	www.artidegeraudit.com

Şirket Profili

Hakkımızda



Şirketimizin gelişim çizgisi kronolojik olarak aşağıdaki gibidir.

Kuruluş (1991-2003)

1991	Şirketimiz kurulup ticari hayatına ilk adımını attı.
1993	Özel bir uzmanlık alanı olan yalıtım sektörü ile tanışarak çalışmalarımızı bu yöne yoğunlaştırdık.
1994	Diğer faaliyet kollarını tasfiye ederek tamamen yalıtım konusunda uzmanlaşma kararı aldık.
1997	Yatırımcıya yol gösteren ve sektördeki büyük bir boşluğu dolduran, çağdaş batı örneklerine benzer "Yalıtım Danışma Merkezi"ni kurduk.
1993-2003	Pazarlama odaklı yapımızın yanı sıra; yalıtım askı pimi, plastik dübel ve soğuk oda çivileri gibi aksesuarların kısmi üretimine devam ettik.

Sanayiciliğe Giriş (2004-2009)

2004	CLIMAFLEX Polietilen Yalıtım ve DYNAJACKET Vana Ceketleri üretimiyle sanayici kimliğimizi kazandık ve DYNAFLEX markasıyla ihracata başladık. Aynı yıl Elastomerik Kauçuk Köpüğü ithalatıyla HVAC pazarına yeni bir soluk getirdik.
2005	Üretimimizin birinci yılında Bureau Veritas'tan ISO 9001 belgesini aldık.

2006	CLIMAFLEX 2. üretim hattı ile kapasiteyi iki katına çıkardık. DYNAPROFİL markası ile Şirketimiz geliştirdiği özel tasarım polietilen ambalaj profili ürünleri mobilya, elektronik, makine vs. ambalajında kullanılmak üzere pazara sunduk. DYNAFLEX RUBBER markası ile Elastomerik Kauçuk Köpüğü pazarına kendi ürünlerimizi sürerek tesisat yalıtımı konusundaki ürün gamını tamamladık. Sektör ihtiyaçlarını gözeterek klasik ürünler yerine, birçok farklı ortam ve konfor koşullarına uygun mühendislik çözümleri ile ürün geliştirerek Alüminyum Folyo Kaplı DYNAFLEX- AL, 300 mikron veya 405 Mikron PVC+ Alüminyum Folyo Kaplı DYNAFLEX PVC AL-CLAD ile Kompozit Film + Alüminyum Film kaplı DYNAFLEX AL- PLUS isimli ürünleri üreterek pazara yeni bir açılım getirdik.
2007	Lojistik depolama kapasitemizi iki katına çıkaran 2.600 m² kapalı alana sahip fabrika depomuzu inşa ettik. DYNAAKUSTİK markası ile yanmaz akustik köpük ürünlerini pazara sunduk ve laminasyon ve dilimleme ekipmanlarını devreye alarak DYNATAPE markası ile HVAC sektöründe kullanılan çok amaçlı bant çeşitlerini üretmeye başladık.
2009	Endüstriyel sızdırmazlık contası ve yapışkanlı endüstriyel bant, EPDM, EVA, XPE, PE ve Kauçuk Kökenli teknik köpük ihtiyaçları için 2.500 m²'lik yeni tesisimizi kurarak toplam kapalı üretim alanımızı 9.000 m²'ye çıkardık.

Yatırımlar ve Yeni Sektörler (2010-2019)

2010	Bureau Veritas'tan ISO 14001 belgesini aldık.
2011	DYNAFOAM BOARD markalı XPS Mantolama ve Isı Yalıtım ürünleri için 10.000 m² açık alan üzerinde 5.000 m² kapalı alana sahip tesisimizi kurduk ve tüm ürün gamı ile Haziran ayı itibarıyla seri üretime başladık.
2012	Makine parkurumuza eklediğimiz yeni dilimleme ve ebatlama yatırımlarıyla teknik köpük tasarım kabiliyetimizi artırdık.
2014	PE üretim tesisimizde, tek katta 25 mm kalınlığa kadar Polietilen levha üretebilen Türkiye'deki tek şirket konumuna geldik.
2015	ISO 9001 ve ISO 14001 belgelerine ek olarak OHSAS 18001 belgesini alarak Entegre Yönetim Sistemi'ne geçtik. XPS hattındaki revizyonla kapasiteyi %20 artırarak yıllık 130.000 m³ seviyesine ulaştık.
2016	Yeni PE üretim hattı yatırımı yaparak yüksek yoğunluklu döşeme fitilini DYNAPROFİL EDGE markası ile üretmeye başladık.
2017	Kendi makinelerimizi tasarlama yetkinliğine ulaşarak 2. XPS hattı yatırımını Haziran ayında tamamladık ve 75 cm eninde levha üretebilme kabiliyetine sahip olan bu hat ile XPS üretim kapasitesini yıllık 250.000 m³'e ulaştırdık. Frigofirik kasalar için DYNAFOAM FRİGO, dekoratif yapılar için DYNAFOAM BRİCK, kiremit çatılar için DYNAFOAM X-TİLE ve plastik Kapı imalatında kullanılan sandviç panellerin iç dolgusunda kullanılmak üzere DYNAFOAM PANEL markaları ile özel tasarım XPS ürünlerini piyasaya sürdük.

2019	İnşaat Sanayi, Otomotiv Sanayi, Deri Sanayi, Elektronik Sanayi gibi birçok sektörde yaygın kullanım alanı olan sızdırmazlık ve ses yalıtımı amaçlı Çapraz Bağlı Polietilen (XPE) üretimine başladık. 7.000 m² kapalı alanda DYNAFOAM XPE markası ile otomotivden savunma sanayiine, spor ekipmanlarından yapı sektörüne kadar geniş bir alana hizmet vermeye başladık.

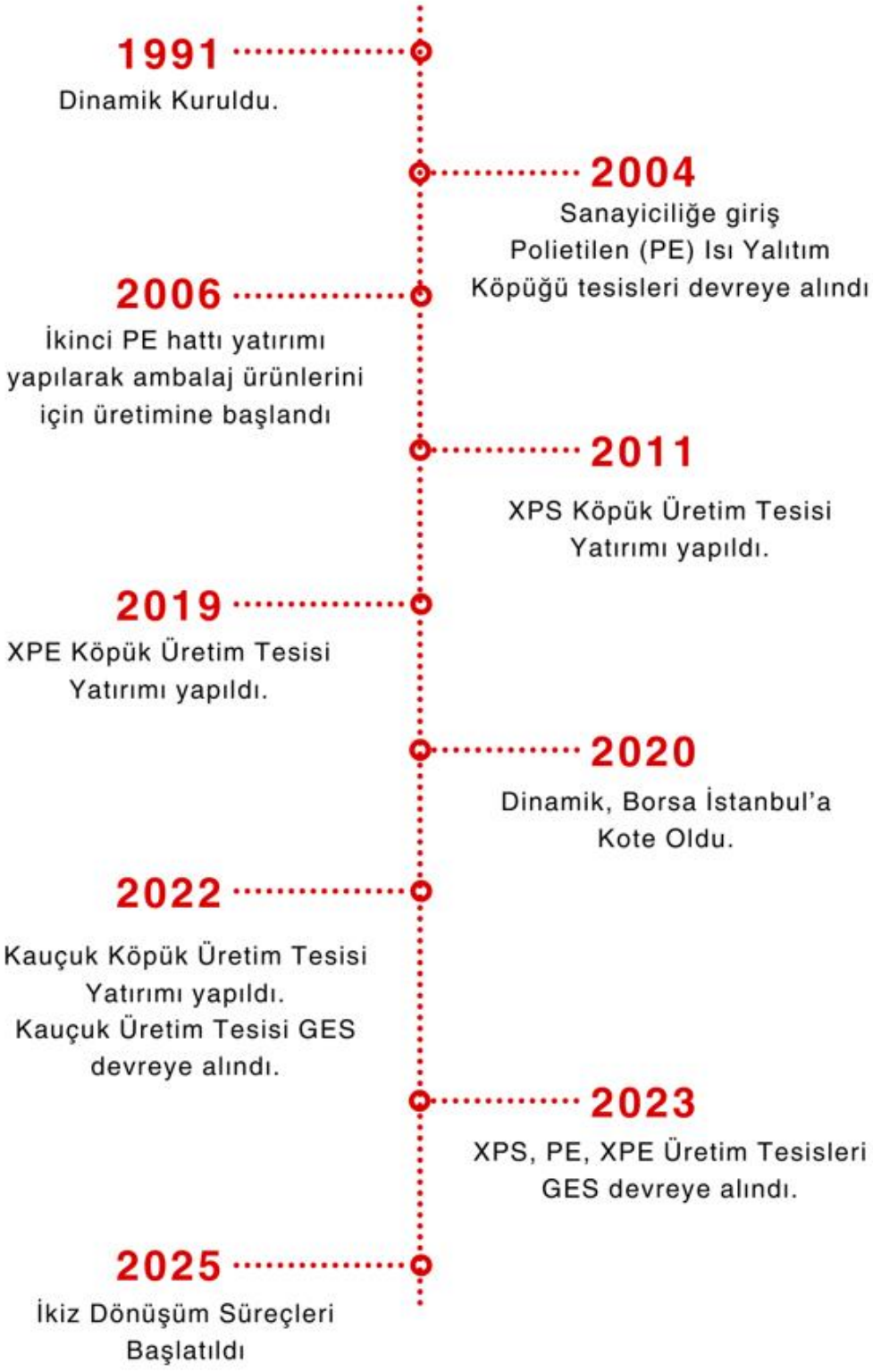
Halka Arz ve Sürdürülebilirlik Odaklı Büyüme (2020 - ...)

2020	10 yıl önce koyduğumuz hedefe ulaşarak 3 Eylül itibarıyla Borsa İstanbul'da DNISI koduyla işlem görmeye başladık.
2022	20.000 m^2 sanayi arsasına, zeminde 14.000 m^2 batar katta 6.000 m^2 olmak üzere toplam 20.000 m^2 alana sahip 5. üretim tesisimiz olan Elastomerik Kauçuk Köpüğü Tesisimizi kurduk ve Mayıs ayı itibarıyla seri üretime başladık. Bu yatırım ile birlikte, toplam 55.000 m² alana ulaşılmış olup, bunun 34.071 m²'si kapalı alandan oluşmaktadır. Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizin 14.000 m^2 olan çatı alanına kurulan 2.056 MWp gücündeki GES ile yıllık 3 milyon kWh elektrik üretimine Aralık ayı itibarıyla başladık.
2023	PE, XPS ve XPE tesislerimizin çatılarına yapılan ek yatırımlarla toplam GES kurulu gücümüz 4.544,64 kWp (6,7 milyon KWh) seviyesine ulaştı. Toplam 30.750 m² çatı alanımızda üretilen enerji ile elektrik ihtiyacımızın %100'ünü öz kaynaklarımızla karşılamaya başladık.
2025	İkiz dönüşüm süreçlerine başladık.

35 yıllık tecrübesiyle güvenilir bir çözüm ortağı olan Dinamik Isı, kalite odaklı hizmet anlayışını deneyimli kadrosu ve insan merkezli çalışma prensipleriyle birleştirmektedir. 2004 yılından bu yana sürdürdüğü sanayi yatırımlarına yenilerini ekleyerek büyüme hedeflerini kararlılıkla ileriye taşıyan Şirketimiz; modern tesisleri ve gelişen yapısıyla hem paydaşları hem de ülkemiz için değer üretmeye devam etmektedir.

Yalıtımda dinamik® Çözüm

Kilometre Taşlarımız



Değerlerimiz



Yalıtımda dinamik® Çözüm

Markalarımız

Dynafoam Xpe Cross-linked Polietilen Levha

Çapraz Bağlı Polietilen Köpük Ürünler

DYNAFOAM® BOARD XPS ISI YALITIM LEVHASI

Çatı, Duvar, Döşeme Isı Yalıtım Levhası

DYNAJACKET® YALITIM CEKETLERİ

Yalıtım Ceketleri

DYNAFOAM BOARD MantoPlus+

Mantolama (Isı Yalıtımı) Levhası

DYNAFLEX® PE

Polietilen Isı Yalıtım Köpüğü

DYNAPROFIL® Polietilen Köpük Ambalaj Ürünleri

Ambalaj Sektörü Ürünü

DYNAFLEX® RUBBER KAUÇUK KÖPÜĞÜ YALITIM ÜRÜNLERİ

Elastomerik Kauçuk Köpüğü

DYNATAPE® YALITIM BANTLARI

Yalıtım Bantları

DYNAFOAM® SUPER
SOĞUK DEPO ISI YALITIM LEVHALARI

Soğuk Depolarda Isı Yalıtımı

DYNAFOAM® PANEL
XPS SANDVİÇ PANEL LEVHALARI

Alimünyum, Metal ve PVC Panel Uygulamalarında Isı Yalıtımı

DYNAFOAM® FRIGO
FRİGORİFİK AMAÇLI ISI YALITIM LEVHALARI

Soğuk Zincir Uygulamalarında Isı Yalıtımı

DYNAFOAM® BRICK
DEKORATİF TUĞLA PANELLERİ (XPS)

