



DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**01.01.2025
31.03.2025
DÖNEMİ
ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**

İçindekiler

Şirket Genel Bilgileri	2
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	4
Yönetim Kurulu	4
Üst Yönetim	5
Ürünlerimiz	7
<i>Üretimi Yapılan Ürünler</i>	7
<i>Ticari Ürünler</i>	8
Üretim ve Satışlar	9
İşletmenin Üniteleri	9
Yıllık Üretim Kapasitesi	10
Üretim	11
Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg)	11
Satışlar	11
Gerçekleşen Satış Tutarları (TL)	11
Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	12
Yatırımlarımız	12
Şirketimizin 2025 Yılı 1. Çeyrek Gerçekleştirdiği Yatırımlar	15
Teşvikler	16
İş Geliştirme Süreçleri	17
Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları	17
Katıldığımız Fuarlar	18
Finansal Durum	18
Yurtdışı Satışlar	22
Kurumsal Yönetim	24

Şirket Genel Bilgileri

Rapor Dönemi : 01.01.2025 – 31.03.2025

ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Unvanı : DİNAMİK ISI MAKİNA YALITIM MALZEMELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
("Dinamik Isı", "Şirket")

Ticaret Sicil Numarası : TİRE- 3715

Mersis Numarası : 0297061543900001

Kayıtlı Sermayesi : 700.000.000 TL

Çıkarılmış Sermayesi : 119.728.125 TL

İşlem Gördüğü Borsa : Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)

Borsaya Kote Olduğu Tarih : 03.09.2020

Borsa İşlem Sembolü : DNISI

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şirket Merkezi : İBNİ MELEK OSB MAH. TOSBİ YOL 3 SOK. NO.20 TİRE-İZMİR

Telefon : 0 (232) 449 1250 – 0 (232) 513 5136

Fax : 0 (232) 513 5138

E-posta Adresi : dinamik@dinamik-izmir.com

İnternet Sitesi Adresi : www.dinamik-izmir.com

BAĞIMSIZ DENETİM BİLGİLERİ

Bağımsız Denetim Şirketi : Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.

Adres : Mimar Sinan Mahallesi Mimar Sinan Caddesi Birlik İş Merkezi
No:15 Kat:2 D:6 34782 Çekmeköy / İSTANBUL

Telefon : 0 (216) 641 19 00

Faks : 0 (216) 641 19 11

E-posta Adresi : info@artidegeraudit.com

İnternet Sitesi Adresi : www.artidegeraudit.com

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

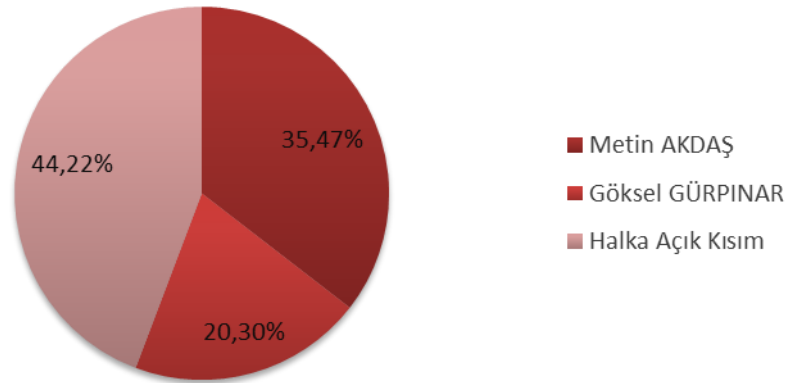
Dinamik Isı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.05.2015 tarih ve 13/622 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000.- (Yediyüz milyon) TL'dir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 119.728.125,00 TL (Yüzondokuz milyon yediyüzyirmisekizbin yüzüymibiş Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (Bir) TL itibarıyla 119.728.125,00 TL (Yüzondokuz milyon yediyüzyirmisekizbin yüzüymibiş Türk Lirası) adet paya bölünmüştür.

