# DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**01.01.2024 – 31.03.2024**

## ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

*11.06.2024*

# İçindekiler

1. Genel Bilgiler ..... 2
2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı ..... 3
3. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler ..... 3
4. Yönetim Kurulu ..... 4
4.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu ..... 4
4.2. Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları ..... 4
5. Üst Yönetim ..... 6
6. Üretim ve Satışlar ..... 8
7. Ürünler ..... 11
8. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ..... 14
9. Yatırımlarımız ..... 16
10. Katıldığımız Fuarlar ..... 20
11. Finansal Durum ..... 21
12. Kurumsal Yönetim ..... 24

# 1. Genel Bilgiler

| | | |
|---|---|---|
| **Rapor Dönemi** | : | 01.01.2024 – 31.03.2024 |

| **ŞİRKET BİLGİLERİ** | | |
|---|---|---|
| **Şirketin Unvanı** | : | DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ (“Dinamik Isı”, “Şirket”) |
| **Ticaret Sicil Numarası** | : | TİRE- 3715 |
| **Mersis Numarası** | : | 0297061543900001 |
| **Kayıtlı Sermayesi** | : | 700.000.000,00 TL |
| **Çıkarılmış Sermayesi** | : | 119.728.125 TL |
| **İşlem Gördüğü Borsa** | : | Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) |
| **Borsaya Kote Olduğu Tarih** | : | 03.09.2020 |
| **Borsa İşlem Sembolü** | : | DNISI |

| **İLETİŞİM BİLGİLERİ** | | |
|---|---|---|
| **Şirket Merkezi** | : | İBNİ MELEK OSB MAH. TOSBİ YOL 3 SOK. NO.20 TİRE-İZMİR |
| **Telefon** | : | 0 (232) 449 1250 – 0 (232) 513 5136 |
| **Fax** | : | 0 (232) 513 5138 |
| **E-posta Adresi** | : | dinamik@dinamik-izmir.com |
| **İnternet Sitesi Adresi** | : | www.dinamik-izmir.com |

| **BAĞIMSIZ DENETİM BİLGİLERİ** | | |
|---|---|---|
| **Bağımsız Denetim Şirketi** | : | Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. |
| **Adres** | : | Mimar Sinan Mahallesi Mimar Sinan Caddesi Birlik İş Merkezi No:15/1 Kat:1 D:4 34782 Çekmeköy / İSTANBUL |
| **Telefon** | : | 0 (216) 641 19 00 |
| **Faks** | : | 0 (216) 641 19 11 |
| **E-posta Adresi** | : | info@artidegeraudit.com |
| **İnternet Sitesi Adresi** | : | www.artidegeraudit.com |

## 2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Dinamik Isı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.05.2015 tarih ve 13/622 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000.- (Yediyüzmilyon) TL'dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 119.728.125,00 TL (Yüzondokuzmilyon yediyüzyirmisekizbin yüzyirmibeş TürkLirası) olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 119.728.125,00 TL (Yüzondokuzmilyon yediyüzyirmisekizbin yüzyirmibeş TürkLirası) adet paya bölünmüştür.

31.03.2024 tarihi itibarı ile 119.728.125 TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Grubu | Ortak Adı | Pay Adedi | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Oranı (%) |
|---|---|---|---|---|
| (A) | Metin AKDAŞ | 6.415.200 | 6.415.200 | 5,36% |
| (B) | Metin AKDAŞ | 36.362.801 | 36.362.801 | 30,37% |
| (A) | Göksel GÜRPINAR | 4.276.800 | 4.276.800 | 3,57% |
| (B) | Göksel GÜRPINAR | 20.671.200 | 20.671.200 | 17,27% |
| (B) | Halka Açık Kısım | 52.002.124 | 52.002.124 | 43,43% |
| | TOPLAM | 119.728.125 | 119.728.125 | 100% |

## 3. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, tasfiye kararı alınmasında imtiyaz hakkı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

# 4. Yönetim Kurulu

## 4.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 24.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

| Adı Soyadı | Görevi | Görev Süreleri |
|---|---|---|
| **Metin AKDAŞ** | Yönetim Kurulu Başkanı | 24.04.2024 – 3 Yıl |
| **Göksel GÜRPINAR** | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 24.04.2024 – 3 Yıl |
| **Mahmurcan Aslı AKDAŞ** | Yönetim Kurulu Üyesi | 24.04.2024 – 3 Yıl |
| **Ebgü Senem DEMİRKAN** | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 24.04.2024 – 3 Yıl |
| **Hakan SEMERCİ** | Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız) | 24.04.2024 – 3 Yıl |

## 4.2. Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları

Dinamik Isı Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme'de belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabidir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılır. Yönetim kurulu 01.01.2024 – 31.03.2024 dönemi içerisinde toplam 7 toplantı gerçekleştirmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zarar sigorta ettirilmiş ve 20.10.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmuştur.

Şirket Yönetim Kurulu'nda, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azli ve/veya değiştirilmesinde SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğini haizdir.

Yönetim Kurulunun, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi 25.04.2024 tarihinde oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış, 23.02.2021 tarih ve 2021/09 sayılı sayılı Yönetim Kurulu kararı ile bu komitelerin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.04.2024 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

| | Kurumsal Yönetim Komitesi | Riskin Erken Saptanması Komitesi | Denetimden Sorumlu Komite |
|---|---|---|---|
| **Başkan** | Ebgü Senem DEMİRKAN | Hakan SEMERCİ | Ebgü Senem DEMİRKAN |
| **Üye** | Hakan SEMERCİ | Göksel GÜRPINAR | Hakan SEMERCİ |
| **Üye** | Mahmurcan Aslı AKDAŞ | Ebgü Senem DEMİRKAN | |

## 5. Üst Yönetim

31.03.2024 tarihi itibariyle şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır.

| Unvanı | Adı Soyadı | Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl) |
|---|---|---|
| **Satış Müdürü** | Habib YILMAZ | 18 |
| **TZY Müdürü** | Hakkı TATAR | 16 |
| **Teknik Hizmetler Müdürü** | Mehmet AK | 13 |
| **Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü** | Murat ABALI | 12 |
| **Mali ve İdari İşler Direktörü** | Mahmurcan Aslı AKDAŞ | 12 |
| **Operasyonlar Direktörü** | Alp Akif AKDAŞ | 4 |
| **İK ve İdari İşler Müdürü** | Kazım ÖZMEN | 2 |

**Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 31.03.2024 tarihi itibariyle personel sayısı; beyaz yakalı 47 kişi ve mavi yakalı 116 kişi olmak üzere toplam 163 kişidir.

| Personel | 31.03.2023 | 31.03.2022 | Değişim Oranı (%) |
|---|---|---|---|
| **Beyaz Yakalı** | 47 | 43 | 9,30% |
| **Mavi Yakalı** | 116 | 119 | -2,52% |
| **Toplam** | **163** | **162** | **0,62%** |

Şirketimizin 31.03.2024 itibariyle 1.693.326 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır. Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31.03.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Kıdem Tazminat Karşılığı | 1.693.326 | 5.149.454 |
| **Toplam** | **1.693.326** | **5.149.454** |

**Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi**

Şirketimiz Personeline, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin arttırılması amacıyla gerekli eğitimlerin alınması sağlanmaktadır.

2024 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2024-31.03.2024 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Hijyen Eğitimi,
- Temel İlk yardım Eğitimi,
- Çevre ve Atık Yönetimi,
- Temel Yangın Eğitimi ve Acil Durum Tatbikat Eğitimi
- Acil Durum Ekipleri Tahliye Eğitimi
- Kapalı Alanda ve Yüksekte Çalışma Eğitimi
- Ramak Kala Eğitimleri
- Yangın Eğitimi
- Genel Çevre ve Sıfır Atık Eğitimi
- Kimyasal Risk Etmenleri Eğitimi
- Tehlikeli ve Çok Tehlikeli İşlerde Mesleki Eğitimler
- ISO 45001:2018 Temel Bilgilendirme Eğitimleri
- Şirketler İçin Sosyal Medya Ve Dijital Pazarlama Yönetimi
- Dış Ticarette Dijitalleşme Ve Blok Zinciri Teknolojisi
- İhracatta E-Fatura, E-Arşiv Ve Diğer Uygulamalar

## 6. Üretim ve Satışlar

**İşletmenin Üniteleri**

Şirket; inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Şirketin üretim faaliyetleri 5 adet ana üretim tesisinden ve İzmir / Işıkkent'te bulunan depodan yürütülmektedir. Mobil olarak çalışan ve müşterileri ziyaret etmekle görevli satış personelinin bir kısmı da burayı kullanmaktadır.

**PE Köpük Tesisi**

- Yapı ve tesisat için ısı ve ses yalıtımı, mobilya, elektronik ve beyaz eşya ürünlerin ambalajı ve sızdırmazlık uygulamaları gibi farklı sektörlere ve uygulama alanlarına hitap eden polietilen köpük ürünlerin şilte veya 2 boyutlu profiller halinde üretimi yapılmaktadır.

**XPS Köpük Tesisi**

- Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük üretimi yapılmaktadır.

**XPE Köpük tesisi**

- Yapıların, ısı ve ses yalıtımında, tesisat yalıtımında sızdırmazlık amacı ile otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük üretimi yapılmaktadır.

**Elastomerik Kauçuk Köpük Tesisi**

- Isı, nem ve ses yalıtımı amacıyla sanayi tesisleri ile hastaneler, iş hanları, AVM'ler gibi kapsamlı hizmet binalarının HVAC uygulamalarında ve soğuk – sıcak akışkan hatlarında kullanılan NBR-PVC kauçuk köpüğü ürünlerin üretimi yapılmaktadır. Tesisimiz yarı mamulü olan hamurları kendi içinde üretmektedir ve 6/6mm borulardan 114/32mm borulara ve 6mm levhadan 50mm levhaya kadar tüm ölçülerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

**Converting Tesisi**

- Diğer tesislerimizde üretilen ürünler ve ticari olarak dışarıdan tedarik ettiğimiz (Kauçuk köpük, Eva, EPDM köpük PUR ve ,Akustik Köpük gibi ) ürünlere katma değer katmak amacı ile çeşitli makinaların (Levha Laminasyon, Film Laminasyon,Plaka Kesme vb.) kullanıldığı tesisimizdir. 100 mm Kalınlığa kadar PE Köpük Levha Üretimi Levha ve boru şeklindeki köpük ürünler üzerine PE, PVC, PU Film ile Alüminyum folyo, yapışkan film gibi müşteri ihtiyaçlarına ve teknik gereksinimlere uygun ürünler lamine edilmesi, levhaların özel ölçülerde kesilerek plaka ve torba haline getirilmesi gibi müşterin istediği özelliklerde ambalaj malzemelerin üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca HVAC, İnşaat ve Makine Sanayi sektörleri gibi birçok alana yönelik olarak da, mineral esaslı camyünü ve taş yünü yalıtım ürünleri, alüminyum flexible havalandırma boruları, havalandırma fan ve menfezleri, gibi müşterinin portföyüne uygun birçok ürünün de ticari olarak alım satımını yapmaktadır.

**Yıllık Üretim Kapasitesi**

Fabrikalarımızın toplam üretim kapasite miktarları ve ana ürün bazında yıllık kapasite bilgileri, Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından hazırlanan ve TOBB tarafından onaylanan 07.04.2023 tarih ve 14826 nolu, 14.04.2023 tarih ve 16065 nolu, 26.06.2023 tarih ve 25753 nolu, 26.06.2023 tarih ve 25728 nolu kapasite raporlarına göre aşağıda yer alan tablodaki gibidir:

**ANA ÜRETİM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ**

| | ÜÇ VARDİYA (*) | |
|---|---|---|
| **Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı** | **Toplam Kapasite** | **Birim** |
| **Polistiren Köpük Yalıtım Levhası (XPS Köpük)** | 6.128.136 | Kilogram |
| **Polietilen Köpükten Isı Yalıtım ve Ambalaj malzemeleri (PE ve HD PE Köpük)** | 12.491.263 | Kilogram |
| **Endüstriyel uygulamalar ve yalıtım amaçlı kullanılan Çapraz Bağlı Polietilen Levha (XPE Köpük Levha)** | 1.709.316 | Kilogram |
| **Elastomerik Kauçuk Levha** | 3.002.000 | Kilogram |
| **Elastomerik Kauçuk Boru** | 1.411.000 | Kilogram |
| **Toplam** | **24.741.715** | **Kilogram** |