Dış Duvarlarda Dekoratif Tuğla Altında Isı Yalıtımı

DYNAFOAM® X-TILE
KİREMİTALTI ISI YALITIM LEVHALARI

Kiremit Çatılarda Isı Yalıtımı

DYNAPROFIL®
SAFETY

Güvenlik Amaçlı Bariyer

DYNA AKUSTİK®
AKUSTİK YALITIM ÜRÜNLERİ

Akustik Köpüğü

DYNAFLEX® FRIGO

VRV & Split Klima Sistemlerinde Isı ve Nem Yalıtımı

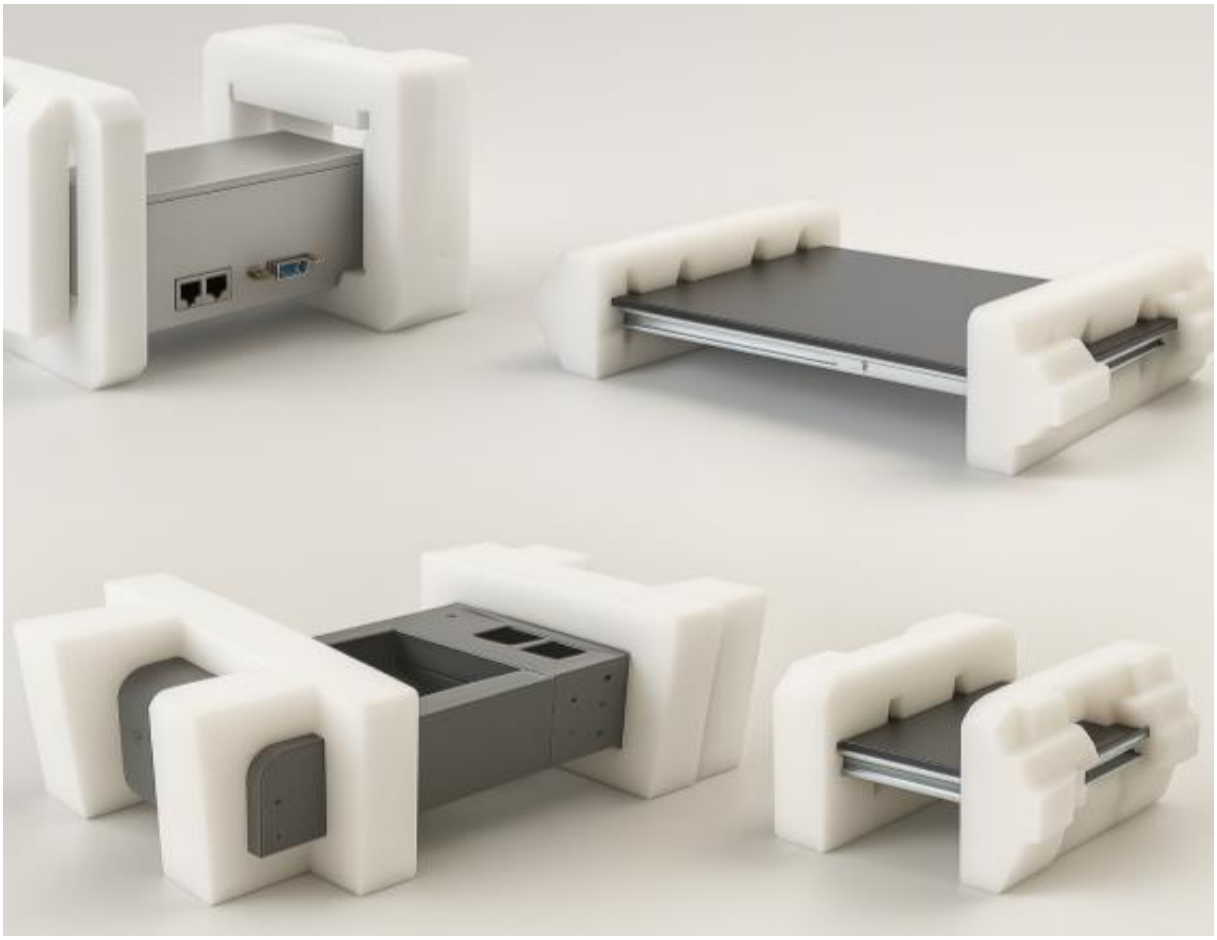
Ürünlerimiz

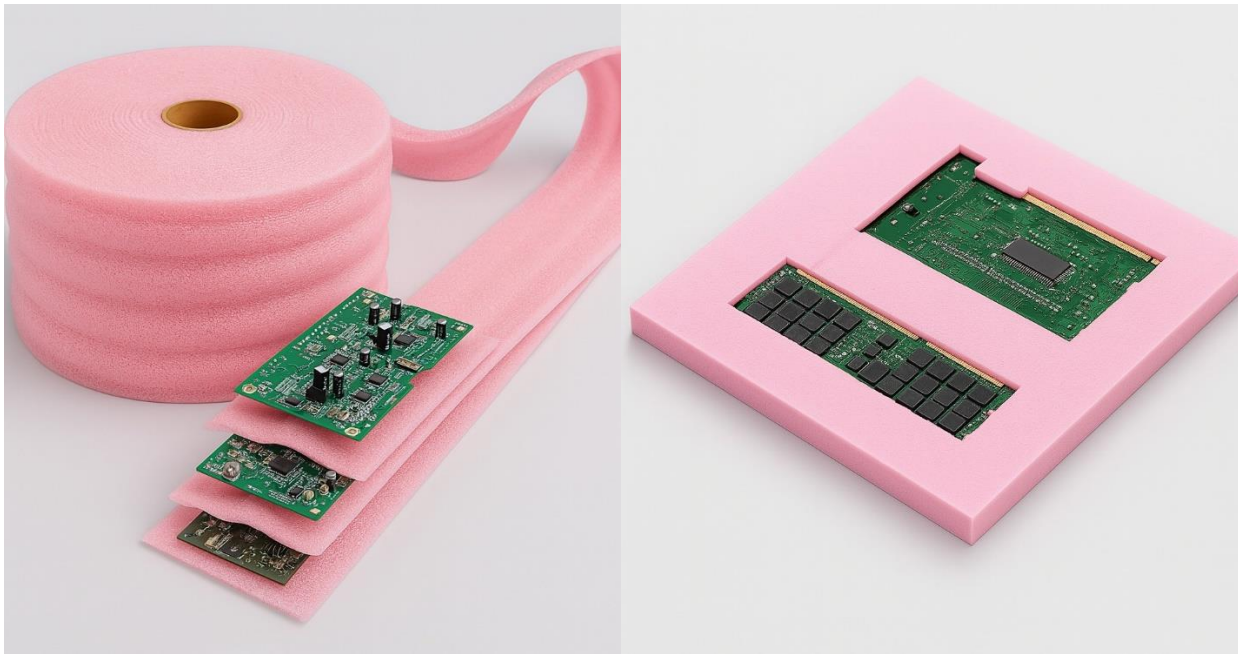
Ambalaj Ürünleri

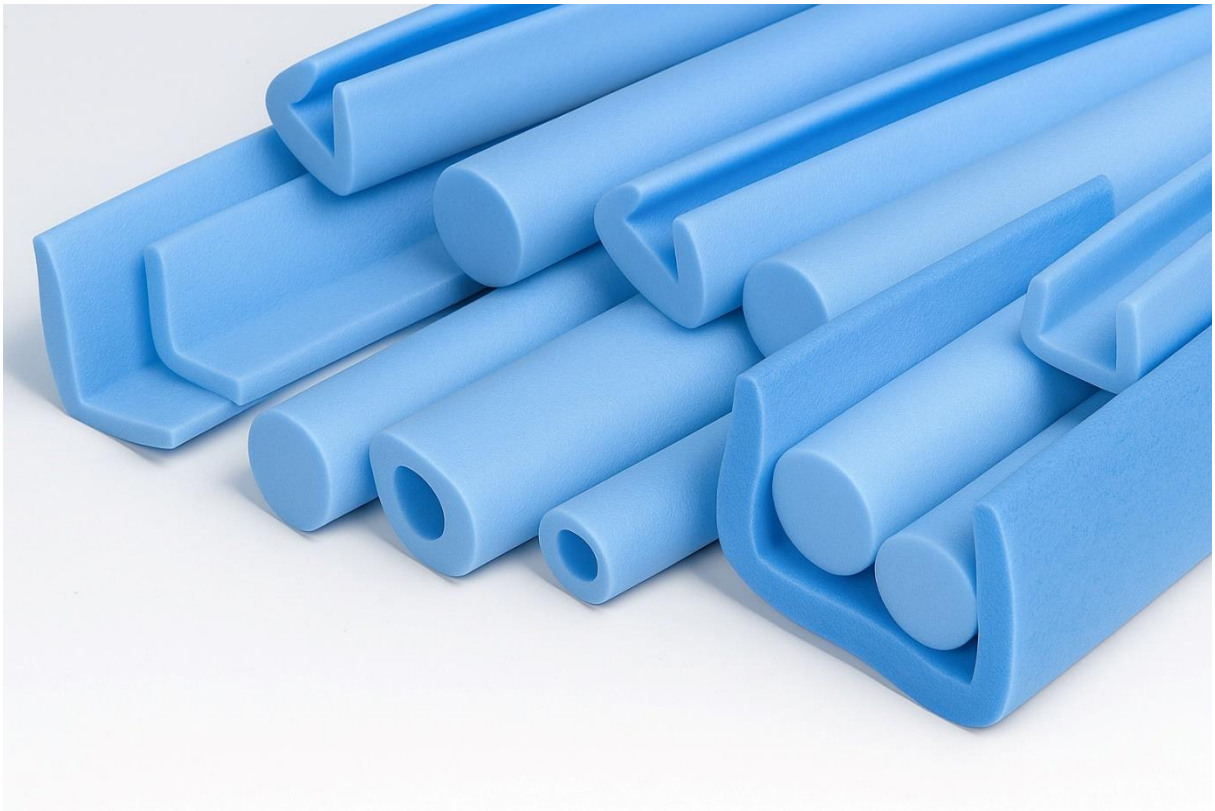












Yalıtımda dinamik® Çözüm

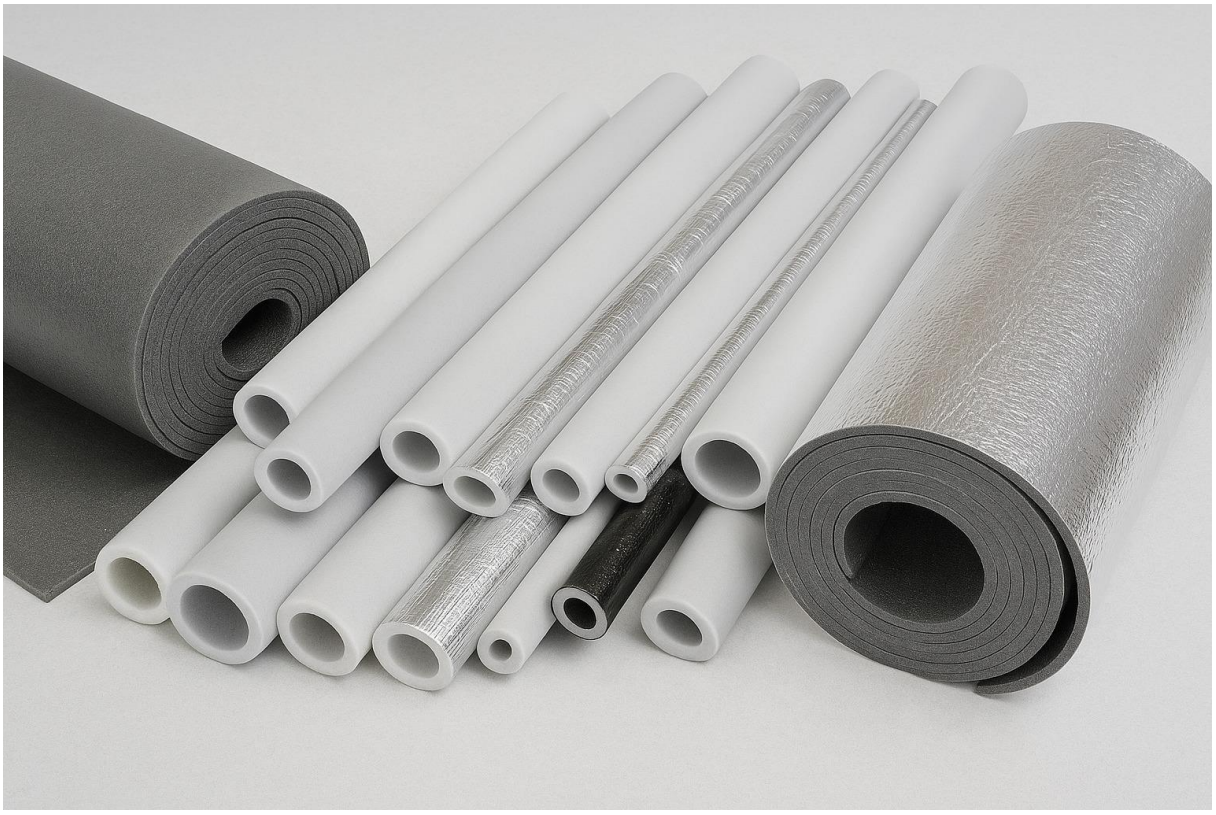
HVAC-R Yalıtım Ürünleri



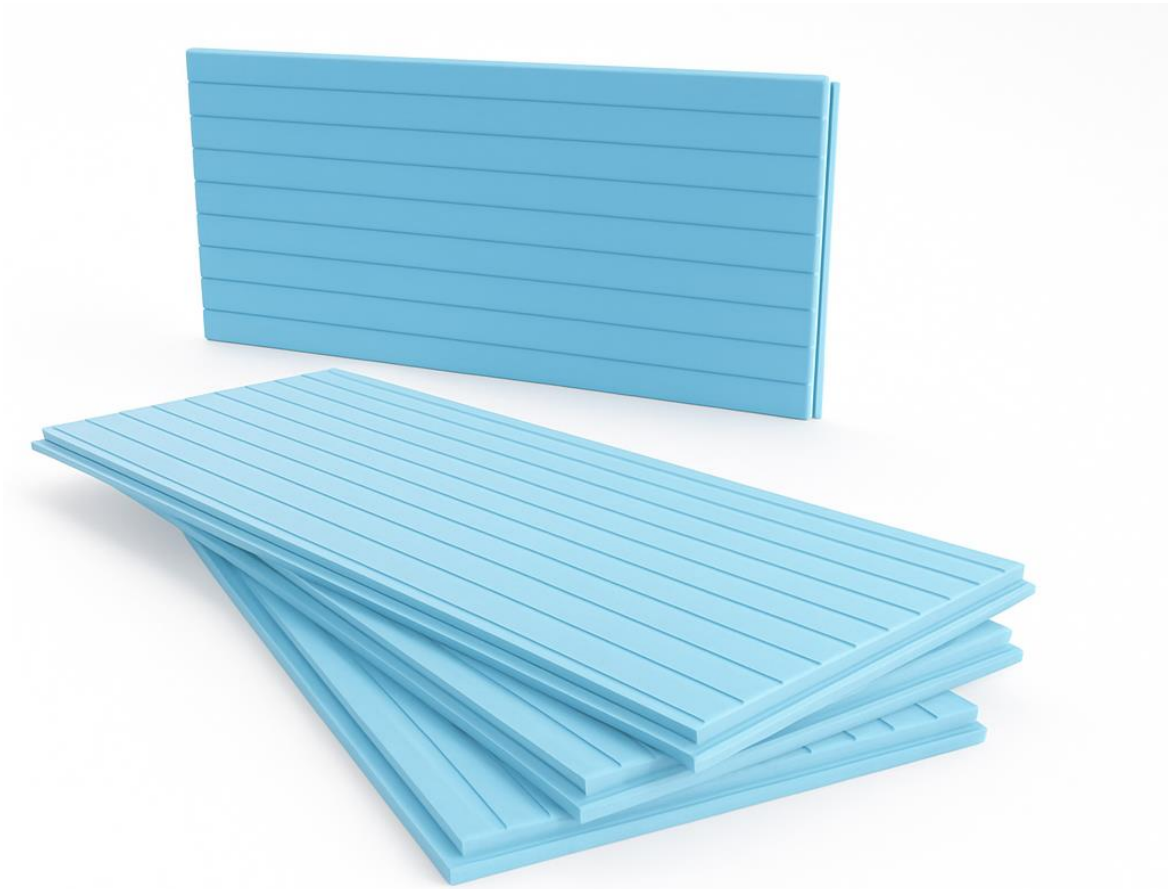


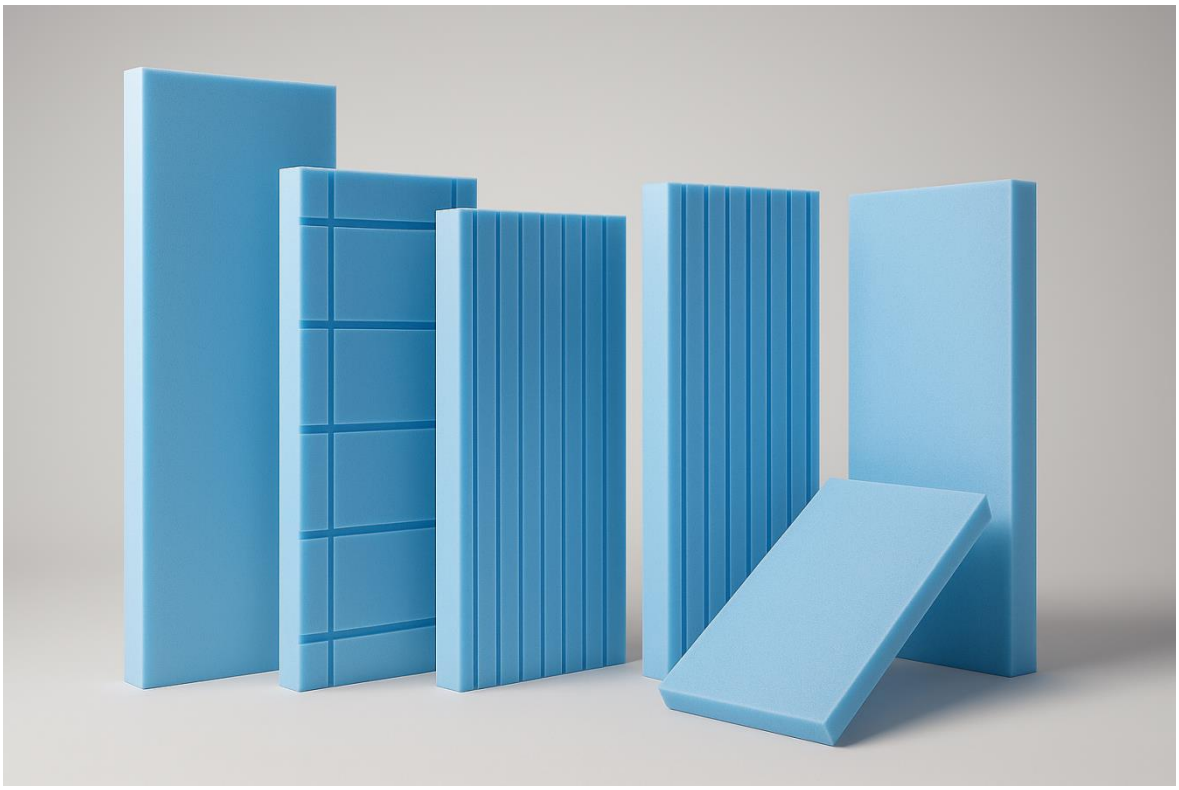






Yapı Yalıtım Ürünleri





Eğlence ve Spor Ürünleri







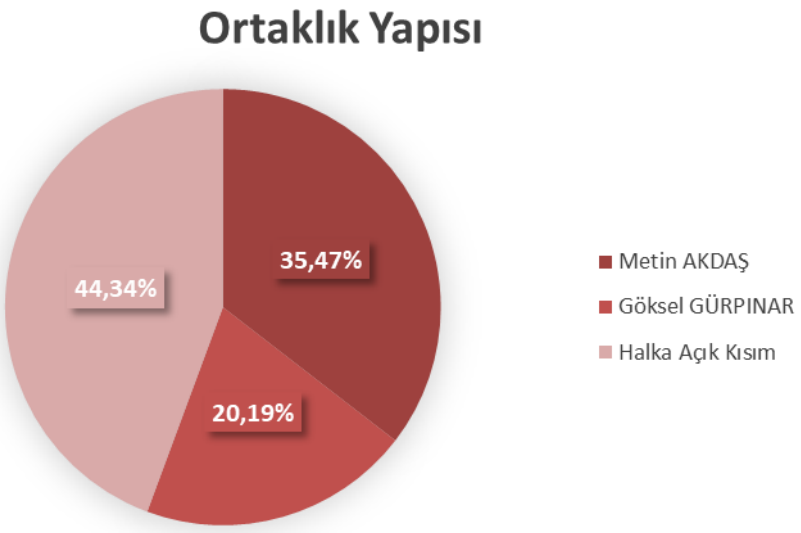
Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Dinamik Isı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.05.2015 tarih ve 13/622 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000.- (Yediyüzmilyon) TL'dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 119.728.125,00 TL (Yüzondokuzmilyon yediyüzyirmisekizbin yüzyirmibeş TürkLirası) olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 119.728.125,00 TL (Yüzondokuzmilyon yediyüzyirmisekizbin yüzyirmibeş TürkLirası) adet paya bölünmüştür.

31.12.2025 tarihi itibarı ile 119.728.125 TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Ortak Adı	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
(A)	Metin AKDAŞ	6.415.200	6.415.200	5,36%
(B)	Metin AKDAŞ	36.054.217,56	36.054.217,56	30,11%
(A)	Göksel GÜRPINAR	4.276.800	4.276.800	3,57%
(B)	Göksel GÜRPINAR	19.892.284,47	19.892.284,47	16,61%
(B)	Halka Açık Kısım	53.089.622,97	53.089.622,97	44,34%
	TOPLAM	**119.728.125**	**119.728.125**	**100%**



İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, tasfiye kararı alınmasında imtiyaz hakkı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

Şirket'in borsada işlem görmeyen (A) grubu nama yazılı paylarının devri için Yönetim Kurulu'nun onayı gerekir. Şirket'in Borsada işlem gören (B) grubu payların devri tümüyle serbesttir ve bu konuda herhangi bir kısıtlama yoktur.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin 24.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süreleri
Metin AKDAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2024 – 3 Yıl
Göksel GÜRPINAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	24.04.2024 – 3 Yıl
Alp Akif AKDAŞ*	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025 – 2 Yıl
Ebgü Senem DEMİRKAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl
Hakan SEMERCİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl

**Sayın Mahmurcan Aslı Akdaş'ın yönetim kurulu üyeliği görevinden 25.04.2025 tarihi itibariyle ayrılmış olması sebebiyle, diğer mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev süresi bitimine kadar vazife görmek üzere Sayın Alp Akif Akdaş'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması hususu 30.06.2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 01.07.2025 tarih ve 11362 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.*

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Metin Akdaş

•1963 Niğde / Havuzlu Köyü doğumludur. Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesinden 1986 yılında Makine Mühendisi olarak mezun olmuştur. 1985-86 yıllarında 1,5 yıl, teknik ressam ve satın alma sorumlusu olarak Günpar Makine Ltd. Şti'de görev yaptıktan sonra İzmir'e yerleşen Metin Akdaş, mekanik tesisat alanında faaliyet gösteren Marmara Isı Sanayi ve Ticaret A.Ş. işe başlamıştır. Bu firmada 4 yıl süren profesyonel çalışma hayatı süresince, mekanik tesisat alanında satın alma sorumlusu, şantiye şefi, proje müdürü ve mekanik tesisat müdürü olarak çalışmıştır. 1991 yılında kurucusu olduğu ısıtma, soğutma, yalıtım ve ambalaj malzemeleri üretimi ve satışı konularında faaliyet gösteren Dinamik Isı firmasında Yönetim Kurulu başkanlığını görevini sürdürmektedir. Metin Akdaş, başta makine mühendisi olması sebebi ile Makine Mühendisleri Odası (MMO), Türk Mimar ve Mühendis Odaları Birliği (TMMOB) gibi meslek odalarında aktif olarak organ, komisyon, kongre ve delegasyonlarında çalışmıştır. Makine Mühendisleri Odası İzmir şubesi Yönetim Kurulunda sayman olarak görev yapmıştır. Sivil toplum örgütleri, odalar ve üretici derneklerinde de oldukça etkin olan Metin Akdaş, Ege Soğutma Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (ESSİAD) 4 yıl başkanlığını ve Isı – Ses- Su- Yangın Yalıtımcıları Derneği'nin (İZODER) Yönetim Kurulu üyeliğini yapmıştır. Başta, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Ege Bölge Sanayi Odası(EBSO), Tire Organize Sanayi Bölgesi (TOSBİ), Menemen Plastik Organize Sanayi Bölgesi, İZODER, KOSGEB, TTMD, İzmir Kalkınma Ajansı, İklimlendirme Sanayi İhracatçılar Birliği (İSİB) olmak üzere birçok kurum, dernek ve organizasyonda aktif görevler almıştır. Halen, Ege Bölge Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi A.Ş. (İzmir Model Fabrika) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Tire Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyet Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Ege Soğutma Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği, Ege Plastik Sanayicileri Derneği, Türk Tesisat Mühendisleri Derneği, İzmir Sanayici İş İnsanları Derneği üyesi olan Metin Akdaş, birçok kongreye katılmış, bildiriler sunmuş, seminerler vermiş, konferanslarda bulunmuş ve mesleki konular ile girişimcilik konularında 60'ı aşkın makalesi dergilerde yayınlanmıştır.