31.03.2025 tarihi itibarıyla 119.728.125 TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Ortak Adı	Pay Adedi	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)
(A)	Metin AKDAŞ	6.415.200	6.415.200	5,36%
(B)	Metin AKDAŞ	36.054.217,56	36.054.217,56	30,11%
(A)	Göksel GÜRPINAR	4.276.800	4.276.800	3,57%
(B)	Göksel GÜRPINAR	20.032.284,47	20.032.284,47	16,73%
(B)	Halka Açık Kısım	52.949.622,97	52.949.622,97	44,22%
TOPLAM		119.728.125	119.728.125	100%

Ortaklık Yapısı



İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazı, tasfiye kararı alınmasında imtiyaz hakkı vardır. B grubu hamiline yazılı paylara ise özel bir hak ve imtiyaz tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının tek sayı olarak belirlenmesi halinde, (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilecek üye sayısı, Yönetim Kurulu üye sayısının yarısına tekabül eden küsuratlı sayının aşağı doğru en yakın tam sayıya yuvarlanması suretiyle tespit edilir.

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (Onbeş) oy hakkı, (B) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 1 (Bir) oy hakkı vardır.

Şirket'in borsada işlem görmeyen (A) grubu nama yazılı paylarının devri için Yönetim Kurulu'nun onayı gerekir. Şirket'in Borsada işlem gören (B) grubu payların devri tümüyle serbesttir ve bu konuda herhangi bir kısıtlama yoktur.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin 24.04.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulu üyeleri üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süreleri
Metin AKDAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2024 – 3 Yıl
Göksel GÜRPINAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	24.04.2024 – 3 Yıl
Alp Akif AKDAŞ*	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025 – 2 Yıl
Ebgü Senem DEMİRKAN	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl
Hakan SEMERCİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2024 – 3 Yıl

* Sayın Mahmurcan Aslı Akdaş'ın yönetim kurulu üyeliği görevinden 25.04.2025 tarihi itibarıyla ayrılmış olması sebebiyle, diğer mevcut yönetim kurulu üyelerinin görev süresi bitimine kadar vazife görmek üzere Sayın Alp Akif Akdaş'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanması hususu 23.05.2025 tarihinde yapılacak olan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Üst Yönetim

31.03.2025 tarihi itibarıyla şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır.

Unvanı	Adı Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)
Satış Müdürü	Habib YILMAZ	19
TZY Müdürü	Hakkı TATAR	17
Teknik Hizmetler Müdürü	Mehmet AK	14
Kalite ve Sürdürülebilirlik Müdürü	Murat ABALI	13
Mali ve İdari İşler Direktörü	Mahmurcan ASLI AKDAŞ	13
Operasyonlar Direktörü	Alp Akif AKDAŞ	5
İK ve İdari İşler Müdürü	Kazım ÖZMEN	3

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 31.03.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı; beyaz yakalı 48 kişi ve mavi yakalı 123 kişi olmak üzere toplam 171 kişidir.

Personel	31.03.2025	31.03.2024	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	48	47	2,13%
Mavi Yakalı	123	116	6,03%
Toplam	171	163	4,91%

Şirketimizin 31.03.2025 itibarıyla 4.241.339 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Kıdem Tazminat Karşılığı	31.03.2025	31.03.2024
Kıdem Tazminat Karşılığı	4.241.339	3.543.541
Toplam	4.241.339	3.543.541

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personeline, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimlerin alınması sağlanmaktadır.

2025 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2025 - 31.03.2025 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

Şirket Eğitimleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
Genel Çevre ve Sıfır Atık Eğitimi
Acil Durum Tatbikat Eğitimi
Acil Durum Ekipleri Tahliye Eğitimi
Ramak Kaza Eğitimleri
ISO 45001:2018 Temel Bilgilendirme Eğitimleri

Ürünlerimiz

Şirketimiz inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Ana başlık olarak Şirketimizin ürünleri aşağıdaki gibidir.

Üretimi Yapılan Ürünler

XPS Köpük	•Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük
PE Köpük	•İnşaat ısı ve ses yalıtımı, tesisat yalıtımı, beyaz eşya, makine, elektronik, otomotiv, vb. endüstri tesisleri için ambalaj köpükleri, sızdırmazlık bandı, sera uygulamaları yalıtımı gibi amaçlarla üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
HDPE Köpük	•Mobilya kenar şekillendirme ürünleri için üretilen kapalı hücreli polietilen köpük
XPE Köpük	•İnşaatlarda ısı ve ses yalıtımı, mekanik tesisatta yalıtım ve sızdırmazlık, otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük
Elastomerik Kauçuk Köpük	•Havalandırma kanalları ve tesisat hatları gibi enerji kaybının yoğun olduğu yerlerin yalıtımı için NBR + PVC’den üretilen esnek, kapalı gözenekli boru veya levha şeklinde elastomerik kauçuk köpük
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	•İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için XPE köpük, EVA köpük ve EPDM köpük kullanılarak elde edilen şekillendirilmiş ürünler