*(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)*

**LAMİNASYON VE DÖNÜŞÜM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ**

| | ÜÇ VARDİYA (*) | |
|---|---|---|
| **Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı** | **Toplam Kapasite** | **Birim** |
| **Kauçuk Köpüğü Boru İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)** | 911.000 | Kilogram |
| **Kauçuk Köpüğü Levha İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)** | 6.315.000 | Kilogram |
| **Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler** | 740.000 | Kilogram |
| **Toplam** | **7.966.000** | **Kilogram** |

*(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)*

### Üretim (Miktar)

01.01.2024 – 31.03.2024 dönemi üretim miktarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönem ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

### Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg)

| | 31.03.2024 | 31.03.2023 | Değişim (%) |
|---|---|---|---|
| **XPS Köpük** | 285.959 | 344.619 | -17% |
| **PE Köpük** | 213.284 | 281.643 | -24% |
| **HD PE Köpük** | 4.841 | 8.009 | -40% |
| **Elastomerik Kauçuk Köpük** | 114.722 | 157.798 | -27% |
| **Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler** | 0 | 682 | -100% |
| **Çapraz Bağlı PE (XPE) Köpük** | 94.170 | 53.351 | 77% |
| **Toplam** | **712.976** | **846.101** | **-16%** |

### Satışlar (TL)

01.01.2024 – 31.03.2024 dönemi satış tutarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönem ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

### Gerçekleşen Satış Tutarları (TL)

| | 31.03.2024 | 31.03.2023 | Değişim (%) |
|---|---|---|---|
| **XPS Köpük** | 26.339.463 | 37.510.527 | -30% |
| **PE Köpük** | 27.843.557 | 29.927.224 | -7% |
| **HD PE Köpük** | 598.471 | 774.189 | -23% |
| **Elastomerik Kauçuk Köpük** | 11.981.626 | 14.703.921 | -19% |
| **Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler** | 3.292.018 | 3.459.263 | -5% |
| **Çapraz Bağlı PE (XPE) Köpük** | 17.077.979 | 11.798.679 | 45% |
| **Ticari Ürünler** | 6.535.590 | 9.371.548 | -30% |
| **Toplam** | **93.668.704** | **107.545.351** | **-13%** |

## 7. Ürünler

Şirket; inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Ana başlık olarak Şirketin, üretim ve ticari ürünleri aşağıdaki gibidir.

### *Üretimi Yapılan Ürünler*

| | |
|---|---|
| **XPS Köpük** | •Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük |
| **PE Köpük** | •İnşaat ısı ve ses yalıtımı, tesisat yalıtımı, beyaz eşya, makine, elektronik, otomotiv, vb. endüstri tesisleri için ambalaj köpükleri, sızdırmazlık bandı, sera uygulamaları yalıtımı gibi amaçlarla üretilen kapalı hücreli polietilen köpük |
| **HDPE Köpük** | •Mobilya kenar şekillendirme ürünleri için üretilen kapalı hücreli polietilen köpük |
| **XPE Köpük** | •İnşaatlarda ısı ve ses yalıtımı, mekanik tesisatta yalıtım ve sızdırmazlık, otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük |
| **Elastomerik Kauçuk Köpük** | •Havalandırma kanalları ve tesisat hatları gibi enerji kaybının yoğun olduğu yerlerin yalıtımı için NBR + PVC'den üretilen esnek, kapalı gözenekli boru veya levha şeklinde elastomerik kauçuk köpük |
| **Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler** | •İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için XPE köpük, EVA köpük ve EPDM köpük kullanılarak elde edilen şekillendirilmiş ürünler |

## *Ticari Ürünler*

### Endüstriyel Ürünler

- İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için üretilen EVA köpük, EPDM köpük ve vana ve armatür ceketleri

### Yanmaz Akustik Köpük

- Ses yalıtım ve akustik düzenleme uygulamalarında kullanılan poliüretan esaslı yanmaz akustik köpük

### Mineral Yün (Cam Yünü ve Taş Yünü)

- Isı yalıtımı, ses yalıtımı ve akustik düzenleme ile birlikte yangın güvenliği de sağlayan inorganik esaslı cam yünü ve taş yünü

### Endüstriyel Kaplama Yapıştırıcısı

- Kauçuk köpüğü, Polietilen köpük, PUR, EVA, EPDM, Çapraz Bağlı PE (XPE) köpük gibi tesisat yalıtım ürünlerinin yapıştırılmasında, ses yalıtımı akustik panel ve boruların sabitleştirilmesinde, sünger, kumaş, keçe vb. ürünlerin yapıştırılmasında, ahşap ve dekoratif laminantlar, kauçuk, deri mantar vb. ürünlerin yapıştırılmasında, sert PVC, kenarlar ve kavisli yüzeylere kaplama yapıştırılmasında kullanılan endüstriyel kaplama yapıştırıcısı

### Fan Sistemleri

- Mutfak, banyo, çamaşırhane, kuru temizleme, ofis, büro, toplantı salonu, çalışma odası, kütüphane, iş yerleri, mağaza, restoran, kafe, bar, diskotek, tiyatro salonu, sinema salonu, depo, atölye, laboratuvar vb. gibi konut, ticari veya endüstriyel binaların iklimlendirilmesi ile taze hava ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile kullanılan fan sistemleri

### Esnek Hava Kanalları ve Aksesuarları

- Düşük ve orta basınçta çalışan ısıtma- soğutma, havalandırma ve atık gaz sistemleri için çok katlı alüminyum ve polyester sert çelik tel takviyeli esnek hava kanalları ve aksesuarları

### Klima- Havalandırma Kanalı Flanş ve Aksesuarları

- Hava kanallarında sızdırmazlık ve montaj kolaylığı sağlayan, aynı zamanda mekanik mukavemetini artıran, galvaniz sacdan üretilen flanş ile montaj aksesuarlarından oluşan havalandırma sistemi

### HVAC Bantları ve Aksesuarları

- Polietilen ve kauçuk köpük yalıtım ürünlerin uygulaması sırasında ortaya çıkan birleşim yerlerindeki eklerde kullanılan HVAC bantlarıdır. Cam yünü, kaya yünü, polistiren köpük, kauçuk köpüğü, polietilen köpük, poliüretan köpük, mantar levhalar gibi yalıtım köpüklerinin montajında kullanılan yalıtım askı pimi

### Diğer Ürünler

- Isı ve ses yalıtım amacıyla kullanılan (EPS), su yalıtımı için membran ve yapıştırıcı kimyasal ürünler.