Göksel Gürpınar

•05.07.1971 Almanya doğumludur. ODTÜ İnşaat Mühendisliği bölümünden 1997 yılında mezun olmuştur. 1997- 2002 yılları arasında bir firmada satış mühendisi olarak çalışmıştır. 2000 yılında da askerliğini kısa dönem olarak tamamlamıştır. 2003 yılında Bensu Yalıtım Ltd. Şti. firmasını kurmuştur. 2004 yılında Dinamik Isı Yalıtım Ltd. Şti. firmasına ortak olmuştur. Dinamik Isı Şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir. Göksel Gürpınar, İnşaat Mühendisi olmasından kaynaklı MMO İnşaat Mühendisleri Odası üyeliği, ESSİAD üyeliği, ESSİAD'da bir dönem Yönetim Kurulu yedek üye olarak görev yapmıştır.

Alp Akif Akdaş

•2017 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur, 2025 yılında Koç Üniversitesi'nde Yöneticiler için İşletme Yüksek Lisans (Executive MBA) programından mezun olmuştur. Petkim, Saint-Gobain Weber ve Ravago firmalarında mühendislik stajları yapmıştır. 2017-2020 yılları arasında uluslararası bir otomotiv tedarikçisi olan Teklas Kauçuk A.Ş. firmasının AR-GE merkezinde Ürün Geliştirme Mühendisi olarak çalışmıştır. 2020 yılında Dinamik Isı'da Ürün Geliştirme Mühendisi olarak başlamış, ardından PE Köpük Üretimi Grup Yöneticisi olarak görev almış olan Alp Akif Akdaş, halen Dinamik Isı'da Operasyonlar Direktörü olarak çalışmaya devam etmektedir. 2023 yılından bu yana, Ege Plastik Sanayicileri Dayanışma Derneği (EGEPLASDER)'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri

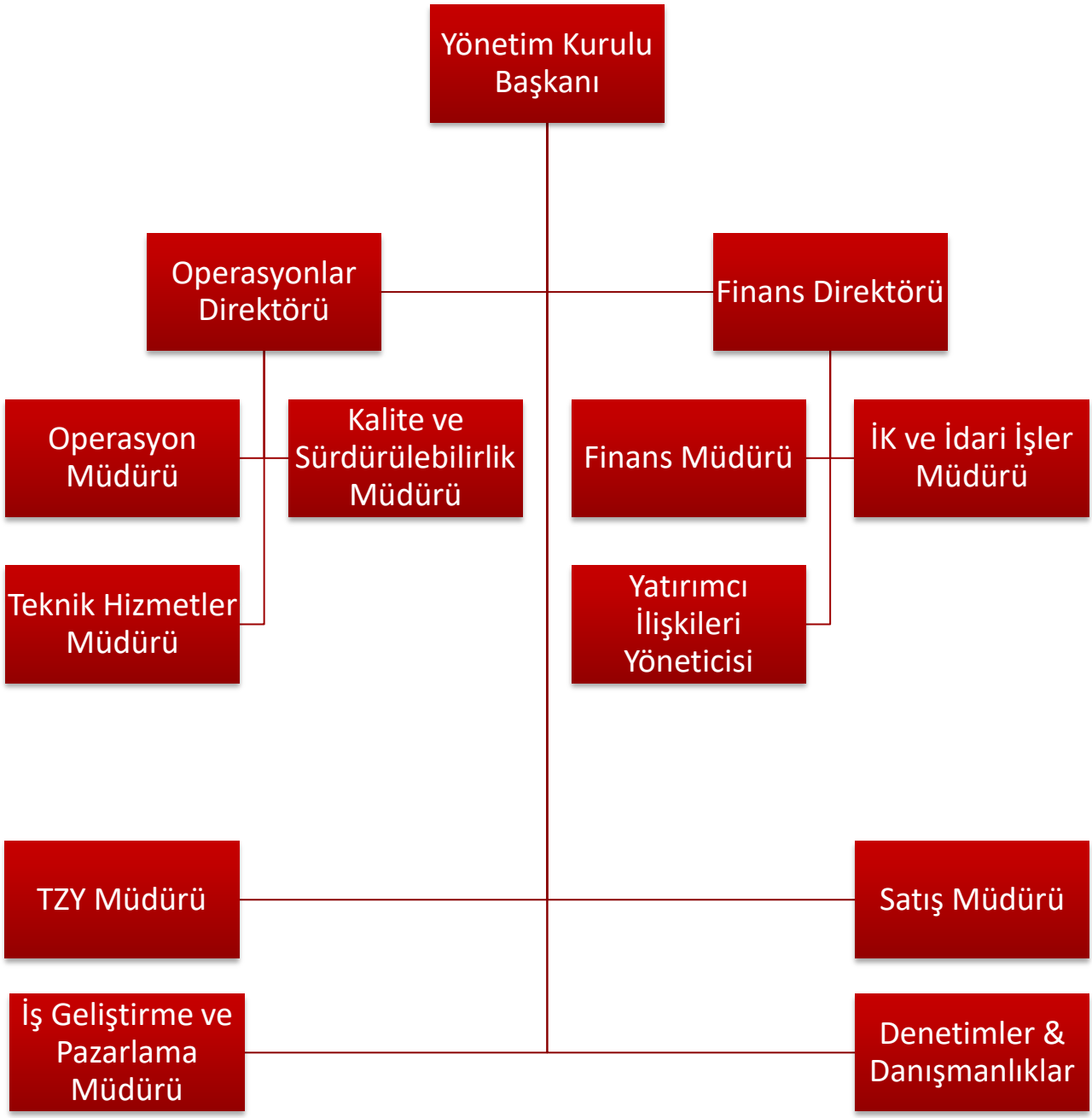
Hakan Semerci

- 1995 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri Bölümünde lisans, 1998 yılında "Kalite Güvence Sistemlerinde Ölçüm Hatalarının Ayrıştırılmasında Kullanılan İstatistiksel Yaklaşımlar Üzerine Bir Araştırma " konulu tezi ile yüksek lisans derecesi aldı. Akademik çalışmalarının yanında 1995 yılından beri çeşitli işletmelerde ISO 9001 başta olmak üzere IATF 16949, ISO 14001, ISO 45001 ISO 27001, ISO 17025, ISO 22000 vb. yönetim sistemlerin kurulması, sistemin yaygınlaştırılması ve belgelendirilmesi proje faaliyetlerinde danışman, eğitici ve uygulayıcı pozisyonlarında bulunmuştur. Bu görevlerin yanı sıra çeşitli kuruluşlarca düzenlenmiş olan genel katılıma açık eğitim seminerleri ve kurslarda seminer yöneticisi olarak görev almıştır. Kamu ve özel sektöre ait çeşitli eğitim kurumlarının onaylı eğitmen listesinde yer almaktadır. Uzmanlık konusu ile ilgili yaptığı çalışmaları, çeşitli sempozyum ve kongrelerde tebliğ olarak sunulmuştur. Diğer çalışmaları ise ilgili periyodik yayınlarda makale olarak yayınlanmıştır. 2021 Yılı itibariyle Şirketimizde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevini yürüten Hakan Semerci, halen İstanbul, Ankara, İzmir, Manisa ve çevre iller başta olmak üzere birçok şehirde çeşitli sektörlerdeki firmaların farklı projelerinde yönetim sistemlerinin kurulması, sistemlerin yaygınlaştırılması ve belgelendirilmesi projelerinde danışmanlıklarını sürdürmektedir. IRCA Onaylı Kalite Yönetim Sistemi Denetçisidir. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri içerisinde bulunmaktadır. 2022 Yılı Kasım ayından itibaren AKON Hidrolik Valf Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ebgü Senem DEMİRKAN

- 1993 Senesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Meslek Personeli olarak çalışmaya başlamıştır. 1995-2005 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme ve Ortaklıklar Finansmanı Dairelerinde halka açık şirketlerin ve sermaye piyasası kurumlarının denetimi, şirketlerin halka açılması, sermaye piyasası araçlarının ihraç ve halka arzı ve çeşitli mevzuat çalışmalarında bulundu. 2002-2003 yılları arasında ABD'de University of Pennsylvania Wharton School'da Sermaye Piyasası eğitim programına katıldı. 2005-2016 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Koordinatörü, 2016-2020 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Danışmanı olarak görev yaptı. Mart 2016 – Mart 2017 döneminde Oyak Aslan Çimento A.Ş.'de, Mart 2018- Mart 2019 döneminde Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.'de, Mart 2018-Nisan 2022 döneminde Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.'de, Mayıs 2023'ten bu yana Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.'de, Nisan 2024'ten bu yana Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de ve Nisan 2021'den bu yana Şirketimizde bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürüten ve Sekans Kurumsal Danışmanlık ve Eğitim Ltd. Şti.'nde Yönetici Ortak olan Senem Demirkan'ın SMMM Belgesi ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3, Türev Araçlar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Gayrimenkul Değerleme lisansları bulunmaktadır.

Organizasyon Şeması



Üst Yönetim

31.12.2025 tarihi itibariyle şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır.

Unvanı	Adı Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)
Satış Müdürü	Habib YILMAZ	19
TZY Müdürü	Hakkı TATAR	18
Teknik Hizmetler Müdürü	Mehmet AK	15
Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Murat ABALI	14
Finans Direktörü	Mahmurcan ASLI AKDAŞ	14
Operasyonlar Direktörü	Alp Akif AKDAŞ	6
İK ve İdari İşler Müdürü	Kazım ÖZMEN	3

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 31.12.2025 tarihi itibariyle personel sayısı; beyaz yakalı 47 kişi ve mavi yakalı 132 kişi olmak üzere toplam 179 kişidir.

Personel	31.12.2025	31.12.2024	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	47	46	2,17%
Mavi Yakalı	132	112	17,86%
Toplam	**179**	**158**	**13,29%**

Şirketimizin 31.12.2025 itibariyle 4.640.961 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Kıdem Tazminat Karşılığı	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminat Karşılığı	4.640.961	4.214.162
Toplam	**4.640.961**	**4.214.162**

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personeline, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin arttırılması amacıyla gerekli eğitimlerin alınması sağlanmaktadır.

2025 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2025-31.12.2025 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

İSG ve Çevre Eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
	Genel Çevre ve Sıfır Atık Eğitimi
	Acil Durum Tatbikat Eğitimi
	Acil Durum Ekipleri Tahliye Eğitimi
	Ramak Kala Eğitimleri
	Atık Alanı Sorumlusu Eğitimi
	Kimyasal Maddelerle Çalışmalarda İSG Eğitimi
	İlk Yardım Güncelleme Eğitimi
	Tozlu Ortamda Çalışma Eğitimi
	Hijyen Eğitimi
	Sanayi Sektörü Yöneticileri İçin Çevre Mevzuatı ve Karbon Ayak İzi Webinarı
Mesleki Eğitimler	ISO 45001:2018 Temel Bilgilendirme Eğitimleri
	Kalite Kontrol Faaliyetleri, Kayıt Dosyalama, Arşivleme Eğitimi
	Üretime Giriş, Hammadde Reçete Oluşturulması, Makine Devreye Alınması Eğitimi
	Ürün İstifleme, Yükleme ve Son Kontrol Eğitimi
	Paketleme Ünitesi Çalışma Talimatı ve Ürün Kontrol Eğitimi
	Plastik İşleme ve Kauçuk Esaslı Üretim Mesleki Eğitimleri
	Proses (Süreç) Parametrelerinin Kontrolü ve İzlenmesi Eğitimi
	Karar Verme Becerileri Eğitimi
	Zamanı Etkin Kullanma Eğitimi
	Mesleki Yeterlilik Eğitimi
	Çalışan Bağlılığı ve Bağlayan Liderlik
	Sözleşmeler Hukuku ve Uluslararası Sözleşmelerde Farklı Kültürel Yaklaşımlar Eğitimi
	Yeni Yöntemler ile Satış ve Pazarlama Eğitimi
	İhracata Yönelik Satış Stratejilerinin Geliştirilmesi Eğitimi
	Temel Gümrük ve Dış Tıcaret Mevzuatı Eğitimi
	Stratejik Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi
	Risk Bazlı Düşünme ve FMEA (Hata Türü ve Etkileri Analizi) Eğitimi
	Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ile Halka Açık Şirketlere Gelen Yeni Yükümlülükler Eğitimi

Ürünlerimiz

Şirketimiz inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Ana başlık olarak Şirketimizin ürünleri aşağıdaki gibidir.

Üretimi Yapılan Ürünler

XPS Köpük	•Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük
PE Köpük	•İnşaat ısı ve ses yalıtımı, tesisat yalıtımı, beyaz eşya, makine, elektronik, otomotiv, vb. endüstri tesisleri için ambalaj köpükleri, sızdırmazlık bandı, sera uygulamaları yalıtımı gibi amaçlarla üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
HDPE Köpük	•Mobilya kenar şekillendirme ürünleri için üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
XPE Köpük	•İnşaatlarda ısı ve ses yalıtımı, mekanik tesisatta yalıtım ve sızdırmazlık, otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük
Elastomerik Kauçuk Köpük	•Havalandırma kanalları ve tesisat hatları gibi enerji kaybının yoğun olduğu yerlerin yalıtımı için NBR + PVC'den üretilen esnek, kapalı gözenekli boru veya levha şeklinde elastomerik kauçuk köpük
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	•İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için XPE köpük, EVA köpük ve EPDM köpük kullanılarak elde edilen şekillendirilmiş ürünler

Ticari Ürünler

Endüstriyel Ürünler

- İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için üretilen EVA köpük, EPDM köpük ve vana ve armatür ceketleri

Yanmaz Akustik Köpük

- Ses yalıtım ve akustik düzenleme uygulamalarında kullanılan poliüretan esaslı yanmaz akustik köpük

Mineral Yün (Cam Yünü ve Taş Yünü)

- Isı yalıtımı, ses yalıtımı ve akustik düzenleme ile birlikte yangın güvenliği de sağlayan inorganik esaslı cam yünü ve taş yünü

Endüstriyel Kaplama Yapıştırıcısı

- Kauçuk köpüğü, Polietilen köpük, PUR, EVA, EPDM, Çapraz Bağlı PE (XPE) köpük gibi tesisat yalıtım ürünlerinin yapıştırılmasında, ses yalıtımı akustik panel ve boruların sabitleştirilmesinde, sünger, kumaş, keçe vb. ürünlerin yapıştırılmasında, ahşap ve dekoratif laminantlar, kauçuk, deri mantar vb. ürünlerin yapıştırılmasında, sert PVC, kenarlar ve kavisli yüzeylere kaplama yapıştırılmasında kullanılan endüstriyel kaplama yapıştırıcısı

Fan Sistemleri

- Mutfak, banyo, çamaşırhane, kuru temizleme, ofis, büro, toplantı salonu, çalışma odası, kütüphane, iş yerleri, mağaza, restoran, kafe, bar, diskotek, tiyatro salonu, sinema salonu, depo, atölye, laboratuvar vb. gibi konut, ticari veya endüstriyel binaların iklimlendirilmesi ile taze hava ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile kullanılan fan sistemleri

Esnek Hava Kanalları ve Aksesuarları

- Düşük ve orta basınçta çalışan ısıtma- soğutma, havalandırma ve atık gaz sistemleri için çok katlı alüminyum ve polyester sert çelik tel takviyeli esnek hava kanalları ve aksesuarları

Klima- Havalandırma Kanalı Flanş ve Aksesuarları

- Hava kanallarında sızdırmazlık ve montaj kolaylığı sağlayan, aynı zamanda mekanik mukavemetini artıran, galvaniz sacdan üretilen flanş ile montaj aksesuarlarından oluşan havalandırma sistemi

HVAC Bantları ve Aksesuarları

- Polietilen ve kauçuk köpük yalıtım ürünlerin uygulaması sırasında ortaya çıkan birleşim yerlerindeki eklerde kullanılan HVAC bantlarıdır. Cam yünü, kaya yünü, polistiren köpük, kauçuk köpüğü, polietilen köpük, poliüretan köpük, mantar levhalar gibi yalıtım köpüklerinin montajında kullanılan yalıtım askı pimi

Diğer Ürünler

- Isı ve ses yalıtım amacıyla kullanılan (EPS), su yalıtımı için membran ve yapıştırıcı kimyasal ürünler.

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirket; inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Şirketin üretim faaliyetleri 5 adet ana üretim tesisinden ve İzmir / Işıkkent'te bulunan depodan yürütülmektedir. Mobil olarak çalışan ve müşterileri ziyaret etmekle görevli satış personelinin bir kısmı da burayı kullanmaktadır.

PE Köpük Tesisi

- Yapı ve tesisat için ısı ve ses yalıtımı, mobilya, elektronik ve beyaz eşya ürünlerin ambalajı ve sızdırmazlık uygulamaları gibi farklı sektörlere ve uygulama alanlarına hitap eden polietilen köpük ürünlerin şilte veya 2 boyutlu profiller halinde üretimi yapılmaktadır.

XPS Köpük Tesisi

- Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük üretimi yapılmaktadır.

XPE Köpük tesisi

- Yapıların, ısı ve ses yalıtımında, tesisat yalıtımında sızdırmazlık amacı ile otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük üretimi yapılmaktadır.

Elastomerik Kauçuk Köpük Tesisi

- Isı, nem ve ses yalıtımı amacıyla sanayi tesisleri ile hastaneler, iş hanları, AVM'ler gibi kapsamlı hizmet binalarının HVAC uygulamalarında ve soğuk – sıcak akışkan hatlarında kullanılan NBR-PVC kauçuk köpüğü ürünlerin üretimi yapılmaktadır. Tesisimiz yarı mamulü olan hamurları kendi içinde üretmektedir ve 6/6mm borulardan 114/32mm borulara ve 6mm levhadan 50mm levhaya kadar tüm ölçülerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Converting Tesisi

- Diğer tesislerimizde üretilen ürünler ve ticari olarak dışarıdan tedarik ettiğimiz (Kauçuk köpük, Eva, EPDM köpük PUR ve ,Akustik Köpük gibi) ürünlere katma değer katmak amacı ile çeşitli makinaların (Levha Laminasyon, Film Laminasyon,Plaka Kesme vb.) kullanıldığı tesisimizdir. 100 mm Kalınlığa kadar PE Köpük Levha Üretimi Levha ve boru şeklindeki köpük ürünler üzerine PE, PVC, PU Film ile Alüminyum folyo, yapışkan film gibi müşteri ihtiyaçlarına ve teknik gereksinimlere uygun ürünler lamine edilmesi, levhaların özel ölçülerde kesilerek plaka ve torba haline getirilmesi gibi müşterin istediği özelliklerde ambalaj malzemelerin üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca HVAC, İnşaat ve Makine Sanayi sektörleri gibi birçok alana yönelik olarak da, mineral esaslı camyünü ve taş yünü yalıtım ürünleri, alüminyum flexible havalandırma boruları, havalandırma fan ve menfezleri, gibi müşterinin portföyüne uygun birçok ürünün de ticari olarak alım satımını yapmaktadır.