Ticari Ürünler

Endüstriyel Ürünler

- İnşaat ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere ambalaj, medikal, beyaz eşya, elektronik, spor ve eğlence sektörleri için üretilen EVA köpük, EPDM köpük ve vana ve armatür ceketleri

Yanmaz Akustik Köpük

- Ses yalıtım ve akustik düzenleme uygulamalarında kullanılan poliüretan esaslı yanmaz akustik köpük

Mineral Yün (Cam Yünü ve Taş Yünü)

- Isı yalıtımı, ses yalıtımı ve akustik düzenleme ile birlikte yangın güvenliği de sağlayan inorganik esaslı cam yünü ve taş yünü

Endüstriyel Kaplama Yapıştırıcısı

- Kauçuk köpüğü, Polietilen köpük, PUR, EVA, EPDM, Çapraz Bağlı PE (XPE) köpük gibi tesisat yalıtım ürünlerinin yapıştırılmasında, ses yalıtımı akustik panel ve boruların sabitleştirilmesinde, sünger, kumaş, keçe vb. ürünlerin yapıştırılmasında, ahşap ve dekoratif laminantlar, kauçuk, deri mantar vb. ürünlerin yapıştırılmasında, sert PVC, kenarlar ve kavisli yüzeylere kaplama yapıştırılmasında kullanılan endüstriyel kaplama yapıştırıcısı

Fan Sistemleri

- Mutfak, banyo, çamaşırhane, kuru temizleme, ofis, büro, toplantı salonu, çalışma odası, kütüphane, iş yerleri, mağaza, restoran, kafe, bar, diskotek, tiyatro salonu, sinema salonu, depo, atölye, laboratuvar vb. gibi konut, ticari veya endüstriyel binaların iklimlendirilmesi ile taze hava ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile kullanılan fan sistemleri

Esnek Hava Kanalları ve Aksesuarları

- Düşük ve orta basınçta çalışan ısıtma- soğutma, havalandırma ve atık gaz sistemleri için çok katlı alüminyum ve polyester sert çelik tel takviyeli esnek hava kanalları ve aksesuarları

Klima- Havalandırma Kanalı Flanş ve Aksesuarları

- Hava kanallarında sızdırmazlık ve montaj kolaylığı sağlayan, aynı zamanda mekanik mukavemetini artıran, galvaniz sacdan üretilen flanş ile montaj aksesuarlarından oluşan havalandırma sistemi

HVAC Bantları ve Aksesuarları

- Polietilen ve kauçuk köpük yalıtım ürünlerin uygulaması sırasında ortaya çıkan birleşim yerlerindeki eklemlerde kullanılan HVAC bantlarıdır. Cam yünü, kaya yünü, polistiren köpük, kauçuk köpüğü, polietilen köpük, poliüretan köpük, mantar levhalar gibi yalıtım köpüklerinin montajında kullanılan yalıtım askı pimi

Diğer Ürünler

- Isı ve ses yalıtım amacıyla kullanılan (EPS), su yalıtımı için membran ve yapıştırıcı kimyasal ürünler.

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirket; inşaat ve tesisat yalıtımı, Ambalaj, HVAC, Yapı ve Plastik Sanayi sektörleri başta olmak üzere 22 farklı sektör için PE, PS, NBR kökenli hammaddelerden ısı yalıtımı, ambalaj, sızdırmazlık amaçlı teknik köpükler üretmektedir. Şirketin üretim faaliyetleri 5 adet ana üretim tesisinden ve İzmir / Işıkkent'te bulunan depodan yürütülmektedir. Mobil olarak çalışan ve müşterileri ziyaret etmekle görevli satış personelinin bir kısmı da burayı kullanmaktadır.

PE Köpük Tesisi

- Yapı ve tesisat için ısı ve ses yalıtımı, mobilya, elektronik ve beyaz eşya ürünlerin ambalajı ve sızdırmazlık uygulamaları gibi farklı sektörlerle ve uygulama alanlarına hitap eden polietilen köpük ürünlerin şilte veya 2 boyutlu profiller halinde üretimi yapılmaktadır.