### *Yeni Ürünlerimiz*



## 8. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket tarafından araştırma ve geliştirme çalışmalarına büyük bir önem verilmekte olup şirket rekabet gücünün artırılması, yeni ürün geliştirme kabiliyetinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla şirket AR-GE ve Laboratuvar imkânlarını genişletme adımları gerçekleştirmektedir. Ar-Ge faaliyetlerimiz yeni ürünler geliştirmek, geliştirme ve üretim süreçlerimizi iyileştirmek ve müşterilerimize sağladığımız katma değeri arttırmak amacıyla sürdürülmektedir.

a. Kauçuk karışımlarının geliştirilmesi amacıyla karışımların reolojik ve kürlenme özelliklerinin tayinini ve kontrolünü sağlayacak ekipmanların kurulumu ve devreye alınması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca karışımların laboratuvar ölçeğinde daha hızlı hazırlanmasını ve yanma davranışlarının incelenebilmesini sağlayacak ekipman yatırımları da yapılmıştır. Bu çalışmalar ile yeni kauçuk karışımlarının ve kauçuk köpük ürünlerin geliştirme sürelerinin kısaltılması gerçekleştirilmiştir.

b. XPS Ekstrüde Köpük ürünlerimizin termal iletkenlik, yangın direnci, basma mukavemeti gibi teknik performanslarının iyileştirilmesi amacıyla bir proje başlatılmıştır. Proje kapsamında, öncelikle farklı formülasyonlar oluşturulmuş ve formülasyonlardaki proses düzenleyici, hücre yapıcı ve şişiricilerin tedarikleri yapılmış olup depolanması amacı ile yeni depolama tankı kurulmuştur. Aynı zamanda, sahada alt yapı hazırlanmış ve teknik ekipman montajları yapılmıştır. Tedarik edilen tüm malzeme ve ekipmanlar fabrikamıza ulaşmış olup deneme üretimleri başarıyla tamamlanmıştır. Denemeler sonunda, elde edilen yeni ürünün yalıtım performansı, mekanik ve fiziksel özellikleri iyileşmiş olup ticarileştirme süreci devam etmektedir.

c. Polietilen köpüklerde 3 boyutlu yüzey tasarımı uygulanmış ürünler üretilmesi amacıyla laminasyon makinesi geliştirilmesi için gerekli makine ve ekipmanlar kurulmuş ve başarılı bir şekilde devreye alınmıştır. Deneme üretimlerinde üretilen numuneler müşterilerimize tanıtılmaktadır. Üretilen ürünlerin spor aktiviteleri için yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize satışı sürmektedir.

d. Ergitilerek şekillendirme süreçlerinde daha iyi sıcaklık kontrolü yakalamak için ekipman tasarımı ve imalatı yapılmıştır. Tedarik süreçleri tamamlanan yardımcı ekipmanlarla beraber kurulacak sistemde daha düşük yoğunluklarda stabil köpükler elde edilmesi hedeflenmektedir.

e. İklimlendirme uygulamalarında kullanılmak amacıyla işlevsel yüzey desenli kompozit polietilen köpük-çapraz bağlı polietilen köpük ürünlerin geliştirilmesi ve üretimi için ekipmanların tedariki yapılmış, ekipmanlar ile deneme üretimleri yapılarak numune ürünler müşterilerimize sunulmuş, pazarın güçlü oyuncularından biri ile satış bağlantısı yapılmış olup plan doğrultusunda ürün sevkiyatları gerçekleşmektedir.

f. Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizde üretilmesi hedeflenen yeni bir ürünün geliştirilmesi odaklı projemiz TÜBİTAK kurumuna sunulmuş ve proje kurum tarafından desteklenmeye uygun bulunmuştur. Proje kapsamında geliştirilecek ürün Türkiye'de ticari üretimi olmayan bir ürün olup yalıtım ürün yelpazemizi tamamlayıcı niteliktedir. Proje kapsamındaki geliştirme çalışmalarımız, 2023 Mart ayı itibariyle başlamıştır.

g. Organik Kirletici HBCD'lerden Arınma – Yeni Nesil Alev Geciktirici Projesi

2013 Mayıs Ayında Kalıcı organik kirleticilere ilişkin Stockholm sözleşmesinin Ek-A' sına Heksabromosiklododekan (HBCD) eklenmiştir. HBCD polimer ateşlemeyi geciktirmek ve müteakip yangın oluşumunu yavaşlatmak için alev geciktirici katkı maddesi olarak dünya çapında kullanılmaktadır. Birincil uygulaması, inşaat endüstrisinde yalıtım amaçlı kullanılan haddelenmiş ve genişletilmiş polistiren (XPS ve EPS) levhalarının imalatıdır. Diğer kullanım alanları döşemeli mobilya, otomobil iç mekan tekstili, kamyonlarda araba yastıkları ve yalıtım blokları, ambalaj malzemeleri ile elektrikli ve elektronik cihazlar olarak sıralanabilir.

HBCD kullanılan EPS ve XPS köpük endüstrilerindeki mevcut üretim prosesleri, hidrokloroflorokarbon (HCFC) gibi ozon tabakasını inceltici maddeler ile kalıcı organik kirletici emisyonları nedeniyle çevre üzerinde bir takım etkilere sahiptir.

Türkiye'de genişletilmiş ve haddelenmiş Polistren Köpük endüstrilerinde çevresel performansın artırılması amacı ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNİDO) ve Çevre Şehircilik ve İklimlendirme Bakanlığı öncülüğünde Proje başlatılmıştır.