Yıllık Üretim Kapasitesi

Fabrikalarımızın toplam üretim kapasite miktarları ve ana ürün bazında yıllık kapasite bilgileri, Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından hazırlanan ve TOBB tarafından onaylanan 25.03.2025 tarih ve 155607 nolu, 02.04.2025 tarih ve 157662 nolu, 04.06.2025 tarih ve 179690 nolu, 11.06.2025 tarih ve 181118 nolu kapasite raporlarına göre aşağıda yer alan tablodaki gibidir:

ANA ÜRETİM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

	ÜÇ VARDİYA (*)	
Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	Toplam Kapasite	Birim
Polistiren Köpük Yalıtım Levhası (XPS Köpük)	6.128.136	Kilogram
Polietilen Köpükten Isı Yalıtım ve Ambalaj malzemeleri (PE ve HD PE Köpük)	12.491.263	Kilogram
Endüstriyel uygulamalar ve yalıtım amaçlı kullanılan Çapraz Bağlı Polietilen Levha (XPE Köpük Levha)	1.709.316	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Levha	3.002.076	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Boru	1.411.200	Kilogram
Toplam	24.741.991	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

LAMİNASYON VE DÖNÜŞÜM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

	ÜÇ VARDİYA (*)	
Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	Toplam Kapasite	Birim
Kauçuk Köpüğü Boru İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	910.542	Kilogram
Kauçuk Köpüğü Levha İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	6.315.300	Kilogram
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	739.872	Kilogram
Toplam	7.965.714	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

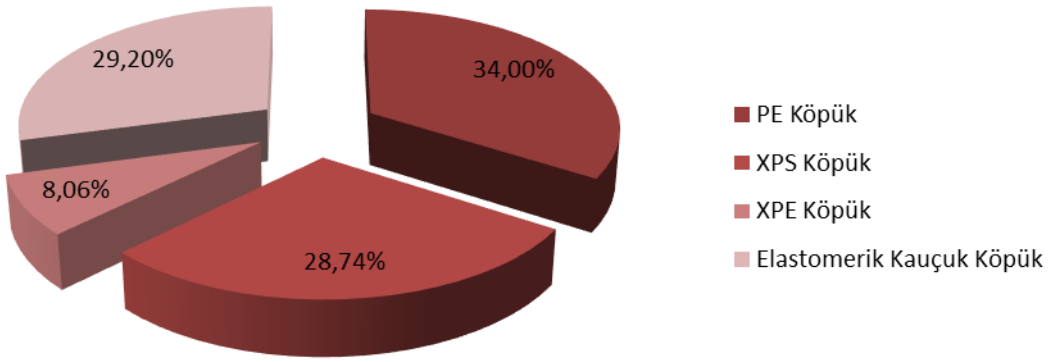
Üretim

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi üretim miktarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg)

	31.12.2025	31.12.2024	Değişim (%)
PE Köpük	1.013.726	916.316	11%
XPS Köpük	856.797	1.013.354	-15%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	240.262	322.476	-25%
Elastomerik Kauçuk Köpük	870.709	507.555	72%
Toplam	**2.981.494**	**2.759.701**	**8%**

2025 Yılı Toplam Üretim Miktarının Ürün Gruplarına Göre Dağılımı (%)



Satışlar

Küresel ve sektörel talep koşullarında yaşanan değişimler doğrultusunda şirketimiz, satış portföyünü ve pazar odağını dinamik biçimde yöneterek stratejik esnekliğini korumuştur. İnşaat sektörü ve bağlantılı alanlarda gözlenen daralma karşısında, farklı sektörlere ve özellikle ihracat pazarlarına yönelim artırılmış; böylece satış yapısının dengelenmesi hedeflenmiştir.

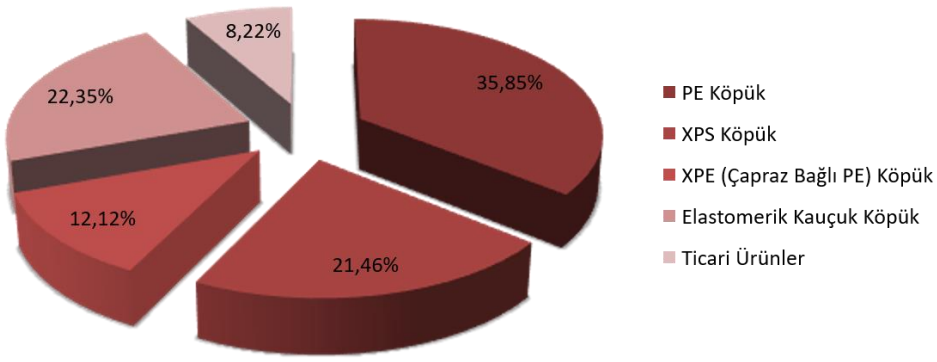
2025 yılı içerisinde XPS ve XPE ürün gruplarında hacimsel gerileme yaşanmış olmakla birlikte, Elastomerik Kauçuk Köpük ürün grubundaki büyüme ile bu etki önemli ölçüde dengelenmiştir. Ürün karmasındaki bu dönüşüm sayesinde toplam satış hacmi bir önceki yıla büyük ölçüde paralel gerçekleşmiş, yıllık bazda %0,45 oranında sınırlı bir değişim kaydedilmiştir.

Yılın son çeyreğinde katma değeri daha yüksek ürün gruplarına yönelim stratejik olarak artırılmış olup, bu dönüşümün finansal ve kârlılık üzerindeki etkilerinin 2026 yılı itibarıyla daha belirgin şekilde ortaya çıkması beklenmektedir. Şirketimiz, değişen piyasa koşullarına uyum sağlama kabiliyeti ve ürün çeşitliliği sayesinde faaliyetlerini dengeli ve sürdürülebilir bir yapı içinde sürdürmektedir.

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi ürün grupları bazında satış tutarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

	31.12.2025	31.12.2024	Değişim (%)
PE Köpük	194.525.394	187.946.596	3,50%
XPS Köpük	116.472.376	150.370.802	-22,54%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	65.772.086	85.392.282	-22,98%
Elastomerik Kauçuk Köpük	121.287.734	77.836.727	55,82%
Ticari Ürünler	44.591.983	43.533.164	2,43%
Toplam	**542.649.573**	**545.079.571**	**-0,45%**

2025 Yılı Toplam Üretim Miktarının Ürün Gruplarına Göre Dağılımı (%)

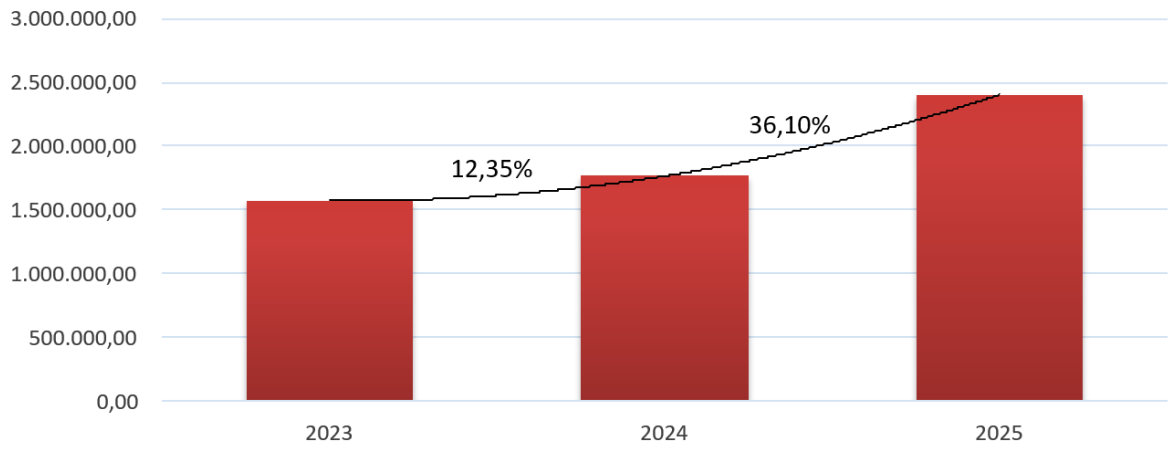


Yurtdışı Satışlar

2025 yılı, şirketimizin ihracat odaklı büyüme stratejisini başarıyla sürdürdüğü bir dönem olmuştur. Bir önceki yıl 90,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşen yurtdışı satışlarımız, raporlama dönemi itibarıyla %19,62 oranında bir ivme kaydederek 108,3 milyon TL bandına ulaşmıştır. Toplam net satışlar içerisindeki ihracat payının %16,61'den %19,96'ya yükselmesi, gelir yapımızın döviz bazlı çeşitliliğini artırırken, operasyonel risklere karşı dayanıklılığımızı da güçlendirmiştir. Mevcut pazar payımızı korumanın ötesine geçerek, yurtdışı satışların toplam ciro içerisindeki ağırlığını artırmaya yönelik yatırımlarımız ve stratejik hamlelerimiz, önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir büyümemizin temel taşı olmaya devam edecektir.

	31.12.2025	31.12.2024	Değişim (%)
Yurtdışı Satışlar	108.328.835	90.557.572	19,62%
Net Satışlar	542.649.573	545.079.571	
Yurtdışı Satışların Net Satışlara Oranı (%)	19,96%	16,61%	

2023-2025 Yılları Arası Yurtdışı Satışlar (USD)



Türkiye geneli son 3 yıl itibari ile tüm İhracatçı Birliklerince USD cinsinden kayda alınan yurtdışı satışlar verisi baz alınarak hazırlanmıştır.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket tarafından araştırma ve geliştirme çalışmalarına büyük bir önem verilmekte olup şirket rekabet gücünün artırılması, yeni ürün geliştirme kabiliyetinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla şirket AR-GE ve Laboratuvar imkânlarını genişletme adımları gerçekleştirmektedir. Ar-Ge faaliyetlerimiz yeni ürünler geliştirmek, geliştirme ve üretim süreçlerimizi iyileştirmek ve müşterilerimize sağladığımız katma değeri arttırmak amacıyla sürdürülmektedir.

a. İklimlendirme uygulamalarında kullanılmak amacıyla işlevsel yüzey desenli kompozit polietilen köpük-çapraz bağlı polietilen köpük ürünlerin geliştirilmesi ve üretimi için ekipmanların tedariki yapılmış, ekipmanlar ile deneme üretimleri yapılarak numune ürünler müşterilerimize sunulmuş, pazarın güçlü oyuncularından biri ile satış bağlantısı yapılmış olup plan doğrultusunda ürün sevkiyatları gerçekleşmektedir.

b. Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizde üretilmesi hedeflenen yeni bir ürünün geliştirilmesi odaklı projemiz TÜBİTAK kurumuna sunulmuş ve proje kurum tarafından desteklenmeye uygun bulunmuştur. Proje kapsamında geliştirilecek ürün Türkiye'de ticari üretimi olmayan bir ürün olup yalıtım ürün yelpazemizi tamamlayıcı niteliktedir. Proje kapsamındaki geliştirme çalışmalarımız, 2023 Mart ayında başlayan proje 2025 yılı başında başarıyla kapanış raporu verilip, kurula sunulmuştur. 2025 Mayıs ayında kurul tarafından onay verilmiş olup, projenin ticarileşme süreci devam etmektedir. Proje çıktılarının otomotiv ve güneş enerjisi ile ısıtma uygulamalarında yeni ürünlere kapı açacağı öngörülmektedir.

c. Doğası gereği yüksek derecede yalıtkan olan plastik köpüklerin yük tutma özelliklerinin azaltıldığı alternatif ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup ticarileştirilmiştir. Ürünler elektronik ve askeri ürün ambalajı olarak ürün yelpazemize katılmıştır.

d. Şirketimiz, 7 Kasım 2024 tarihinde Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı'na başvurmuş ve aynı gün onaylanmıştır. Program kapsamında, Dijital Dönüşüm Değerlendirme Analizi ve Yol Haritası Hizmeti, Sürdürülebilirlik Raporlaması Hizmeti ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Hizmeti için destek alınacaktır. Bu hizmetlerle, şirketimizin dijital dönüşüm sürecini hızlandırmayı, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmayı ve operasyonel verimliliğimizi artırmayı amaçlamaktayız.

Yatırımlarımız

Şirketimiz ilgili hesap döneminde üretim faaliyetlerini olumlu yönde etkileyecek yatırımlarına devam etmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda sıralanmıştır.

a. Laminasyon bölümümüzde özel ambalaj taleplerine daha hızlı cevap verebilmek için aynı anda iki kesim kafasıyla çalışabilen yeni bir bilgisayar kontrollü köpük kesim ve işleme makinesinin tedariki ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kurulan yeni makine ile daha katma değerli ürünler olan özel ambalaj ürünlerinde kesim kapasitemiz 3 katına çıkmıştır.

b. Laminasyon tesisinde verimliliğin arttırılması için güncel teknolojiye uygun daha yüksek kapasiteli ekipmanların siparişi geçen yıl verilmiş olup ekipmanlar 2025 yılı sonunda kurulumları tamamlanıp devreye alınmıştır. Yeni ekipmanlar ile tekrar işleyici (converter) müşterilerimize hizmet hızımız ve kapasitemiz arttırılmıştır

c. Şirketin dijital dönüşüm yolculuğuna hizmet etmesi için ağ ve sunucu altyapısı yenilenmesi üstüne IT hizmet sağlayıcı bir firma ile anlaşılmıştır. Çalışmalar kapsamında sunucu ve güvenlik altyapısı yenilenecek, ağ altyapısı ise tüm tesislere fiberoptik kablolar çekilerek ve ağ dağıtıcılar kurularak güçlendirilecektir. Çalışmaların 2026 1. Çeyrek'te tamamlanması beklenmektedir.

Şirketimizin 2025 Yılı Gerçekleştirdiği Yatırımlar

	Yatırım Tutarı (TL)
Arsalar	0
Binalar	0
Makine, Tesis ve Cihazlar	4.958.242
Taşıtlar	2.618.669
Demirbaşlar	1.328.367
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0
Toplam	**8.905.278**

Teşvikler

Şirketimiz tarafından, tevsi cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, "PE Bölümü Yeni Ekstrüder Yatırımı" projesi kapsamında alınan 08.07.2022 tarih ve 538708 no'lu, Gümrük Vergi Muafiyeti ve KDV İstisnası destek unsurlu Yatırım Teşvik Belgesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün onaylamış olduğu yatırım teşvik belgesinin tamamlama vizesi için müracaat edilmiştir.

01.01.2025-31.12.2025 dönemi içerisinde Fuar teşviklerinden, SGK personel teşviklerinden ve Vergi İmalat teşviklerinden faydalanılmış olup ilgili tutarlar aşağıdaki gibidir:

Şirketimizin 2025 Yılı İçinde Aldığı Teşvikler

	Teşvik Tutarı (TL)
Fuar-KOSGEB Teşvikleri	418.756,00
SGK Teşvikleri	689.797,68
Vergi İmalat Teşvikleri	15.306,13
AR-GE Teşvikleri	189.000,00
Toplam	**1.312.859,81**

İş Geliştirme Süreçleri

Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin Kurumsal Yönetim yapısının güçlendirilmesi ve yalın yönetim prensiplerinin entegre edilmesi amacıyla dış danışmanlık alınmakta olup, tüm bölümlerimizde yönetim süreçlerinin şeffaflaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Büyüyen ve zamana uyum sağlamak isteyen her firma gibi, kendimizi düzenli aralıklarla gözden geçirmek, yeniden yapılandırarak kurumsal yönetim yapısını güçlendirmek ve tüm süreçlerimizi daha yalın, verimli olduğu kadar insan sağlığına ve doğaya saygılı hale getirmek amacıyla çalışmalarımızı 2023 yılında başlattık.

Şirketimiz, İzmir Model Fabrika danışmanlığında pilot uygulama olarak başlattığı PE üretim tesislerindeki yalın üretim ve 5S çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu çalışmaların ardından uzman dış danışmanlar ile başladığımız 2. faz çalışmaları ise 2025 yılında da devam etmektedir.

2. faz çalışmaları kapsamında, PE üretim tesislerimizde başarıyla tamamladığımız uygulamaların diğer tesislerimize de yaygınlaştırılması devam etmekte olup, iş tasarımlarımızın gözden geçirilmesi kapsamında süreçlerimizin ve organizasyonel yapımızın yeniden düzenlenmesi, öneri sistemini yaygınlaştırma ve çalışanların katılımını güçlendirme, hedeflerle yönetim ve hedeflerle performans yönetimi çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Dijitalleşme Çalışmaları

Şirketimiz, operasyonel verimliliği artırmak, veri temelli karar alma süreçlerini güçlendirmek ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla dijital dönüşüm çalışmalarını 2024 yılı itibarıyla başlatmıştır. Bu kapsamda, iş süreçlerinin uçtan uca iyileştirilmesi ve entegre sistem altyapısının güçlendirilmesine yönelik projeler planlı ve kademeli şekilde hayata geçirilmektedir.

CRM Sistemi

Şirketimizde CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi; müşteri deneyiminin iyileştirilmesi, satış süreçlerinin izlenebilirliğinin artırılması ve veri analitiğine dayalı müşteri segmentasyonu yapılabilmesi amacıyla başlatılmıştır. Temel hedef, müşteri ile ilgili tüm süreçlerin tek bir platform üzerinden, düzenli, izlenebilir ve sürdürülebilir bir yapıda yönetilmesini sağlamaktır.

Bu kapsamda CRM projesine 2024 yılı içerisinde başlanmış; analiz, süreç tasarımı ve sistem uyarlama aşamaları tamamlanmıştır. Proje çerçevesinde:

- Müşteri verilerinin merkezi bir sistem altında toplanması,
- Satış fırsatlarının sistematik olarak takip edilmesi,
- Teklif, sipariş ve satış sonrası süreçlerin dijital ortamda uçtan uca izlenmesi hedeflenmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucunda sistem çalışmaları başlamış olup, 2026 yılı Mart ayı itibarıyla devreye alınacaktır. Raporlama dönemi itibarıyla kurulum ve entegrasyon süreci büyük ölçüde tamamlanmış olup, kullanıcı eğitimleri ve departman bazlı adaptasyon çalışmaları devam etmektedir.

Sistem dinamik ve gelişime açık bir yapıda kurgulanmıştır. İhtiyaçlar ve kullanıcı geri bildirimleri doğrultusunda düzenli güncellemeler ve iyileştirmeler yapılmakta olup amaç; statik bir yazılım kullanımı değil, şirket süreçleriyle birlikte gelişen ve değer üreten bir yönetim altyapısı oluşturmaktır.

CRM sistemi ile birlikte satış, teklif, müşteri takibi ve raporlama süreçlerinin daha şeffaf, ölçülebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir. Uzun vadede sistemin; kurumsallaşma sürecine, operasyonel verimliliğe ve müşteri memnuniyetine önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

Dijital Dönüşüm ve Depo Yönetim Sistemi

Şirketimizde 2023 yılında başlatılan kurumsal ve yalın dönüşüm çalışmalarının devamı olarak dijital dönüşüm projeleri planlı ve bütüncül bir yaklaşımla sürdürülmektedir. Artan üretim hacmi, genişleyen ürün portföyü ve operasyonel süreçlerin karmaşıklığı; bilgi akışının daha hızlı, doğru ve izlenebilir şekilde yönetilmesini gerekli kılmıştır. Bu doğrultuda süreçlerimizin veri temelli, entegre ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amacıyla dijital altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Bu kapsamda hayata geçirilmekte olan Depo Yönetim Sistemi (DYS) ile stok doğruluğunun artırılması, envanter takibinin gerçek zamanlı olarak sağlanması ve lojistik süreçlerde operasyonel verimlilik elde edilmesi hedeflenmektedir.

Proje çerçevesinde:

- Hammadde, yarı mamul ve mamul stok hareketlerinin anlık ve sistematik olarak izlenmesi,
- Ürün giriş-çıkış süreçlerinin dijital ortamda takip edilmesi,
- Barkod/RFID altyapısının entegrasyonu,
- Stok sayım süreçlerinin standart ve sistematik hale getirilmesi,
- Depo operasyonlarının kurumsal prosedürler çerçevesinde yapılandırılması

çalışmaları yürütülmektedir.