Bu Projenin amacı, HBCD'ler nedeniyle ortaya çıkan bu çevresel zorluklara cevap vermek olup, Türkiye'de mevcut HBCD kullanımının azaltılması, alternatiflerin değerlendirilmesi ve alternatiflerinin kullanımına geçiştir. Şirketimizin de paydaşı olduğu bu Projede, XPS Üretim Hattımızda gerekli tadilat ve değişimler amacına uygun olarak başarı ile yürütülmüş olup, 31.03.2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Şirketimiz arasında sözleşme imzalanarak proje tamamlanmıştır.

h. Doğası gereği yüksek derecede yalıtkan olan plastik köpüklerin yük tutma özelliklerinin azaltıldığı alternatif ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup ticarileştirilmiştir. Ürünlerin elektronik ve askeri ürün ambalajı olarak uygulama bulması beklenmektedir.

## 9. Yatırımlarımız

Şirket, ilgili hesap döneminde şirketin üretim faaliyetlerini olumlu yönde etkileyecek yatırımlarına devam etmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda sıralanmıştır.

**a.** 519426 Belge numaralı yatırım teşvik belgesi dahilinde VRV-VRF ve Split klimaların bakır boru tesisatı yalıtımları için Polietilen, Çapraz Bağlı Polietilen, Elastomerik Kauçuk Köpüğü yalıtım boruları üzerine embosing desenli film lamine etmek amacıyla yurtdışına sipariş edilmiş olan boru laminasyon makinası Çapraz Bağlı Polietilen Köpük fabrikamıza kurulmuş olup geliştirilen yeni ürünlerin ticarileşme çalışmaları devam etmektedir.

**b.** 538708 numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamında, mevcut üretim teknolojisini geliştirmek amacıyla tedarik edilen yeni üretim hattının test ve deneme üretimleri tamamlanmış olup, Mayıs ayında seri üretime başlanmıştır. Bu üretim hattımız, sahip olduğu teknoloji sayesinde daha az enerji ve kaynak tüketecek ve daha verimli ürünler üretecek olup aynı zamanda Şirketimizin rekabet gücünü ve karlılığını da artıracaktır.

**c.** Şirketimizin PE Köpük Üretim Tesisinin 6.450 $m^2$, XPS Köpük Üretim Tesisinin 4.600 $m^2$ ve XPE Köpük Üretim Tesislerinin 5.700 $m^2$ olan çatı alanlarına planlanmış olan Güneş Enerji Santrali (GES) projeleri ile PE Köpük Üretim Tesisi için 2.302 adet 934,72 kWp, XPS Köpük Üretim Tesisi için 1.502 adet 690,92 kWp, XPE Köpük Üretim Tesisi için 1.808 adet 831,68 kWp Güneş Paneli projelendirilmiş olan bu panellerden yıllık 3.600.000 kWh enerji üretilmesi hedeflenmiştir.

Söz konusu "Çatı GES" projelerimiz kapsamında, 11.09.2023 tarihi itibariyle PE Köpük Üretim Tesisinin 6.450 $m^2$ olan çatı alanına kurulan GES santralleri devreye alınmış olup, 11.10.2023 tarihi itibariyle de diğer üretim tesislerimiz olan XPE Köpük Üretim Tesisinin 5.700 $m^2$ olan çatı alanına ve XPS Köpük Üretim Tesisinin 4.600 $m^2$ olan çatı alanına olmak üzere toplam 10.300 $m^2$ olan çatı alanına kurulan GES yatırımının tamamı devreye alınmış olup elektrik üretimine başlanmıştır.

Devreye alınan bu yatırımlar sonucunda tüm üretim tesislerimizin çatılarında Güneş Enerji Santrali kurulmuş ve XPE Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına kurulan GES üretim tesisimizde yılda yaklaşık 1.200.000 KWh (831,68 KWp) elektrik enerjisi ile XPS Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına kurulan GES üretim tesisimizde yılda yaklaşık 1.100.000 KWh (690,92 KWp) elektrik enerjisi dahil olmak üzere, GES santrallerimizin toplam kurulu gücü 6.700.000 KWh (4.544,64 KWp) olup, mevcut durum itibariyle elektrik enerjisi ihtiyacımızın tamamı, Şirketimizin kendi üretim tesislerinden karşılanmaya başlanmıştır.

Mevzuata uygun olarak konuyla ilgili duyurular Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yayınlanmıştır.

**d.** Laminasyon bölümümüzde özel ambalaj taleplerine daha hızlı cevap verebilmek ve özel ambalaj geliştirme süreçlerini yalınlaştırmak amacıyla, bir bilgisayar kontrollü köpük kesim ve işleme makinesi tedariki ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kurulan makine ve ekipmanlar ile daha katma değerli ürünler olan özel ambalaj ürünlerin daha hassas ve daha hızlı üretimi gerçekleştirilebilmektedir.

**Şirketimizin 2024 / 1. Çeyrek döneminde gerçekleştirdiği yatırımlar aşağıdaki gibidir:**

| | Yatırım Tutarı (TL) |
|---|---|
| **Arsalar** | 0 |
| **Binalar** | 0 |
| **Makine, Tesis ve Cihazlar** | 53.843 |
| **Taşıtlar** | 0 |
| **Demirbaşlar** | 137.413 |
| **Özel Maliyetler** | 0 |
| **Yapılmakta Olan Yatırımlar** | 9.285 |
| **Toplam** | 200.541 |

**Teşvikler**

01.01.2024-31.03.2024 dönemi içerisinde Fuar teşviklerinden, SGK personel teşviklerinden ve Vergi İmalat teşviklerinden faydalanılmış olup ilgili tutarlar aşağıdaki gibidir:

| ALINAN TEŞVİKLER | Tutarı (TL) |
|---|---|
| FUAR-KOSGEB TEŞVİKLERİ | 38.235,00 |
| SGK TEŞVİKLERİ | 4.614,13 |
| VERGİ İMALAT TEŞVİKLERİ | 0 |
| **TOPLAM** | 42.849,13 |

## *Yatırımların Etkileri*

Dinamik Isı olarak, iklim değişikliğinin azaltılmasını sürekli iyileştirilmesi gereken bir süreç olarak görüyoruz. Bu nedenle emisyonları, kaynakları ve enerji tüketimini sürekli olarak optimize ederek, üretim süreçlerimizde oluşan her türlü atığı geri dönüştürüyor ve yeniden kullanıyoruz. Enerji verimliliğinde maksimum iyileştirmeler elde etmeyi ve $CO^2$ emisyonlarını minimuma indirmeyi amaçlıyoruz.

Bu amaçla, Şirketimiz Yönetim Kurulu, tüm tesislerimizin çatılarına Güneş Enerji Santralleri (GES) ile donatmayı planlamış, 1. Fazda Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizin çatı alanına 2.056 MWp gücünde santral 2022 yılı Aralık ayında tamamlanarak, elektrik enerjisi üretimine başlamıştır.

2. Faz olarak, diğer üretim tesislerimiz PE Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına yaklaşık 934,72 kWp, XPS Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına yaklaşık 690,92 kWp, XPE Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına yaklaşık 831,68 kWp güçlerine sahip GES tesislerinin kurulumu tamamlanmış olup, 2023 yılı Ekim ayından itibaren devreye alınmıştır. Şirketimiz GES tesisleri ile elektrik enerjimizin tamamını kendi tesislerinden üretmeye başlamıştır.

1. ve 2. Fazın 2024/1.Çeyrek sonuçları aşağıdaki tabloda paylaşıldığı gibidir.

| Bölüm | 2024/1. Çeyrek Üretim (KWH) | CO2 Azaltımı | Eşdeğer Ağaç Dikimi (ADET) | Kömürden Tasarruf (TON) |
|---|---|---|---|---|
| **PE Köpük Bölümü** | 184.246,30 | 183.693,56 | 10.317,79 | 74,44 |
| **XPS Köpük Bölümü** | 137.500,30 | 137.087,80 | 7.700,02 | 55,55 |
| **XPE Köpük Bölümü** | 179.013,10 | 178.476,06 | 10.024,73 | 72,32 |
| **Elastomerik Kauçuk Köpük Bölümü** | 323.260,00 | 322.290,22 | 18.102,56 | 130,60 |
| | **824.019,70** | **821.547,64** | **46.145,10** | **332,91** |

## *İş Geliştirme Süreçleri*

### Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin Kurumsal Yönetim yapısının güçlendirilmesi ve yalın yönetim prensiplerinin entegre edilmesi amacıyla dış danışmanlık alınmakta olup, tüm bölümlerimizde yönetim süreçlerinin şeffaflaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Büyüyen ve zamana uyum sağlamak isteyen her firma gibi, kendimizi düzenli aralıklarla gözden geçirmek, yeniden yapılandırarak kurumsal yönetim yapısını güçlendirmek ve tüm süreçlerimizi daha yalın, verimli olduğu kadar insan sağlığına ve doğaya saygılı hale getirmek amacıyla çalışmalarımızı 2023 yılında başlattık.

Şirketimiz, İzmir Model Fabrika danışmanlığında pilot uygulama olarak başlattığı PE üretim tesislerindeki yalın üretim ve 5S çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu çalışmaların ardından uzman dış danışmanlar ile birlikte devam ettiğimiz 2. faz çalışmalarının ise 2024 ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

2. faz çalışmaları kapsamında, PE üretim tesislerimizde başarıyla tamamladığımız uygulamaların diğer tesislerimize de yaygınlaştırılması devam etmekte olup, iş tasarımlarımızın gözden geçirilmesi kapsamında süreçlerimizin ve organizasyonel yapımızın yeniden düzenlenmesi, öneri sistemini yaygınlaştırma ve çalışanların katılımını güçlendirme, hedeflerle yönetim ve hedeflerle performans yönetimi çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.

## 10. Katıldığımız Fuarlar

**MOSTRA CONVEGNO EXPOCOMFORT FUARI | MİLANO – İTALYA | 12-15 MART 2024**

Şirketimiz, 12-15 Mart 2024 tarihleri arasında Milano'da düzenlenen MCE (Mostra Convegno Expocomfort) Fuarı'na katılarak, iklimlendirme sektöründe lider firmaları bir araya getiren bu önemli platformda yer aldı. MCE Fuarı, sektördeki en son yenilikleri ve teknolojik gelişmeleri yakından takip etme imkanı sunarak, şirketimiz sektördeki güncel trendleri öğrenme ve yeni iş bağlantıları kurma şansını elde etti.

Bu fuar uluslararası arenada şirketimizin varlığını güçlendirme fırsatı sundu. Özellikle Polonya, Fransa, İspanya, Yunanistan, Romanya, Cezayir, Bulgaristan, Azerbaycan ve Fas gibi ülkelerle yapılan görüşmeler, şirketimizin küresel ölçekte tanınırlığını artırmak adına önemli bir adım oldu.

Ayrıca, fuar mevcut müşterilerimizle buluşma ve ilişkilerimizi güçlendirme fırsatı da sağladı. Standımızı ziyaret eden müşterilerimizle samimi bir iletişim kurarak, ihtiyaçlarını daha iyi anlama ve onlara daha iyi hizmet etme fırsatı elde ettik.

MCE Fuarı'nda sergilediğimiz başarılı performansla birlikte, sektörün önde gelen uzmanlarıyla bir araya gelmenin yanı sıra yeni iş fırsatları da keşfettik. Bu süreçte 100'e yakın firma ile görüşme fırsatı yakaladık, bu da şirketimizin uluslararası arenadaki potansiyelini gösteriyor.