Sistem sayesinde manuel işlemlerden kaynaklanan hata risklerinin azaltılması, stok doğruluğunun artırılması, operasyonel verimliliğin yükseltilmesi ve karar alma süreçlerinin daha sağlıklı veri setleri üzerinden yürütülmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca Depo Yönetim Sistemi, yalın üretim yaklaşımımızı destekleyerek gereksiz stok, zaman kaybı ve bilgi dağınıklığının azaltılmasına katkı sağlayacaktır.

Raporlama dönemi itibarıyla analiz ve sistem uyarlama süreci tamamlanmış olup, teknik altyapı iyileştirme çalışmaları fabrikalarımızda devam etmektedir. Bu doğrultuda mevcut sunucu ve ağ altyapısının yenilenmesi, internet erişimi bulunmayan üretim ve depo alanlarına bağlantı sağlanması ve dijital sistemlerin merkezi veri yapısına uygun hale getirilmesine yönelik yatırımlar gerçekleştirilmektedir.

Altyapı çalışmalarının tamamlanmasının ardından 2026 yılı Haziran ayı itibarıyla sistemin kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır. Dijital dönüşüm sürecimiz, şirketimizin rekabet gücünü artıracak ve operasyonel mükemmeliyet hedeflerini destekleyecek şekilde kararlılıkla sürdürülmektedir.

Satın Alma Yönetimi

Artan üretim kapasitemizle birlikte satın alma operasyonlarımızın hacmi ve çeşitliliği önemli ölçüde artmıştır. Bu doğrultuda, süreçlerin daha hızlı, şeffaf ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulması ve maliyet kontrolünün güçlendirilmesi amacıyla dijital Satın Alma Yönetim Sistemi çalışmalarına başlanmıştır.

2025 yılı Aralık ayında dijital satın alma platformunun kurulum süreci başlatılmış olup, tedarik süreçlerinin standartlaştırılması ve kurumsal bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

Sistem kapsamında:

- Tedarikçi teklif süreçlerinin dijital ortamda yürütülmesi,
- Sipariş ve onay mekanizmalarının sistem üzerinden işletilmesi,
- Malzeme ihtiyaç planlamasının daha etkin şekilde yönetilmesi,
- Tedarikçi performansının düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması,
- Satın alma verilerinin analiz edilerek maliyet kontrolünün güçlendirilmesi

amaçlanmaktadır.

Kurulum sürecinde gerçekleştirilen test çalışmaları başarıyla tamamlanmış olup, son güncellemelerin ardından platformun 2026 yılının ilk çeyreğinde kademeli olarak canlıya alınması planlanmaktadır.

Sistemin devreye alınmasıyla birlikte satın alma süreçlerinde izlenebilirliğin artması, manuel işlemlerden kaynaklanan hata risklerinin azaltılması, onay süreçlerinin hızlanması ve veri temelli performans analizlerinin yapılabilmesi hedeflenmektedir. Bu adımın, operasyonel verimliliği artırmasının yanı sıra şirketimizin kurumsal yönetim ve yalın üretim hedeflerine de önemli katkı sağlaması beklenmektedir.

Bütçe Yönetimi

Finansal planlama ve kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla bütçe yönetim altyapımız dijital ve entegre bir yapıya taşınmıştır. Bu kapsamda geliştirilen yeni finansal takip sistemi 2026 yılı itibarıyla devreye alınmış olup, aktif kullanım ve geliştirme süreci devam etmektedir.

Söz konusu sistem ile birlikte:

- Departman bazlı bütçe planlamasının yapılması,
- Gelir ve gider akışlarının anlık olarak izlenmesi,
- Gerçekleşen–bütçe karşılaştırmalarının gerçek zamanlı takip edilmesi,
- Sapma analizlerinin sistematik olarak raporlanması

imkânı sağlanacaktır.

Bu yapı sayesinde bütçe performansının düzenli ve ölçülebilir şekilde izlenmesi, oluşabilecek sapmaların erken aşamada tespit edilmesi ve gerekli aksiyonların zamanında alınması hedeflenmektedir. Ayrıca manuel raporlama süreçlerinin azaltılmasıyla birlikte veri doğruluğunun artırılması ve finansal görünürlüğün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla bütçe takip sistemi aktif olarak kullanılmakta olup, ileri seviye raporlama ve konsolidasyon modüllerine geçiş planlanmaktadır. Söz konusu dönüşümün, şirketimizin sürdürülebilir büyüme ve kârlılık yönetimi hedefleri doğrultusunda güçlü bir finansal kontrol ve planlama altyapısı oluşturması beklenmektedir.

Şirketimiz, bu çalışmaları tamamladığında Üretim Yönetim Sistemi'ni (MES) de yapıya dahil ederek tüm operasyonel süreçlerini dijital ortama taşımış olacaktır.

Öne Çıkan Faaliyetlerimiz

- **Yeni Yılda Ekonomik Trendler ve Sanayi Sektörüne Etkileri Paneli**



Yönetim Kurulu Başkanımız Metin Akdaş, *"Yeni Yılda Ekonomik Trendler ve Sanayi Sektörüne Etkileri" Paneli* kapsamında yaptığı değerlendirmelerde, küresel ekonomik gelişmeler karşısında sanayinin verimlilik odaklı dönüşümünün önemine dikkat çekerek, sürdürülebilir büyüme için emeğin ve bilginin birlikte hareket etmesi gerektiğini vurguladı. Panelde, Türkiye sanayisini bekleyen riskler ve fırsatlar uzman isimlerle birlikte kapsamlı şekilde ele alındı.

- **Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Paneli**



Yönetim Kurulu Başkanımız Metin Akdaş, *Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Paneli* kapsamında yaptığı değerlendirmelerde, aile işletmelerinin sürdürülebilir büyümesi ve nesiller arası güçlü bir yapı oluşturabilmesi için kurumsal yönetim anlayışının vazgeçilmez olduğunu vurguladı. Kurumsallaşmanın yalnızca yönetim modeli değil; şirketlerin geleceğe hazırlanmasını sağlayan stratejik bir dönüşüm süreci olduğuna dikkat çekti.

➢ “Gençler, Akıl Teriyle Geleceğe Yön Vermelidir.”

Ege Üniversitesi İşletme Topluluğu üyeleri, Dinamik Isı Yalıtım A.Ş.’ye teknik gezi gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında öğrencilere, şirketin faaliyet alanları ve üretim süreçleri hakkında detaylı bilgiler aktarıldı.

Teknik sunum, Dinamik Isı Planlama ve Mühendislik Müdürü Hakkı Tatar tarafından gerçekleştirildi. Tatar, yalıtım ve yeşil enerjinin önemi, üretim teknolojileri, planlama süreçleri ve mühendislik uygulamaları hakkında öğrencilere kapsamlı bir bilgilendirme yaptı. Sunumun ardından Dinamik Isı Yalıtım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Metin Akdaş, gençlerle deneyim paylaşımında bulundu.



İş dünyasındaki dönüşüm sürecine dikkat çeken Akdaş, “Alın terinden akıl terine geçilen bir dönemin içerisindeyiz. Siz değerli gençlerimizin bu teknolojik dönüşüme uyum sağlayacak bilgi ve donanıma sahip olmanız büyük önem taşıyor. Sizler akıl teriyle geleceğe yön vermelisiniz. Tüm sektörlerde verimliliğimizi arttırmak için hem emeğin hem de bilginin bir arada kullanılması gerekiyor. Bu, gelecek vizyonumuzda temel bir gerekliliktir. Yani Alın terinden akıl terine geçmemiz lazım. Ülke olarak önemli avantajlarımız var ancak bu avantajları doğru kullanmalıyız” dedi. Gençlere sürekli gelişim ve saha tecrübesi edinme konusunda tavsiyelerde bulunan Akdaş, Üniversite-sanayi iş birliğine verdiği önemi vurguladı.

Ziyaret programına, Tire Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Üyesi ve Güloğlu Plastik Şirketi Genel Müdürü Gülçin Güloğlu Uğuz ile TOSBİ Bölge Müdürü Oğuz Düztaş da katılım sağladı. Sanayi temsilcileri, öğrencilere sektörün güncel durumu ve gelecek vizyonu hakkında değerlendirmelerde bulundu.





➢ Mesleki Eğitim Tanıtım Günleri Açılış Töreni

Tire İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün düzenlediği Mesleki Eğitim Tanıtım Günleri açılış töreni renkli görüntülere sahne oldu.

Törende konuşma yapan Yönetim Kurulu Başkanımız Metin Akdaş; mesleki eğitimin ülkenin kalkınma ideali olduğunu belirtti. Nitelikli iş gücünün önemine değinen Akdaş şunları söyledi: "Umarım bu toplantı Tire'miz, bölgemiz ve yarınlarımızın umudu olan gençlerimiz adına fayda yaratan sonuçlar üretir.
Bugün burada sadece mesleki eğitimin tanıtımı ile ilgili bir toplantı yapmıyoruz, aslında bir kalkınma idealini, ülkemizin geleceğini, yarınlarını konuşuyoruz.

Bir ülkenin kaderi, yalnızca üniversite mezunlarının sayısıyla değil, nitelikli iş gücünün varlığı ve etkinliği ile şekillenir. Bizler sanayiye yön verenler olarak çok iyi biliyoruz ki; Makine çalışmazsa üretim durur. Ama o makineyi anlayan, çözebilen, bakımını bilen bir insan yoksa… Hiçbir sistem çalışmaz!

İşte bu yüzden mesleki ve teknik eğitim, sadece gençlere iş bulmak için değil, Türkiye'nin yarınlarını inşa etmek için vardır.

Bugün üretimde kalite diyorsak, İhracatta rekabet gücü diyorsak, Sanayide verimlilikten söz ediyorsak…
Bunların hepsinin temelinde nitelikli insan kaynağı vardır!

Ama şunu da açıkça ifade etmeliyiz:

Meslek liseleri yıllarca üvey evlat muamelesi gördü.

Oysa bugün geldiğimiz noktada, reel sektörle el ele veren bir mesleki eğitim sistemi olmadan, geleceğin Türkiye'sini kuramayız!

Bizim artık "okul" dediğimiz yerleri, birer üretim üssü gibi görmemiz gerekiyor. Gençlerimize sadece diplomalar değil, beceriler kazandırmalıyız.

İşte o zaman, işsizlik değil; iş gücü açığını konuşuruz!

Ben kendi sanayi bölgemde, her gün bununla yüzleşiyorum.

Makine hazır, hammadde hazır, müşteri bekliyor…

Ama nitelikli eleman yok!

Bu tabloyu değiştirmek bizim elimizde"





➢ Sektör, Mesleki Eğitimden Ne Bekliyor? Paneli

Tire Organize Sanayi Bölgesi (TOSBİ), Türkiye'nin üretim ve eğitim politikalarına yön verecek önemli bir panele ev sahipliği yaptı. "Sektör, Mesleki Eğitimden Ne Bekliyor?" başlıklı panelde; sanayinin nitelikli iş gücü ihtiyacı, uygulamalı eğitim modelleri ve üniversite-sanayi iş birlikleri masaya yatırıldı.

Yönetim Kurulu Başkanımız Metin Akdaş: "Fabrikada yetişmiş, sahaya hâkim teknik personel istiyoruz. Akıl teri dökmeden üretim olmaz!" başlıklı konuşmasında eğitim ile üretimin el ele yürümesi gerektiğinin altını çizerek mesleki eğitimde dönüşüm mesajı verdi.







➢ Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından düzenlenen Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreninde, KOBİ Kategorisinde 2022 yılı Yatırım 1.'lik Ödülü ve 2023 yılı Yatırım 5.'lik Ödüllerini almaktan gurur duyduk.

Bu ödüller, yenilikçi yatırımlarımızla güçlendirdiğimiz üretim altyapımızın ve sürdürülebilir ilerleme vizyonumuzun bir göstergesi olmuştur.

34 yıldır Yalıtım ve Ambalaj çözümleri konusunda yanınızda olan Dinamik Isı ailesi olarak, sizlerle kurduğumuz iş ortaklığı köprüsünü daha da güçlendirerek sürdürmekte kararlıyız.



- **“Markayı korumadan yatırımcıyı çekemezsiniz.”**



Yönetim Kurulu Başkanımız Metin Akdaş, İzmir Fikri Mülkiyet Ekosistemi etkinliğinde gerçekleştirdiği açılış konuşmasında, doğrudan yatırımları çekmenin en etkili yollarından birinin fikri ve sınaî mülkiyet haklarının güçlü şekilde korunması olduğunu vurgulayarak, *“Markayı korumadan yatırımcıyı çekemezsiniz.”* ifadelerini kullandı.

➢ **Finansmana Erişim ve Halka Arz Paneli**



Yönetim Kurulu Başkanımız Metin Akdaş, Uluslararası İşletmecilik Kongresi, "Finansmana Erişim ve Halka Arz" Paneli'nde yaptığı konuşmada, Türkiye'deki aile şirketlerinin sürdürülebilir büyümesi için kurumsallaşma ve alternatif finansman kaynaklarının önemine dikkat çekerek Dinamik Isı'nın halka arz sürecinden edindiği deneyimleri paylaştı. Halka arzın şirketlere yalnızca finansman değil; şeffaflık, güven ve uzun vadeli büyüme avantajı sağladığını vurguladı.

Katıldığımız Fuarlar

Şirketimiz, ticaret hacmini artırmak, ürünlerini etkin olarak tanıtmak, müşterileriyle bir araya gelmek ve potansiyel yeni müşterilere ulaşmak için pazarlama konusunda en önemli faaliyetlerden biri olan fuar organizasyonlarına katılmaya önem vermektedir. Şirketimiz, özellikle potansiyel pazarlardaki yurtdışı fuarlara ve ülkemizdeki uluslararası fuarlara katılarak, Ülkemiz de dahil olmak üzere tüm dünyada ticarette yavaşlama ve resesyon dönemi yaşanmakta olup Şirketimiz en az zararla bu süreçten çıkmak adına ihracat rakamlarını artırmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, dönem içerisinde katıldığımız ve sonraki dönemlerde katılacağımız fuarlar aşağıdaki gibidir:

TESKON+SODEX FUARI | İZMİR – TÜRKİYE | 16-19 NİSAN 2025

Şirketimiz, 16-19 Nisan 2025 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen teskon+SODEX Fuarı'na katılarak, Isıtma, Soğutma, Havalandırma, Yalıtım, Pompa, Vana gibi gibi farklı ürün gruplarını tek bir çatı altında toplayan bu önemli platformda yer aldı. Teskon+Sodex Fuarı, sektördeki en son yenilikleri ve teknolojik gelişmeleri yakından takip etme imkânı sunarak, Şirketimiz sektördeki güncel trendleri öğrenme ve yeni iş bağlantıları kurma şansını elde etti.




DYNAFLEX RUBBER
KAUÇUK KÖPÜĞÜ YALITIM ÜRÜNLERİ
www.dinamik-izmir.com
Yalıtımda dinamik Çözüm
www.dinamik-izmir.com


DYNAFOAM BOARD
Yalıtımda dinamik Çözüm
www.dinamik-izmir.com

AVRASYA AMBALAJ FUARI | TÜYAP FUAR VE KONGRE MERKEZİ İSTANBUL | 22-25 EKİM 2025

Dinamik Isı olarak, 22–25 Ekim 2025 tarihleri arasında TÜYAP İstanbul Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Avrasya Ambalaj Fuarı'na katılım sağladık. Ambalaj, gıda, inşaat, sağlık-medikal ve diğer sanayi kollarından profesyonellerin yoğun ilgi gösterdiği fuar, sektörümüzdeki iş birliklerinin güçlendirilmesi ve yeni bağlantıların kurulması açısından önemli bir platform olmuştur.

Şirketimiz, Avrasya Ambalaj Fuarı'nda güçlü bir kurumsal kimlik ile yer alarak, endüstriyel yalıtım sektöründeki yenilikçi çözümlerini ulusal ve uluslararası ziyaretçilere tanıtmıştır. Numune ürün örnekleri ve teknik dokümanlarla desteklenen sunumlarımız, hem mevcut iş ortaklarımız hem de potansiyel müşterilerimiz tarafından ilgiyle karşılanmıştır. Ziyaretçilerimizle yapılan birebir görüşmeler, ürün gamımızın rekabet gücünü ve sürdürülebilir üretim anlayışımızı vurgulamak açısından etkili olmuştur.

Fuar süresince sektörün farklı alanlarından çok sayıda yerli ve yabancı firma temsilcisiyle doğrudan temas sağlanmış, potansiyel iş birliklerine yönelik ön görüşmeler yapılmıştır. Özellikle ambalaj ve gıda sektörlerinden gelen yoğun ilgi, Dinamik Isı'nın ürünlerinin kullanım alanlarının çeşitliliğini göstermiştir. Ayrıca, mevcut müşterilerimizle yapılan yüz yüze görüşmeler, ilişkilerin güçlendirilmesi ve yeni projelerin değerlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmuştur.

Fuar boyunca yapılan paylaşımlar, markamızın dijital görünürlüğünü artırmış; ziyaretçiler, Dinamik Isı'nın üretim gücü, kalite anlayışı ve çevreye duyarlı yaklaşımı hakkında olumlu geri bildirimlerde bulunmuştur. Stand ekibimizin profesyonel iletişimi ve çözüm odaklı yaklaşımı, katılımcılar tarafından sıklıkla takdir edilmiştir. Etkinlik sonunda, markamızın sektördeki bilinirliğini ve güven algısını pekiştiren güçlü bir tanıtım süreci tamamlanmıştır.

Ayrıca, fuar süresince standımızı ziyaret eden ziyaretçiler ile anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Anket çalışmamıza katılan ziyaretçilerin %77,4'ü yeni iş bağlantıları kurmak amacıyla fuara katıldığını, %96,2'si ise bir sonraki yıl da katılım sağlamayı planladığını belirtmiştir. Ayrıca, ziyaretçilerin %60,4'ü şirketimizi fuar aracılığıyla tanıdığını ifade etmiş, bu da fuar katılımlarının marka bilinirliğimiz açısından stratejik önemini bir kez daha ortaya koymuştur.

Anket sonuçlarına göre, stand düzeni, bilgilendirme kalitesi ve ekip ilgisi açısından "çok memnunum" ve "memnunum" yanıtları %90'ın üzerinde gerçekleşmiştir. Katılımcıların %92,5'i Dinamik Isı'nın güvenilir bir marka algısına sahip olduğunu belirtirken, ürün ve çözümlerimizin %75'ten fazlası "uygun" veya "çok uygun" olarak değerlendirilmiştir. Ziyaretçilerden gelen geri bildirimler, üretim kapasitemizin ve iletişim faaliyetlerimizin sektörde güçlü bir izlenim yarattığını göstermiştir. Fuar süresince elde edilen bu veriler, önümüzdeki dönem pazarlama stratejilerimizde fuar ve sosyal medya tabanlı görünürlüğün artırılmasına yönelik aksiyonların planlanmasında yol gösterici olacaktır.