## 11. Finansal Durum

### *Mali Tabloların Özeti*

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

#### *a. Özet Bilanço (TL)*

| | 31.03.2024 | 31.12.2023 |
|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 346.060.560 | 354.046.135 |
| Duran Varlıklar | 843.416.864 | 854.743.134 |
| **Toplam Varlıklar** | **1.189.477.424** | **1.208.789.269** |
| | | |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 152.080.573 | 163.263.521 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 186.238.135 | 173.681.378 |
| Özkaynaklar | 851.158.716 | 871.844.371 |
| **Toplam Kaynaklar** | 1.189.477.424 | 1.208.789.270 |

#### *b. Gelir Tablosu (TL)*

| | 31.03.2024 | 31.03.2023 |
|---|---|---|
| Hasılat | 93.668.704 | 107.545.351 |
| Satışların Maliyeti (-) | (69.375.160) | (84.019.766) |
| **TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)** | **24.293.544** | **23.525.585** |
| **BRÜT KAR (ZARAR)** | **24.293.544** | **23.525.585** |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | (2.142.637) | (2.863.500) |
| Pazarlama Giderleri (-) | (7.497.395) | (6.829.350) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 7.959.594 | 2.908.687 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | (9.504.263) | (2.752.893) |
| **ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)** | **13.108.843** | **13.988.530** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 502.389 | 411.358 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler | (363.324) | (1.455.642) |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) | (229.698) | (1.197.972) |
| **FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)** | **13.018.210** | **11.746.274** |
| Finansal Gelirler | 18.980.477 | 9.414.905 |
| Finansal Giderler (-) | (20.801.312) | (8.534.297) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) | (3.430.206) | (24.758.137) |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)** | **7.767.169** | **(12.131.256)** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri** | **(28.452.823)** | **(14.343.234)** |
| - Dönem Vergi (Gideri) Gelir | (1.194.724) | (86.816) |
| - Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri | (27.258.099) | (14.256.419) |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)** | **(20.685.654)** | **(26.474.490)** |
| **DÖNEM KARI (ZARARI)** | **(20.685.654)** | **(26.474.490)** |
| **Dönem Karının (Zararının) Dağılımı** | **(20.685.654)** | **(26.474.490)** |
| - Ana Ortaklık Payları | (20.685.654) | (26.474.490) |
| **Pay Başına Kazanç (Zarar)** | **(0,17)** | **(0,33)** |
| - Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) | (0,17) | (0,33) |

| | | |
|---|---|---|
| **DÖNEM KARI (ZARARI)** | **(20.685.654)** | **(26.474.490)** |
| **TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)** | **(20.685.654)** | **(26.474.490)** |
| - Ana Ortaklık Payları | (20.685.654) | (26.474.490) |

## Yurtdışı Satışlar

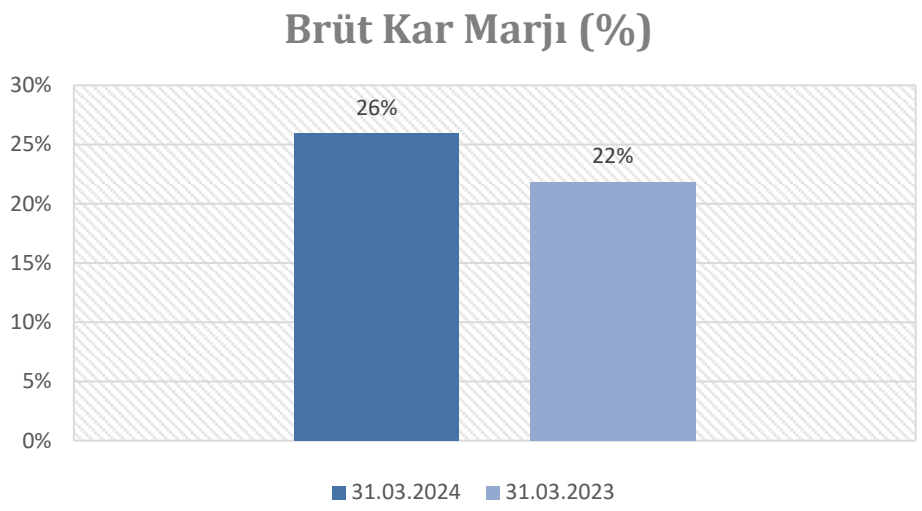
### *2024 Yılı İlk Üç Aylık Yurtdışı Satışlar*

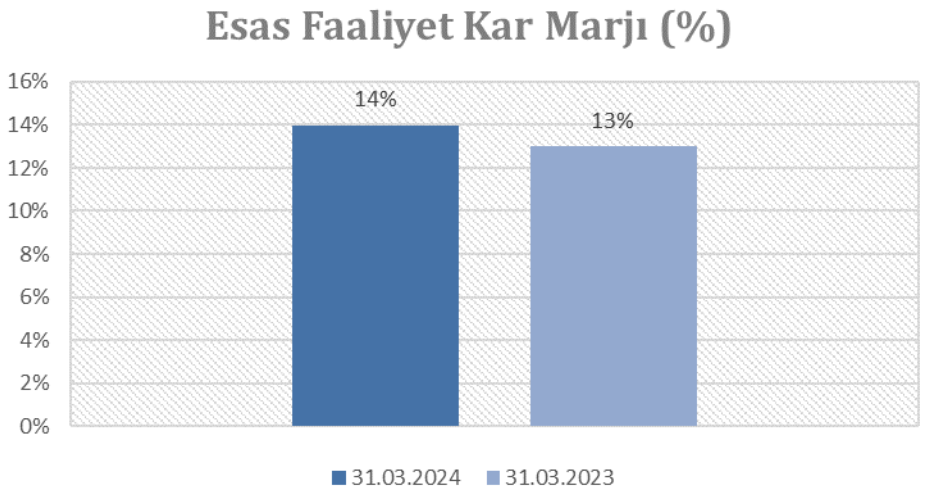
Şirketimiz 01.01.2024 – 31.03.2024 dönemleri arasında 14.128.533 TL tutarında ihracat gerçekleştirmiştir.

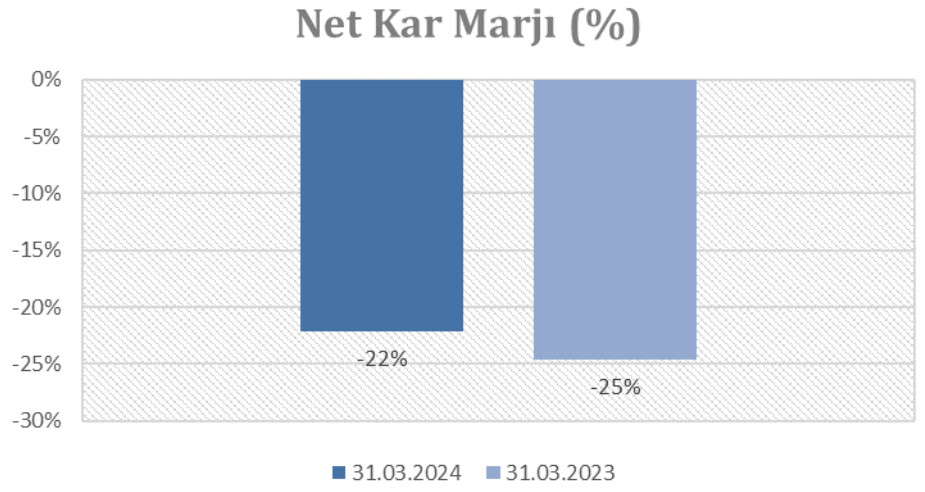
Yurtdışı Satışlarımızın hasılat içindeki oranı, 2023 yılının aynı döneminde %13,46 iken bu dönemde %15,08 seviyesine yükselmiştir.

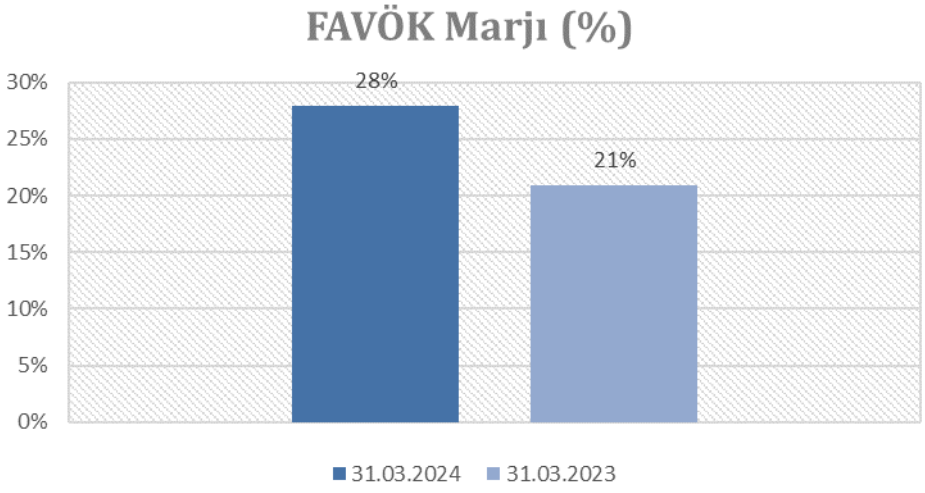
### *Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar*

| *(%)* | **31.03.2024** | **31.03.2023** |
|---|---|---|
| *Brüt Kar Marjı* | 26% | 22% |
| *Esas Faaliyet Kar Marjı* | 14% | 13% |
| *Net Kar Marjı* | -22% | -25% |
| *FAVÖK Marjı* | 28% | 21% |
| *Cari Oran* | 228% | 217% |
| *Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar* | 140% | 139% |
| *Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)* | 194% | 185% |
| *Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplam)* | 29% | 29% |




Esas Faaliyet Kar Marjı (%)
16%
14%
12%
10%
8%
6%
4%
2%
0%
14%
13%
31.03.2024
31.03.2023


Net Kar Marjı (%)
0%
-5%
-10%
-15%
-20%
-25%
-30%
-22%
-25%
31.03.2024
31.03.2023


FAVÖK Marjı (%)
30%
25%
20%
15%
10%
5%
0%
28%
21%
31.03.2024
31.03.2023

## 12. Kurumsal Yönetim

**Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirketimiz 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.04.2024 Çarşamba günü saat 09:30'da (İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı ise saat 09:00'da) İbni Melek OSB Mah. Yol 1 Sok. No:15 Tire Organize Sanayi Bölgesi TOSBİ Konferans Salonu Tire-İZMİR adresinde gerçekleştirilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı'na ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Genel Kurul toplantısına MKK'dan alınan pay sahipleri listesinde bulunup Şirket'e başvuran pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Denetim Şirketi temsilcisi ve Şirket'in Genel Kurul hazırlıklarını yapan Yatırımcı İlişkileri Bölümü katılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden 67.726.002,025 TL asaleten olmak üzere toplam 67.726.002,025 TL'nin (%56,57) toplantıda hazır bulunduğu böylece gerek Kanun gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı gerçekleşmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır.

2023 Yılı Olağan Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı ile İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantı tutanağı Şirketin kurumsal internet sitesinde, KAP'ta, e-GKS'de yayınlanmış ve Tire Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 26.04.2024 tarih ve 11070 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Dinamik Isı kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Genel Kurul adresinde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazirun cetveli, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

**Kar Dağıtım Politikası**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 28.02.2022 tarih ve 2022/06 sayılı yönetim kurulu kararı ile güncellenen ''Kar Dağıtım Politikası'' 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

24 Nisan 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirketimizin yatırım ve finansman politikaları, sermaye ve yatırım gereksinimleri, yerel ve küresel ekonomik şartlar da dikkate alınarak, Şirketimizin nakit akışlarını optimize etmek amacıyla ve finansal yapısının güçlendirilmesi adına 2023 yılı kârından dağıtım yapılmayarak kârın Şirket bünyesinde tutulmasına karar verilmiştir.

**Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Ücret Politikasında belirlenen esaslara göre 2022 Olağan Genel Kurul Toplantısını takip eden ayın başından itibaren bir dahaki Genel Kurul Toplantısına kadar geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine ödenecek aylık brüt ücretler belirlenmiştir. 2024 yılı ilk üç aylık dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 560.813 TL'dir.

**Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar**

2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, ayrı bir gündem maddesi ile 2022 yılı içerisinde bağış ve yardım yapılmadığı hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiştir. Ayrıca, 2023 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır belirlenmiştir. Şirketimiz tarafından 01.01.2024-31.03.2024 ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

**Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi**

24.04.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2024 / 31.12.2024 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin 1 (Bir) yıl süre ile seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Söz konusu karar, Tire Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 26.04.2024 tarih ve 11070 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

**Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.