Ambalajda
dinamik®
Çözüm
DYNAFLEX® PE
Polietilen Köpüğü
Yalıtım ve
Ambalaj Ürünleri
Polyethylene
Foam Insulation
and Packaging
Products


DYNAPROFIL
Polietilen Köpüğü Ambalaj Ürünleri
Polyethylene Foam Packaging Products
Çözüm
www.dinamik-izmir.com


Ambalaj Çözümleri
METKA PLASTİK


Ambalajda
dinamik®
Çözüm
335A

ISK-SODEX ULUSLARARASI HVAC-R FUARI | İSTANBUL FUAR MERKEZİ | 22-25 EKİM 2025

Dinamik Isı olarak, 22–25 Ekim 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen ISK-Sodex Fuarı'na katılım sağladık. Isıtma, soğutma, havalandırma, klima ve yalıtım sektörlerinin en önemli buluşma noktalarından biri olan etkinlik, profesyonel ziyaretçilerin yoğun ilgisiyle gerçekleşti. Bu yılki fuarda hem mevcut müşterilerimiz hem de yeni potansiyel iş ortaklarımızla bir araya gelme fırsatı bulduk. Ziyaretçilerimizle yürütülen anket çalışmasına birçok kişi katılmış; katılımcıların %82'si yönetici pozisyonunda yer almıştır. Katılımcıların %58,8'i Dinamik Isı ile ilk kez tanıştığını belirtirken, %47,1'i markamızı fuar aracılığıyla duymuştur. Bu durum, fuarın markamızın görünürlüğü ve erişimi açısından stratejik önemini açıkça ortaya koymuştur.

Stand tasarımımız, ürün sergileme düzenimiz ve ekip iletişimimiz ziyaretçiler tarafından yüksek memnuniyetle değerlendirilmiştir. Katılımcıların %87'si "çok memnunum" veya "memnunum" yanıtını verirken, Dinamik Isı markasının güvenilirliğine dair %88 oranında olumlu görüş bildirilmiştir. Ziyaretçiler, özellikle Elastomerik Kauçuk Köpük ürünlerimize yoğun ilgi göstermiş ve satın alma niyetlerinin büyük çoğunluğunu (yaklaşık %59) kısa vadede gerçekleştireceklerini ifade etmiştir. Ayrıca, ankete katılanların %94'ü bir sonraki fuara da katılım sağlayacağını belirtmiş, markamıza yönelik genel algı "dinamik, güvenilir ve yenilikçi" yönünde şekillenmiştir.

ISK-Sodex, yalnızca ürün tanıtımı açısından değil; aynı zamanda sektörel ağ oluşturma, bilgi paylaşımı ve teknolojik gelişmeleri takip etme fırsatı sunmuştur. Standımızda yerli ve yabancı sektör profesyonelleriyle yapılan görüşmelerde, enerji verimliliği, inovasyon ve sürdürülebilir üretim konularında fikir alışverişi gerçekleştirilmiştir. Ziyaretçiler, Dinamik Isı'nın teknik uzmanlığı ve çözüm odaklı yaklaşımını özellikle vurgulamış; sektörde uzun yıllardır devam eden istikrarlı büyüme çizgimizin güven verici bulunduğu belirtilmiştir. Fuar süreci boyunca elde edilen izlenimler, önümüzdeki dönem için yurt dışı pazarlarına açılım, bayi yapılanması ve inovatif ürün geliştirme çalışmalarına da yön vermiştir.




Yalıtımda
dinamik®
Çözüm
www.dinamik-izmir.com
Yalıtım ve Ambalaj Çözümleri
Tasarlar, Geliştirir, Üretir.

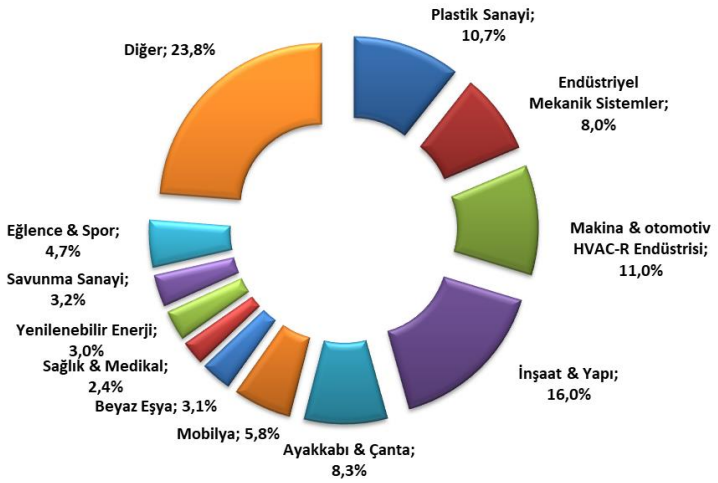
Kalite Anlayışımız

Ulusal ve uluslararası yasalar ve ürün standartları başta olmak üzere, müşteri talepleri ve ihtiyaçlarını da göz önünde bulundurarak ürünler ile ilgili standartlar belirlenmekte ve bu standartların sürekliliği adına ihtiyaç duyulan teçhizat, alt yapı, donanımlı personel ve hammadde kaynakları sağlanmaktadır. Ürün karakteristiğinin ihtiyaç duyduğu kontrol noktaları, yöntemleri ve kabul kriterleri belirlenerek, birden fazla noktada çapraz kontrol sağlanarak ürün yeterliliği teyit edilmektedir. Saptanan uygunsuzluklar ve/veya müşteri geri dönüşleri, sürekli iyileştirme fırsatı olarak görülmektedir ve gerekli aksiyonlar ile gerçekleştirilen başarılı uygulamalar standart hale getirilmektedir.

Sektör ve Sektördeki Yerimiz

Şirketimiz toplam 22 farklı sektöre ürün sunmakta ve oldukça geniş bir müşteri tabanına hitap etmekte olup bu durum işkollarındaki daralmalardan daha az etkilenmesini sağlamaktadır.

Müşteri Dağılımı



22 Sektöre
Şirketin ürünleri satılmaktadır

%54
İlk beş sektörün payı

Tabana Yaygın
Sektör ve Müşteri Dağılımı

İşletmemizin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Şirketimizin faaliyet gösterdiği ana sektörler aşağıda özet halinde verilmiştir.

Hizmet Verilen Sektörler & Kullanım Alanları

İnşaat & Yapı
İnşaat ısı ve ses yalıtımı, kolon-kiriş ve giydirme cephe, şap ve parke altı, duvar, çatı yalıtımı

Ambalaj
İnşaat ısı ve ses yalıtımı, kolon-kiriş ve giydirme cephe, şap ve parke altı, duvar, çatı yalıtımı

HVAC-R[1] Endüstrisi
Isıtma, soğutma, klima tesisatları yalıtımı, frigorifik araç ve kamyonlar

Mobilya
Yüksek yoğunluklu döşeme fitil ve profilleri, mobilya kenar koruma profilleri

Endüstriyel Mekanik Sistemler
Kimyasal reaktörler, depolama tankları, proses soğutma tankları, soğutma makineleri ve ekipmanlarının yalıtımı

Makine & Otomotiv
Yalıtım pedleri, koltuk destek pedleri, bagaj ve klima yalıtımı, tavan altı ses yalıtımı, yapışkan bantlı contalar

Sağlık & Medikal
Medikal ambalajlar ve bantlar, ortopedik ve protez dolgular, tekerlekli sandalye pedleri, metal kapak içi alanlar

Ayakkabı & Çanta
Ayakkabı tabanları, kadın ve erkek çantaları, bavullar ve suni deri laminasyonu

Eğlence - Spor
Jimnastik minderi, yüzme tahtası, kask dolgusu, dağcılık matları, halı saha altı şilte ve akustik düzenlemelerde kullanılan ürünler

Beyaz Eşya
Soğutma sistemleri yalıtımı, yalıtım pedleri, yapışkan bantlı contalar, darbe yalıtım ambalajı

[1] *Havalandırma ve İklimlendirme Sistemleri*

Şirketimizin Sektör İçindeki Yeri

Şirketimiz Polietilen (PE) Köpük, Ekstrude Polistren (XPS) Köpük ve Çapraz Bağlı Polietilen (XPE) Köpük ve Kauçuk Köpük ürünleri üretmektedir. Ürettiği ürünler birbirinden farklı birçok sektörde kullanılmaktadır. Dönüştürme bölümünde kendi ürettiği ürünlerin dışında, NBR köpük, EVA köpük ve PUR köpük gibi sentetik köpükleri de işlemekte olup, bununla birlikte müşteri taleplerine göre alüminyum, PVC, PE, PUR ve tekstilden üretilmiş filmler lamine edilmektedir.

Şirketimiz, yalıtım ve ambalaj sektörleri başta olmak üzere birçok alanda faaliyet göstermektedir. Bunlar inşaat, tesisat yalıtımı, ambalaj, HVAC (Heating, Ventilating and Air Conditioning) olmak üzere mobilya, otomotiv, makina gibi birçok sektöre ürün çözümleri sunmaktadır. Ayrıca inşaat ve HVAC sektöründe kullanılan çeşitli komponentlerin de ticaretini yapmaktadır.

Şirketimiz, klasik pazarlar yerine dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere inovatif ürünler üreterek farklı pazarlara sunmaktadır. Bu inovatif ürünler kapsamında; ısıtma ve güneş enerjisi tesisatlarının yalıtımında kullanılan çıplak PE köpük boruları özellikle dış etkenlerden ve ultraviyole ışınların olumsuz etkilerinden korumak amacı ile tripleks folyo kaplı ürününü geliştirmiş olup, faydalı model ile tescillendirerek pazara sunmaktadır. Bununla birlikte mobilya sektöründe kullanılan sert dolgulu fitiller veya hortumlar yerine PE köpükten elastomerik özellikli döşeme fitil ve profillerini geliştirmiştir.

Şirketimiz yapacağı yeni yatırımlar ve kapasite artışları ile pazar paylarını önümüzdeki yıllarda arttırmayı planlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Türkiye İklimlendirme Sektörü toplumsal fayda doğrultusunda sürdürülebilir bir iş hayatı için etik değerlere uygun davranış biçimi ile Türkiye İklimlendirme Sektörünün ve şirketlerinin değerlerinin arttırılmasına yönelik, ortak bir anlayışla bir araya gelerek sektör etik kodlarını belirlemiştir. İklimlendirme ve Yalıtım Sektörü üye şirketlerin etik kodları kabul etmesi ve uygulamasına dair sözleşmeye davet etmiş olup Şirketimiz, bu davete ivedilikle uyarak sözleşme imzalamış ve şirketimize plaket takdim edilmiştir. Şirketimiz, bu konuya hassasiyetini göstererek sektör iş etik ilkelerinin uygulanmasına özen göstermektedir.

ÇEVRESEL SORUMLULUK

Dinamik Isı A.Ş, etik değerleri kapsamında çevrenin korunması ve sürdürülebilir yaşam için her türlü özveri sağlamakta ve çevre bilincinin yayılması için çalışmalar yapmaktadır.

Şirketimiz, "İnsan, doğal yaşam ve çevreye saygılı" bir sanayi şirketi olma misyonuyla iş güvenliğini sağlamayı, çevreyi korumayı, sürdürülebilir doğal yaşamı öncelikli odağı olarak tanımlayarak, hesap verebilirlik, güvenilirlik ve şeffaflık ilke ve değerleri ile tüm sosyal paydaşlarına karşı sorumluluk içinde hareket etmeyi temel bir hedef olarak benimsemiştir.

Dinamik, hammadde kullanımından, teknolojisine, üretim faaliyetlerinden, yönetim biçimine kadar her alanda çevreye duyarlı olmayı misyon edinmiştir. Sürdürülebilir kalkınmanın bilincinde olan şirketimizin çevresel sorumluluk anlayışı, yasal gereklilikleri yerine getirmenin ötesinde, çevre performansını sürekli iyileştirecek gönüllü girişimlerde bulunmak ilkesi üzerine kurulmuştur.

Dinamik çalışanları tüm faaliyetlerini bu bilinç doğrultusunda yürütür. Toplumsal konulara duyarlı, örnek vatandaş olma bilinciyle, sivil toplum örgütlerinde ve kamu yararına olan hizmetlerde yer alır.



ISKAV · dosider · S.S.I.A.D. · İSKİD · İZODER · MTMD MEKANİK TESİSAT MÜTEAHHİTLERİ DERNEĞİ · SOSİAD · TÜRK TESİSAT MÜHENDİSLERİ DERNEĞİ

Dinamik Isı Makina Yalıtım Malz. San. ve Tic. AŞ

Vakfımızca belirlenmiş, aşağıda yazılı sektör iş etik ilkelerini şirketinin hizmet anlayışının değişmez ilkeleri olarak benimseyeceğini ....23... / ...12..... / ..2020 tarihinde imzalanan iş bu sertifika ile taahhüt etmiştir.

Metin Akdaş
Firma

Taner Yönet
ISKAV Yönetim Kurulu Başkanı

ETİK İLKELERİMİZ

Dürüstlük
Onurlu, dürüst ve yüksek ahlak kurallarına bağlı kalır. Hiçbir yolsuzluğa katılmaz, yolsuzluğu desteklemez ve göz yummaz. Kâr etmek ve çıkar sağlamak için rüşvet ilişkisine girmezler.
Haksız rekabeti kabul etmezler.

Güvenilirlik
Kendisine ve firmalarına karşı duyulan güveni sarsıcı ve saygınlığa zarar verecek tutum ve davranışlarda bulunmazlar. Ürün, hizmetlerinin sorumluluklarını taşırlar, gereğini yerine getirmekten kaçınmazlar. Çalışanlarıyla ilgili kişisel bilgilerin güvenlik içinde korunmasını ve gizli kalmasını sağlarlar.

Adil Olmak
Kendisine haksız rant talep edilmesini kabul etmez, aracılık yapmaz, aracılık yapmalarını istemez, kendisine yapılacak bu yöndeki teklifleri reddeder.
Yüksek ahlaka uygun tutum ve davranış içinde olurlar.

Sadakat
Saklı tutulması gereken hiçbir bilgiyi elde etmeye çalışmazlar ve çıkarları için kullanmazlar. Firma gizliliğine dikkat eder, şirketten ayrılmış bile olsa eski firmasının özel bilgilerini çıkarı için kullanamazlar.

Sözünü Tutmak
Verdiği sözleri yerine getirmede özen gösterirler. Üstlendiği borçlarını zamanında ve eksiksiz yerine getirirler.

Vatandaşlık Sorumluluğu
Vergilerini zamanında öderler. Toplumsal sorumluluğun gereklerini yerine getirirler.

Başkalarının Hakkını Korumak
Çalışanları ile olan ilişkilerinde; dürüstlük, adil yönetim, eşitlik, kişiliklerine saygı ve güvenli çalışma ortamı sağlar, kişileri yasalara aykırı işlemler yapmaya zorlamazlar. Çalışanların hakları ile ilgili ırk, renk, cinsiyet, din, siyasi düşünce, felsefi inanç, mezhep ayrıcalığı yapmazlar.

Yasalara Karşı Saygılı Olmak
Üyeler tüm faaliyetlerinde ülkemizin ve iş yaptığı ülkelerin hukuk düzenine saygı gösterir ve yasalara uyar. Yasadışı ya da suç olacak faaliyetlere girmezler. İş ve toplum ahlakının onaylamayacağı yol ve yöntemlere başvurmazlar.

En İyinin Peşinde Olmak
Verilen kararlar ile yerel ekonomilerin olumlu etkilenmesini sağlar. Ülke kaynaklarının israfı ve toplumun yoksullaşmasının önlenmesini sağlar. Sosyal hizmetlere ve altyapıya kaynak imkânlarını sağlar.

Yaptıklarının Hesabını Verebilmek
Tekliflerinde ve mukavele görüşmelerinde açıklık temel ilkesinden ayrılmazlar. Kamu ve özel teşebbüs ile yapılan anlaşmalarda şeffaflık prensiplerini ön plana alır ve her türlü faaliyetin hesabını verirler.

Çevre Bilinci
Çevrenin korunması için her türlü özveriyi sağlar. Çevre bilincinin yayılması için çalışmalar yapar.

Üye Sorumluluğu
Dernek hakkında kamuoyunda haksız tutum ve davranış içine girmez. Dernek tüzüğüne aykırı ve derneği lekeleyen eylem, işlem yapamaz.

İklimlendirme Sektörü İş Etik Kodlarının Uygulanması
Katılımcı firma hazırlanmış olan İklimlendirme Sektörü İş Etik Kodlarından firmasının hayata geçirebileceği maddeleri kalite el kitabına ekler ve web sitesinde ilân eder.

Logo Kullanımı:
Yukarıdaki sektör iş etik ilkeleri yandaki logo ile temsil edilir.

SEKTÖR İŞ ETİK İLKELERİNİ UYGULUYORUZ

Sertifika No: A. 156

İş bu belge ISKAV tarafından düzenlenir. İki yılda bir deklerasyonun yenilenmesi gerekir. Belgeyi imzalayan firma etik logosunu kullanabilir.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE KARBON EMİSYONLARININ AZALTIMI

Sürdürülebilirlik ile ilgili önemli bir araştırma olan, Küresel Çevre Fonu (GEF – Global Environment Facility), çevre koruma konularıyla (biyoçeşitlilik, iklim değişikliği, arazi bozulmaları, uluslararası sular, kimyasallar ve atık) ilgili projeleri destekleyen bağımsız bir uluslararası finans kurumudur.

GEF'in iş birliği içinde olduğu, Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Örgütü (UNIDO – United Nations Industrial Development Organization), sınai kalkınmayı odak olarak benimsemiş bir kuruluştur. Endüstriyel enerji verimliliği, yenilenebilir enerji hizmetleri, su yönetimi, kimyasallar (kalıcı organik kirleticiler ve ozon tabakasına zarar veren maddeler) ve biyoteknoloji konularını GEF projelerine dahil edebilen UNIDO, ayrıca gelişmekte olan ülkeler ve geçiş ekonomisi ülkelerinin KOBİ'leri hakkında bilgiye sahiptir.

Şirketimiz, GEF ve UNIDO işbirliğinde, Enerji Yönetimi Sistemleri Uzman Seviyesi Eğitim Programı sertifikasına sahiptir.



T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI
YENİLENEBİLİR ENERJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

UNIDO

gef

Successful Implementation Certificate

Energy Management System Expert Level Training Programme

Certificate No: 1002-12

Within the scope of the Improving Energy Efficiency in Industry in Turkey Project, the

Dinamik Isı

has successfully completed the nine (9) months Certificate Program of Implementation of Energy Management System on 25 November 2016 and is entitled to receive "Energy Management System Successful Implementation Certificate".

Marco Mattéini	Erik Gudbjerg	Gerard Doherty	Erdal Çalıkoğlu
UNIDO Programme Manager	UNIDO International EnMS Trainer	UNIDO International EnMS Trainer	National Project Director

"SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK İÇİN, DOĞRU ÇÖZÜM; DOĞRU YALITIM"

Şirketimiz ürettiği ısı yalıtım malzemeleri ile faaliyet gösterdiği yalıtım sektöründe yer alması ile sürdürülebilir gelecek konusunda önemli bir işlev görmektedir. Ürettiğimiz Polietilen köpüğü (PE), Polistren köpüğü (XPS) gibi ısı yalıtım malzemeleri, ülkemizde yaygın olarak duvar, döşeme, çatı, hava kanalları, borular ve vanalar gibi tesisat elemanlarında kullanılarak ısı kayıp ve kazançlarının azaltılmasını sağlamaktadır.

Isı, Su, Ses ve Yangın Yalıtımcıları Derneği (İZODER)'ne üye olan Şirketimiz, sera gazı salımı konusunda büyük baya sahip olan konutlardaki ısı kayıplarını önlemeyi amaçlayan U Dönüşüm kampanyasına destek olmaktadır. Binalardaki ısı kaybını azaltma hedefiyle, ısıtma ve soğutma için harcanan enerji miktarı da azaltılacak ve iklim değişikliğine neden olan sera gazı seviyeleri düşürülerek enerjide ülke ekonomisine katkı sağlanacak, ayrıca, dışa bağımlılığımız azaltılacaktır.

"4 BİN TON GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR AMBALAJ VE YALITIM KÖPÜĞÜ ÜRETİYORUZ"

Dinamik Isı, her yıl ortalama 4 bin ton geri dönüştürülebilir ambalaj ve yalıtım malzemesi üreterek ülkenin enerji ithalatında önemli yer tutan hidrokarbon ve karbondioksit türevlerinin azaltılmasında rol oynamaktadır.

Sürdürülebilir bir gelecek için, iklim değişikliğinin azaltılmasına ve çevrenin korunmasına katkı sağlamaya özen gösteriyoruz. Müşterilerimize, çalışanlarımıza ve hissedarlarımıza karşı sosyal sorumluluğumuzun farkındayız, bu nedenle ürünlerimizi sürekli olarak geliştirmek için çaba gösteriyor, CFC ve HCFC içermeyen ürünlerimizle sera gazı salınımlarının azaltılmasına katkı sağlıyoruz.

Dinamik Isı olarak, iklim değişikliğinin azaltılmasını sürekli iyileştirilmesi gereken bir süreç olarak görüyoruz. Bu nedenle emisyonları, kaynakları ve enerji tüketimini sürekli olarak optimize ederek, üretim süreçlerimizde oluşan her türlü atığı geri dönüştürüyor ve yeniden kullanıyoruz. Enerji verimliliğinde maksimum iyileştirmeler elde etmeyi ve CO^2 emisyonlarını minimuma indirmeyi amaçlıyoruz.

Bu amaçla, Şirketimiz Yönetim Kurulu, tüm tesislerimizin çatılarına Güneş Enerji Santralleri (GES) ile donatmayı planlamış, 1. Fazda Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizin çatı alanına 2.056 MWp gücünde santral 2022 yılı Aralık ayında tamamlanarak, elektrik enerjisi üretimine başlamıştır.

2. Faz olarak, diğer üretim tesislerimiz PE Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına yaklaşık 934,72 kWp, XPS Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına yaklaşık 690,92 kWp, XPE Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına yaklaşık 831,68 kWp güçlerine sahip GES tesislerinin kurulumu tamamlanmış olup, 2023 yılı Ekim ayı itibariyle devreye alınmıştır. Böylece, Şirketimiz GES tesisleri ile elektrik enerjimizin tamamını kendi tesislerinden üretmeye başlamıştır.

1. ve 2. Fazın 2025 yılı sonuçları aşağıdaki tabloda paylaşıldığı gibidir.

Kabul Tarihi	Bölüm	2025 Yılı Üretim (Kwh)
23.08.2023	PE BÖLÜMÜ	1.237.553,20
09.10.2023	XPS BÖLÜMÜ	855.559,30
09.10.2023	XPE BÖLÜMÜ	1.053.854,60
26.12.2022	KAUÇUK BÖLÜMÜ	2.585.836,70
Toplam		**5.732.803,80**

CO2 Azaltımı	Eşdeğer Ağaç Dikimi (ADET)	Kömürden Tasarruf (TON)
1.233.840,54	69.302,98	499,97
852.992,62	47.911,32	345,65
1.050.693,04	59.015,86	425,76
2.578.079,19	144.806,86	1.044,68
5.715.605,39	**321.037,02**	**2.316,06**

2025 yılı hesap döneminde yıllık 27.030.086,35TL (5.732.803,80 kWh) elektrik enerjisi üretilmiş olup, net 13.630.023,50 TL tasarruf sağlanmıştır. Bu miktar Şirket finansallarına pozitif yansımıştır.

2026 yılında aşağıdaki veriler beklenmektedir.

BÖLÜM	2026 YILI TAHMİNİ ÜRETİM (KWH)	CO2 Azaltımı	Eşdeğer Ağaç Dikimi (ADET)	Kömürden Tasarruf (TON)
PE BÖLÜMÜ	1.051.920,22	1.048.764,46	58.907,53	424,98
XPS BÖLÜMÜ	727.225,41	725.043,73	40.724,62	293,80
XPE BÖLÜMÜ	895.776,41	893.089,08	50.163,48	361,89
KAUÇUK BÖLÜMÜ	2.197.961,20	2.191.367,31	123.085,83	887,98
	4.872.883,24	**4.858.264,58**	**272.881,46**	**1.968,65**

2026 yılı hesap döneminde yıllık 27.570.688,07TL (4.872.883,23kWh) elektrik enerjisi üretilmesi planlanmakta olup, net 14.443.405,46 TL tasarruf sağlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca, üretimini gerçekleştirdiğimiz ürünlerimizin onaylı ve tarafsız laboratuvarlarca yapılan testler sonucu, kurşun, civa, kadmiyum, krom, brom, gibi Tehlikeli Maddelerin Kısıtlanması Direktifi (RoHS)'ne uygun olduğu raporlanmıştır.

Biz yalıtım firması olarak, ürettiğimiz çevre dostu ve enerji tasarrufu sağlayan ürünlerimizle gelecek nesiller için, daha iyi bir yaşam alanı bırakmayı hedefliyoruz.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik yaklaşımını uzun vadeli değer yaratma stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte; iklim değişikliği ile mücadele kapsamında sorumluluklarının bilinciyle hareket etmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılında 2024 yılına ait kurumsal karbon ayak izi hesaplaması tamamlanmıştır.

Çalışma kapsamında faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonları;

- Doğrudan emisyonlar,
- Enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar,
- Diğer dolaylı emisyonlar

başlıkları altında değerlendirilmiştir.

Hesaplamalar, uluslararası kabul görmüş metodolojiler ve ilgili protokoller esas alınarak gerçekleştirilmiş olup, emisyon kaynaklarımızın sistematik biçimde tespit edilmesi ve ölçülmesi sağlanmıştır.

2024 yılı karbon ayak izi çalışmamız henüz bağımsız bir üçüncü taraf doğrulama sürecinden geçmemiştir. Bununla birlikte şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkelerimiz doğrultusunda doğrulama ve belgelendirme süreçlerinin önümüzdeki dönemlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Karbon ayak izi envanteri çalışması; emisyon kaynaklarımızı net biçimde ortaya koymak, azaltım alanlarını belirlemek ve somut aksiyon planları oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır. Şirketimiz, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedeflerin belirlenmesi, performansın düzenli olarak izlenmesi ve sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal yönetim yapısı içinde güçlendirilmesi yönünde çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Sertifikalarımız

ISO 9001


DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZ. SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

TİRE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ İBNİ MELEK MAH. 3.YOL NO:20 TİRE, İZMİR, TÜRKİYE

Bureau Veritas Certification

ISO 9001:2015

Belgelendirme Kapsamı

ÇIPLAK YADA KAPLIJ ALÜMİNYUM FOLYO,PVC FİLM VE/VEYA YAPIŞKAN KAPLAMALI) NBR KAUÇUK, XPS EKTÜRÜDE POLİSTRE KÖPÜK, XPE-ÇAPRAZ BAĞLI POLİETİLEN VE PE-POLİETİLEN KÖPÜĞÜ YALITIM/AMBALAJ MALZEMELERİ,PE,XPE,NBR,EPDM,NEOPREN KÖPÜKLERDEN CONTA VE BANTLAR, VANA, ARMATÜR VE ENDÜSTRİYEL EKİPMANLAR İÇİN TERMAL YALITIM CEKETLERİ TASARIMI, ÜRETİMİ VE SATIŞI

İlk Döngü Başlangıç Tarihi: 02-06-2015
Önceki Döngü Geçerlilik Tarihi: 28-05-2024
Belgelendirme / Yeniden Belgelendirme Denetim Tarihi: 03-07-2024
Belgelendirme/Yeniden Belgelendirme Döngüsü Başlangıç Tarihi: 02-09-2024
Kuruluşun yönetim sistemi, standardın yeterliliklerini karşılamaya devam ettiği sürece bu sertifika geçerlidir: 28-05-2027

Sertifika Numarası: TR013801 Revizyon: 1 Yayın Tarihi: 02-09-2024

BVCH SAS UK Şubesi adına imzalayan

UKAS

ISO 14001


DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZ. SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

TİRE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ İBNİ MELEK MAH. 3.YOL NO:20 TİRE, İZMİR, TÜRKİYE

Bureau Veritas Certification

ISO 14001:2015

Belgelendirme Kapsamı

ÇIPLAK YADA KAPLIJ ALÜMİNYUM FOLYO,PVC FİLM VE/VEYA YAPIŞKAN KAPLAMALI) NBR KAUÇUK, XPS EKTÜRÜDE POLİSTRE KÖPÜK, XPE-ÇAPRAZ BAĞLI POLİETİLEN VE PE-POLİETİLEN KÖPÜĞÜ YALITIM/AMBALAJ MALZEMELERİ,PE,XPE,NBR,EPDM,NEOPREN KÖPÜKLERDEN CONTA VE BANTLAR, VANA, ARMATÜR VE ENDÜSTRİYEL EKİPMANLAR İÇİN TERMAL YALITIM CEKETLERİ TASARIMI, ÜRETİMİ VE SATIŞI

İlk Döngü Başlangıç Tarihi: 02-06-2015
Önceki Döngü Geçerlilik Tarihi: 28-05-2024
Belgelendirme / Yeniden Belgelendirme Denetim Tarihi: 03-07-2024
Belgelendirme/Yeniden Belgelendirme Döngüsü Başlangıç Tarihi: 02-09-2024
Kuruluşun yönetim sistemi, standardın yeterliliklerini karşılamaya devam ettiği sürece bu sertifika geçerlidir: 28-05-2027

Sertifika Numarası: TR013803 Revizyon: 1 Yayın Tarihi: 02-09-2024

BVCH SAS UK Şubesi adına imzalayan

UKAS

ISO 45001


DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZ. SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

TİRE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ İBNİ MELEK MAH. 3.YOL NO:20 TİRE, İZMİR, TÜRKİYE

Bureau Veritas Certification

ISO 45001:2018

Belgelendirme Kapsamı

ÇIPLAK YADA KAPLIJ ALÜMİNYUM FOLYO,PVC FİLM VE/VEYA YAPIŞKAN KAPLAMALI) NBR KAUÇUK, XPS EKTÜRÜDE POLİSTRE KÖPÜK, XPE-ÇAPRAZ BAĞLI POLİETİLEN VE PE-POLİETİLEN KÖPÜĞÜ YALITIM/AMBALAJ MALZEMELERİ,PE,XPE,NBR,EPDM,NEOPREN KÖPÜKLERDEN CONTA VE BANTLAR, VANA, ARMATÜR VE ENDÜSTRİYEL EKİPMANLAR İÇİN TERMAL YALITIM CEKETLERİ TASARIMI, ÜRETİMİ VE SATIŞI

İlk Döngü Başlangıç Tarihi: 29-05-2021
Önceki Döngü Geçerlilik Tarihi: 28-05-2024
Belgelendirme / Yeniden Belgelendirme Denetim Tarihi: 03-07-2024
Belgelendirme/Yeniden Belgelendirme Döngüsü Başlangıç Tarihi: 02-09-2024
Kuruluşun yönetim sistemi, standardın yeterliliklerini karşılamaya devam ettiği sürece bu sertifika geçerlidir: 28-05-2027

Sertifika Numarası: TR013802 Revizyon: 1 Yayın Tarihi: 02-09-2024

BVCH SAS UK Şubesi adına imzalayan

UKAS

TSE - XPE


TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
TÜRK STANDARDLARINA UYGUNLUK BELGESİ
TURKISH STANDARDS INSTITUTION
CERTIFICATE OF CONFORMITY TO TURKISH STANDARDS

BELGE NUMARASI: 017597-TSE-03/02
BELGENİN İLK VERİLİŞ TARİHİ: 19.06.2020
BELGENİN SON GEÇERLİLİK TARİHİ: 19.06.2026
BELGE SAHİBİ KURULUŞUN ADI: DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SAN.VE TİC.A.Ş.
BELGE SAHİBİ KURULUŞUN ADRESİ: İBNİ MELEK OSB MAH. TOSB YOL 3 SOK. NO:20 TİRE İZMİR/TÜRKİYE
ÜRETİM YERİ ADI: DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SAN.VE TİC.A.Ş
ÜRETİM YERİ ADRESİ: İBNİ MELEK OSB MAH. TOSBİ YOL 3 SOK. NO:15 TİRE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ TİRE / İZMİR İZMİR / TÜRKİYE
İPTAL EDİLEN BELGE NUMARASI (Varsa): 017597-TSE-03/01
TESCİLLİ TİCARİ MARKASI: dynafoam
İLGİLİ TÜRK STANDARDI: TS EN 14313 / 18.02.2016
BELGE KAPSAMI: İSİ YALITIM MAMULLERİ - BİNA TESİSATI VE ENDÜSTRİYEL UYGULAMALAR İÇİN - FABRİKASYON OLARAK İMAL EDİLEN POLİETİLEN KÖPÜK (PEF) MAMULLER

12.06.2025
Belgelendirme Merkezi Başkanı Adına
KENAN AKTÜRK
İZMİR BELGELENDİRME MÜDÜRÜ V.

TSE - XPS


TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
TÜRK STANDARDLARINA UYGUNLUK BELGESİ
TURKISH STANDARDS INSTITUTION
CERTIFICATE OF CONFORMITY TO TURKISH STANDARDS

BELGE NUMARASI: 017597-TSE-03/02
BELGENİN İLK VERİLİŞ TARİHİ: 19.06.2020
BELGENİN SON GEÇERLİLİK TARİHİ: 19.06.2026
BELGE SAHİBİ KURULUŞUN ADI: DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SAN.VE TİC.A.Ş.
BELGE SAHİBİ KURULUŞUN ADRESİ: İBNİ MELEK OSB MAH. TOSB YOL 3 SOK. NO:20 TİRE İZMİR/TÜRKİYE
ÜRETİM YERİ ADI: DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SAN.VE TİC.A.Ş
ÜRETİM YERİ ADRESİ: İBNİ MELEK OSB MAH. TOSBİ YOL 3 SOK. NO:15 TİRE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ TİRE / İZMİR İZMİR / TÜRKİYE
İPTAL EDİLEN BELGE NUMARASI (Varsa): 017597-TSE-03/01
TESCİLLİ TİCARİ MARKASI: dynafoam
İLGİLİ TÜRK STANDARDI: TS EN 14313 / 18.02.2016
BELGE KAPSAMI: İSİ YALITIM MAMULLERİ - BİNA TESİSATI VE ENDÜSTRİYEL UYGULAMALAR İÇİN - FABRİKASYON OLARAK İMAL EDİLEN POLİETİLEN KÖPÜK (PEF) MAMULLER

12.06.2025
Belgelendirme Merkezi Başkanı Adına
KENAN AKTÜRK
İZMİR BELGELENDİRME MÜDÜRÜ V.

TSE - KAUÇUK


TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
TÜRK STANDARDLARINA UYGUNLUK BELGESİ
TURKISH STANDARDS INSTITUTION
CERTIFICATE OF CONFORMITY TO TURKISH STANDARDS

BELGE NUMARASI: 017597-TSE-05/01
BELGENİN İLK VERİLİŞ TARİHİ: 29.08.2025
BELGENİN SON GEÇERLİLİK TARİHİ: 29.08.2026
BELGE SAHİBİ KURULUŞUN ADI: DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SAN.VE TİC.A.Ş.
BELGE SAHİBİ KURULUŞUN ADRESİ: İBNİ MELEK OSB MAH. TOSB YOL 3 SOK. NO:20 TİRE İZMİR/TÜRKİYE
ÜRETİM YERİ ADI: DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KAUÇUK ÜRETİM TESİSİ
ÜRETİM YERİ ADRESİ: İBNİ MELEK OSB MAH TOSBİ YOL 3 SOK.NO:12 İÇ KAPI NO:1 TİRE/İZMİR İZMİR / TÜRKİYE
İPTAL EDİLEN BELGE NUMARASI (Varsa): dynaflex rubber
TESCİLLİ TİCARİ MARKASI: TS EN 14304 / 18.02.2018
İLGİLİ TÜRK STANDARDI: TESİSAT VE ENDÜSTRİYEL UYGULAMALAR İÇİN İSİ YALITIM MAMÜLLERİ- FABRİKA YAPIMI ESNEK ELASTOMERİK KÖPÜK (FEF) ÜRÜNLERİ
BELGE KAPSAMI:
BORU (YÜK ALTINDA KULLANILMAYAN YÜZEYİ KAPLAMASIZ)
YANGINA TEPKİ SINIFI: BL-s3, d0
İSİL İLETKENLİK DEĞERLERİ:
(0°C'DE) λ: 0,038 W/mK
(20°C'DE) λ: 0,040 W/mK
LEVHA (YÜK ALTINDA KULLANILMAYAN, YÜZEYİ KAPLAMASIZ)
YANGINA TEPKİ: B -s3, d0
İSİL İLETKENLİK DEĞERLERİ:
(0 °C 'DE) λ : 0,035 W/mK

29.08.2025
Belgelendirme Merkezi Başkanı Adına
KENAN AKTÜRK
İZMİR BELGELENDİRME MÜDÜRÜ V.

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin Mali tabloları SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	382.542.492	386.937.254
Duran Varlıklar	1.279.045.552	1.352.482.475
Toplam Varlıklar	**1.661.588.044**	**1.739.419.729**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	95.675.822	100.912.535
Uzun Vadeli Yükümlülükler	178.857.010	276.039.626
Özkaynaklar	1.387.055.212	1.362.467.568
Toplam Kaynaklar	**1.661.588.044**	**1.739.419.729**

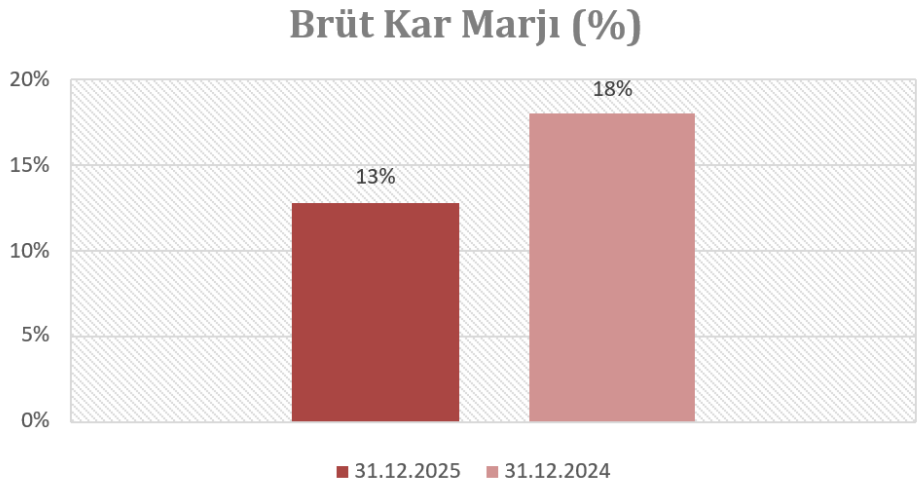
Özet Gelir Tablosu (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Hasılat	542.649.573	545.079.571
Satışların Maliyeti (-)	(473.085.044)	(446.909.678)
Brüt Kar (Zarar)	**69.564.529**	**98.169.893**
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**10.120.072**	**36.969.151**
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**23.700.453**	**49.450.657**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	(42.890.491)	16.998.690
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	66.804.442	(87.448.007)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	23.913.951	(70.449.318)
Dönem Karı (Zararı)	**23.913.951**	**(70.449.318)**

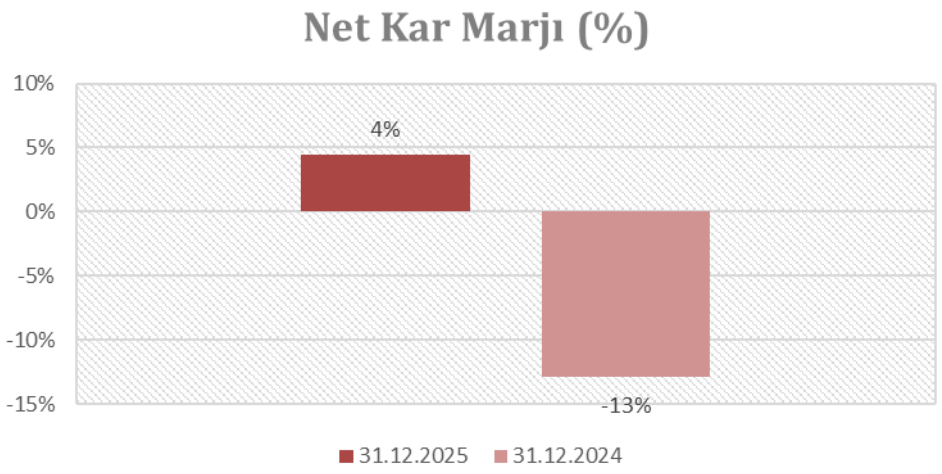
Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (%)

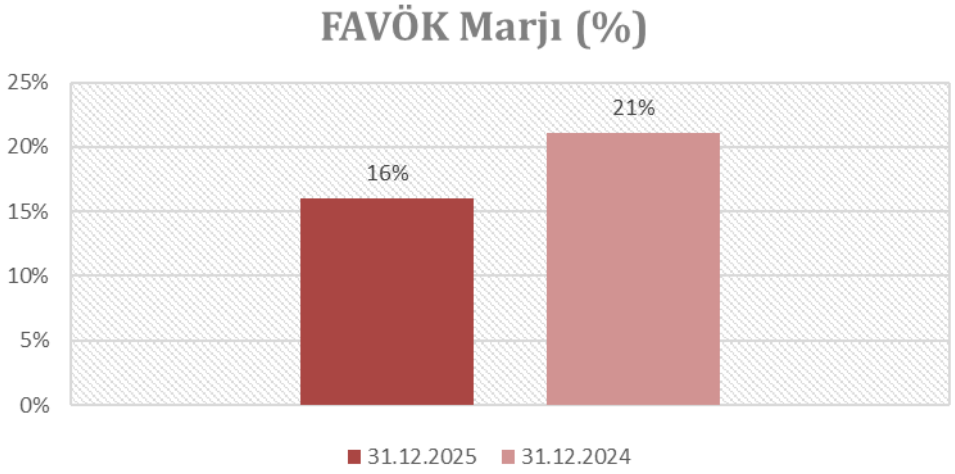
Likidite Oranları (%)	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	399,83%	383,44%
Likidite Oranı (Asit-Test)	323,92%	309,55%

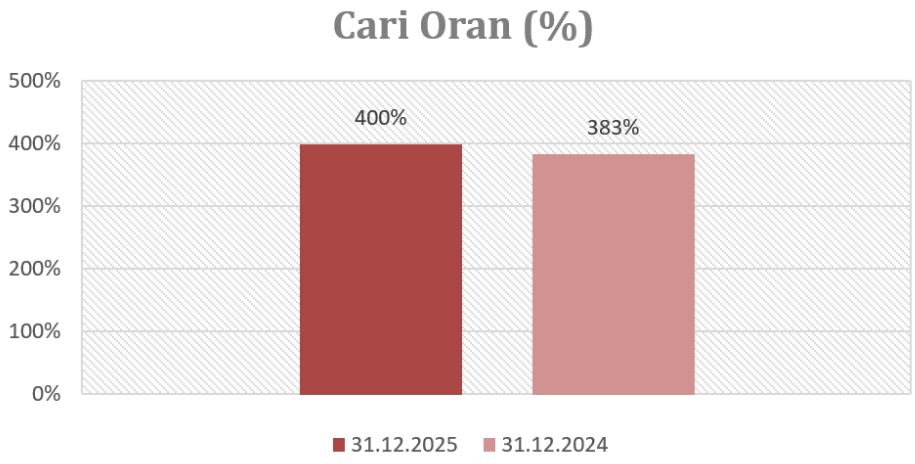
Finansal Yapı Oranları (%)	31.12.2025	31.12.2024
Yükümlülükler / Varlıklar	16,52%	21,67%
Özkaynaklar / Yükümlülükler	83,48%	78,33%
Aktif Yapısı	23,02%	22,25%

Karlılık Oranları (%)	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	12,82%	18,01%
Esas Faaliyet Kar Marjı	1,86%	6,78%
Net Kar Marjı	4,41%	-12,92%
FAVÖK Marjı	16,02%	21,07%




Net Kar Marjı (%)
10%
5%
0%
-5%
-10%
-15%
4%
-13%
31.12.2025
31.12.2024


FAVÖK Marjı (%)
25%
20%
15%
10%
5%
0%
16%
21%
31.12.2025
31.12.2024


Cari Oran (%)
500%
400%
300%
200%
100%
0%
400%
383%
31.12.2025
31.12.2024

Kurumsal Yönetim

BÖLÜM I - HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağış ve Yardımlar

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, ayrı bir gündem maddesi ile 2024 yılı hesap dönemi içerisinde nominal tutarlar esas alındığında 220.000 TL tutarında bağış ve yardım yapıldığı hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir. Ayrıca, 2025 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır belirlenmiştir. Şirketimiz tarafından 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde 260.000 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Ücret Politikasında belirlenen esaslara göre 2023 Olağan Genel Kurul Toplantısını takip eden ayın başından itibaren bir dahaki Genel Kurul Toplantısına kadar geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine ödenecek aylık brüt ücretler belirlenmiştir. 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 3.941.935 TL'dir.

Dönem Kârı Dağıtımı Konusunda Müzakere ve Karar

30 Haziran 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, SPK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabilir dönem karı bulunmaması nedeniyle, 2024 yılına ilişkin kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiş ve SPK uygulamaları gereği kâr payı dağıtılmayacağı hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

30 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2025 / 31.12.2025 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin 1 (Bir) yıl süre ile seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Söz konusu karar, Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 01.07.2025 tarih ve 11362 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır. Şirketimizin taraf olduğu davalara ilişkin açıklama 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 25 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2025 yılında herhangi bir kamu veya özel denetim yapılmamıştır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek mevzuat değişikliği yoktur.

Merkez Dışı Örgütler

Bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Yoktur.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketin ilişkili tarafları ile gerçekleştirdiği mal ve hizmet alım-satımı işlemlerine ilişkin bilgi 31 Aralık 2025 tarihinde Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlarda (Not 6 - İlişkili Taraf Açıklamaları) sunulmaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 119.728.125 TL'dir. 2025 yılı sonu itibarı ile özkaynak tutarı 1.387.055.212 TL ile çıkarılmış sermayesinin üzerinde olduğu tespit edilmiştir.

BÖLÜM II - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Dinamik Isı Makina Yalıtım Malzemeleri Sanayi ve Ticaret (Dinamik Isı veya Şirket), A.Ş.'nin halka arzı 27-28 Ağustos 2020 tarihlerinde tamamlamış olup, 03 Eylül 2020 tarihinde Borsa İstanbul'da DNISI koduyla işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimiz, 31.12.2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 03 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") 'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlama konusunda azami ölçüde özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim İlkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir. SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri, Şirket çalışanları tarafından da benimsenmiştir.

Dinamik Isı, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu ilkeler ve bu ilkelere uyulmama sebepleri aşağıda ilke bazında gerekçeleri ile açıklanmıştır.

Şirketin Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri:

- **1.4.2.:** A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, tasfiye kararı alınmasında imtiyaz hakkı vardır. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı vardır.
- **1.5.2.:** Azlık hakları, Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, Şirkette azlık haklarının kullanılması, Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve kararlarına tabi olup, bu konuda azami özen gösterilmektedir.
- **3.2.1.:** Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir.
- **4.4.2.:** Yazılı bir kural olmamakla birlikte uygulamada Yönetim Kurulu toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgeler eşit bilgi akışının sağlanması amacıyla, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
- **4.4.7.:** Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır. Bu durum çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirketteki görevini aksatmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

- **4.5.5.:** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanması gereklilikleri nedeniyle, Yönetim Kurulu üyelerinin bazıları birden fazla komitede görev almaktadır. Bu durum herhangi bir şirket içi çıkar çatışmasına yol açmamaktadır.
- **4.6.1.:** Yönetim Kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.
- **4.6.5.:** Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca yıllık faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan menfaatler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda, gelecek dönemde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.org.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmıştır. Diğer taraftan, 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı kapsamında, hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu açıklamalarımız KAP'ta Sürdürülebilirlik Raporu şablonu üzerinden kamuya duyurulmuştur.

BÖLÜM III - KÂR PAYI HAKKI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 28.02.2022 tarih ve 2022/06 sayılı yönetim kurulu kararı ile güncellenen ''Kar Dağıtım Politikası'' 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Dinamik Isı Makina Yalıtım Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş kâr dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kâr Payı Tebliği (II-19.1) ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'u oranında kâr payını, nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz pay olarak veya kısmen nakit, kısmen bedelsiz pay olarak yönetim kurulunun önerisi ile Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulanması ve dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve yerel ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kâr payı oranı, her yıl Yönetim Kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

Kâr payı, genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Her halükârda dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul Toplantısı'nın yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.

Esas Sözleşme'nin ''Kârın Tespiti ve Dağıtımı'' başlıklı 12. maddesi kâr dağıtımına ilişkin esaslara yer vermekte olup, Şirket esas sözleşmesi uyarınca kâr payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Esas Sözleşmeye göre Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre seçilecek en az 5 (Beş) üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda icracı ve icracı olmayan üyeler bulunur ve üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde Genel Kurul tarafından en çok üç yıl için görev yapmak üzere seçilebilirler. Süresi biten üye yeniden seçilebilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatının Yönetim Kurulu'nun niteliklerine, seçimine ve sorumluluklarına ilişkin hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

TTK'nun 378'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması, riskin yönetilmesi ve riskin erken saptanması amacıyla bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamıştır. Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nin 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama söz konusu olmamaktadır.

Şirketimizin 24.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimiz yönetim kurulunun iki adet bağımsız üye ile birlikte toplam beş üyeden oluşmasına ve Yönetim Kurulu üyelerinin, esas sözleşmemizin 7. maddesine göre, üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azli ve/veya değiştirilmesinde SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda, Sn. Ebgü Senem Demirkan tek kadın üye olarak bulunmaktadır.

Faaliyet döneminde bağımsız üyelerin, bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları 2025 yılı faaliyet raporumuzun Ek-1'inde sunulmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 24.04.2024 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu'nda aşağıdaki şekilde görev dağılımı yapılmasına karar verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Şirket Dışında Aldığı Görevler	Görev Süreleri
Metin AKDAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli	Dinamik İzolasyon Malz. Ltd. Şti. Şirket Müdürü, Dyna Profil İklimlendirme Ltd. Şti. Şirket Müdürü	24.04.2024 – 3 Yıl
Göksel GÜRPINAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcrada Görevli Değil	Dinamik İzolasyon Malz. Ltd. Şti. Şirket Müdürü	24.04.2024 – 3 Yıl
Alp Akif AKDAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli		25.04.2025 – 2 Yıl
Ebgü Senem DEMİRKAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	İcrada Görevli Değil	Sermaye Piyasası Danışmanlığı/Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2024 – 3 Yıl
Hakan SEMERCİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	İcrada Görevli Değil	Yönetim Sistemleri Serbest Meslek Erbabı / Yönetim Sistemleri Danışmanı	24.04.2024 – 3 Yıl

Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları

Dinamik Isı Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme'de belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulunun toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir.

Yönetim Kurulu toplantıları fiziki ortamda ya da elektronik ortamda da yapılabilir. Yönetim Kurulu Toplantıları şirket merkezinde yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmakta ve kamuya duyurulan özel durum açıklamaları şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulu 2025 yılı içerisinde toplam 25 toplantı gerçekleştirmiş, bu

toplantılara ilişkin olarak katılım oranı %100 olmuş ve kararların %100'ü mevcudun oybirliğiyle alınmıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17-1) 4.2.8 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak "Yönetici Sorumluluk Sigortası", 1 (bir) yıl süreyle geçerli olacak şekilde yenilenmiş ve 30.10.2025 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmuştur.

Toplantı esnasında Yönetim Kurulu Üyesi tarafından yöneltilen sorular, ilgili Yönetim Kurulu Üyesinin talebi halinde karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve olumsuz veto hakkı tanınmamıştır. 2025 yılı Yönetim Kurulu toplantılarında muhalif kalınan ve zapta geçirilmesi istenen bir konu bulunmamaktadır. Bağımsız üyelerin muhalif kaldıkları bir konu bulunmamakta olup, kamuya açıklanacak bir husus ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oylar karar tutanağına geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine Yönetim Kurulu'nun 2021/9 sayılı ve 23.02.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve KAP'ta ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır. Komitelerin hangi üyelerden oluşacağı 24.04.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında belirlenmiş ve KAP'ta ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu komitelerinin başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta olup, tüm üyeleri icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleridir. Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. İcra Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev almamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Ebgü Senem DEMİRKAN ile Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Hakan SEMERCİ Yönetim Kurulu üye sayısı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle birden fazla komitede görev yapmaktadırlar.

Komitelerin oluşturulmasında ve üyelerin seçiminde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri madde 4.5'te belirtilen hükümler uygulanmıştır.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır. Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini 22.04.2021 tarih ve 2021/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan görev ve çalışma esasları çerçevesinde yerine getirmektedir. Denetimden Sorumlu Komitenin amacı şirketin muhasebe ve raporlama sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Komite 2025 yıl içerisinde beş kez toplanmıştır. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir ve alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 24.04.2024 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 üyeden oluşmasına, her iki üyesinin de bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesine ve Başkanlığına Sayın Ebgü Senem Demirkan'ın ve üyeliğe Sayın Hakan Semerci'nin getirilmesine karar verilmiştir.

Üyeler	Görevi	Nitelikleri
Ebgü Senem DEMİRKAN	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan SEMERCİ	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Yönetim Kurulu bünyesinde 22.04.2021 tarih ve 2021/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

"Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları" Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanarak 23.02.2021 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir.

Başkanlığını bağımsız yönetim kurulu üyesinin yaptığı Riskin Erken Saptanması Komitesinde 3 Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyeleri 22.04.2021 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Komite 2025 yılı içerisinde toplam altı kez toplanmıştır ve alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir.

Yönetim Kurulumuzun 24.04.2024 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına, iki üyenin bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilerek Başkanlığına Sayın Hakan Semerci'nın, üyeliklere Sayın Göksel Gürpınar'ın ve Sayın Ebgü Senem Demirkan'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Üyeler	Görevi	Nitelikleri
Hakan SEMERCİ	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Göksel GÜRPINAR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ebgü Senem DEMİRKAN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde 22.04.2021 tarih ve 2021/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır. Ayrıca, Komite Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını da gözetmektedir.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, aday gösterme ve ücret komiteleri kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Komite 2025 yılı içerisinde beş kez toplanmıştır ve alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Komite üyeleri yapılan toplantılara tamamen katılım göstermişlerdir.

Yönetim Kurulumuzun 24.04.2024 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 3 üyeden oluşmasına, iki üyenin bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilerek Başkanlığına Sayın Ebgü Senem Demirkan'ın ve üyeliklere Sayın Hakan Semerci ve Sayın Aslı AKDAŞ'ın getirilmesine karar verilmiştir.

Üyeler	Görevi	Nitelikleri
Ebgü Senem DEMİRKAN	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hakan SEMERCİ	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mahmurcan Aslı AKDAŞ	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen esaslara uyulduğu değerlendirilmiştir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimiz iç kontrol, denetim ve risk yönetimine önem vermektedir. İşletmenin iş hedeflerine ulaşmasında makul güvence sağlamak, varlıklarını korumak, muhasebe bilgilerinin doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak, işletme faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliğini artırarak yönetim politikalarına, planlara ve yasalara uygunluğunu sağlamak gibi temel amaçları olan İç Kontrol Sistemi Dinamik Isı'da kurumsal yönetimin bir gereği olarak etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

Hem mevcut varlıklarına hem de gelecekteki büyümelerine yönelik riskleri en etkili ve verimli şekilde yönetmek, uzun vadede yüksek performans sergilemek için şirket içi kontrollerin yeterliliği ve denetlenebilir olması Şirketimizin önceliğini oluşturmaktadır.

Şirketimizde yönetici ve Yönetim Kurulu Şirket içi kontrollerin yeterliliği ve denetlenebilir olması ve risk yönetimi konularında gerekli özeni göstermektedir. Sistemin etkinliği ilgili birim müdürlerinin yaptığı çalışmalar ve hazırladığı raporlar üzerinden takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

İç Kontrol Sistemindeki orijinimiz Şirketin tüm organizasyon yapısı içerisinde planlı hareket edilmesidir. Ayrıca, önemli işlemlerde talep ve onay mekanizması işletilmektedir.

Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirilmesi

Öngörülebilir tüm riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Şirket'in hedeflerini gerçekleştirebilmesi için makul bir güvence sağlamak üzere, olası olay veya durumların önceden belirlenmesi, değerlendirilmesi ve kontrol edilmesinden oluşan bu süreçte sürdürülebilir karlılık ve büyümenin sağlanması, gelir dalgalanmalarının minimize edilmesi, risk kararlarının daha sağlıklı alınması, sürprizlere hazırlıklı olunması, stratejilerin ve alınan risklerin uyumlu olması, fırsatların ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesi, rekabet gücünün arttırılması, etkili kaynak kullanımı, yasa ve düzenlemelere uyum, itibar ve güvenin korunması, kurumsal yönetim kalitesinin sürekliliği ve şirket değerinin yükseltilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite 1 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde 6 kez toplanmış olup, şirketin risklerini değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu'na rapor olarak sunmuştur.

BÖLÜM V – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik yapılmasına dair Tebliğ (II 17.1.a) düzenlemesi ile hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Kurumsal Yönetim Komitemiz tarafından incelenmiştir.

"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır. Bu çerçevede; Şirketimiz, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz, uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni uygulamaya özen göstermektedir. Azami ölçüde çerçeveye uyum sağlanması hedeflenmektedir. Mevcutta, şirket içinde kısmen uyumlu olan yakın ve benzer düzenlemeler vardır. Şirket, yasal ve kısıtlara dayalı engellerin aşılması konusunda da gayret gösterecektir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirketimiz, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2023 yılında da söz konusu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır. 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı kapsamında, hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu açıklamalarımız KAP'ta Sürdürülebilirlik Raporu şablonu üzerinden kamuya duyurulmuştur.

EK 1: BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Dinamik Isı Makina Yalıtım Malzemeleri San. Tic. A.Ş 'de (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03/01/2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterlere göre "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı/olmayacağımı, önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip oluğumu,
f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, pay sahiplerimiz ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.
…/…./….
EBGÜ SENEM DEMİRKAN
İMZA

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Dinamik Isı Makina Yalıtım Malzemeleri San. Tic. A.Ş ’de (Şirket) Yönetim Kurulu’nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 03/01/2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde belirlenen kriterlere göre “Bağımsız Üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı/olmayacağımı, önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olmadığımı,
c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşik olduğumu,
e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip oluğumu,
f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
h) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, pay sahiplerimiz ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.
…/…./….
Hakan SEMERCİ
İMZA