XPS Köpük Tesisi

- Dış duvar, iç duvar, kolon-kiriş ve giydirme cephe ısı yalıtımı amacı ile çatı uygulamalarında yalıtım amaçlı tuğla altı ve kiremit altı panel, kompozit sandviç panellerde ve frigofirik araç ve kamyonlar için üretilen kapalı hücreli ekstrüde polistiren köpük üretimi yapılmaktadır.

XPE Köpük tesisi

- Yapıların, ısı ve ses yalıtımında, tesisat yalıtımında sızdırmazlık amacı ile otomotiv endüstrisinde, elektronik – metal ambalajında, çanta- ayakkabı sektöründe ve dağcılık, askeri mat, pilates, yüzme, jimnastik gibi spor aktivitelerinde kullanılmak üzere üretilen kapalı hücreli çapraz bağlı polietilen köpük üretimi yapılmaktadır.

Elastomerik Kauçuk Köpük Tesisi

- Isı, nem ve ses yalıtımı amacıyla sanayi tesisleri ile hastaneler, iş hanları, AVM'ler gibi kapsamlı hizmet binalarının HVAC uygulamalarında ve soğuk – sıcak akışkan hatlarında kullanılan NBR-PVC kauçuk köpüğü ürünlerin üretimi yapılmaktadır. Tesisimiz yarı mamulü olan hamurları kendi içinde üretmektedir ve 6/6mm borulardan 114/32mm borulara ve 6mm levhadan 50mm levhaya kadar tüm ölçülerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Converting Tesisi

- Diğer tesislerimizde üretilen ürünler ve ticari olarak dışarıdan tedarik ettiğimiz (Kauçuk köpük, Eva, EPDM köpük PUR ve „Akustik Köpük gibi) ürünlere katma değer katmak amacı ile çeşitli makinaların (Levha Laminasyon, Film Laminasyon,Plaka Kesme vb.) kullanıldığı tesisimizdir. 100 mm Kalınlığa kadar PE Köpük Levha Üretimi Levha ve boru şeklindeki köpük ürünler üzerine PE, PVC, PU Film ile Alüminyum folyo, yapışkan film gibi müşteri ihtiyaçlarına ve teknik gereksinimlere uygun ürünler lamine edilmesi, levhaların özel ölçülerde kesilerek plaka ve torba haline getirilmesi gibi müşterin istediği özelliklerde ambalaj malzemelerin üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca HVAC, İnşaat ve Makine Sanayi sektörleri gibi birçok alana yönelik olarak da, mineral esaslı camyünü ve taş yünü yalıtım ürünleri, alüminyum flexible havalandırma boruları, havalandırma fan ve menfezleri, gibi müşterinin portföyüne uygun birçok ürünün de ticari olarak alım satımını yapmaktadır.

Yıllık Üretim Kapasitesi

Fabrikalarımızın toplam üretim kapasite miktarları ve ana ürün bazında yıllık kapasite bilgileri, Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından hazırlanan ve TOBB tarafından onaylanan 07.04.2023 tarih ve 14826 nolu, 14.04.2023 tarih ve 16065 nolu, 26.06.2023 tarih ve 25753 nolu, 26.06.2023 tarih ve 25728 nolu kapasite raporlarına göre aşağıda yer alan tablodaki gibidir:

ANA ÜRETİM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	ÜÇ VARDİYA (*)	
	Toplam Kapasite	Birim
Polistiren Köpük Yalıtım Levhası (XPS Köpük)	6.128.136	Kilogram
Polietilen Köpükten Isı Yalıtım ve Ambalaj malzemeleri (PE ve HD PE Köpük)	12.491.263	Kilogram
Endüstriyel uygulamalar ve yalıtım amaçlı kullanılan Çapraz Bağlı Polietilen Levha (XPE Köpük Levha)	1.709.316	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Levha	3.002.000	Kilogram
Elastomerik Kauçuk Boru	1.411.000	Kilogram
Toplam	24.741.715	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

LAMİNASYON VE DÖNÜŞÜM TESİSLERİ ÜRETİM KAPASİTESİ

Cins-Özellik Ticari ve Teknik Adı	ÜÇ VARDİYA (*)	
	Toplam Kapasite	Birim
Kauçuk Köpüğü Boru İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	911.000	Kilogram
Kauçuk Köpüğü Levha İzolasyon Malzemesi (Laminasyonlu)	6.315.000	Kilogram
Şekillendirilmiş Endüstriyel Ürünler	740.000	Kilogram
Toplam	7.966.000	Kilogram

(*): Kapasite hesapları mevzuat gereği, 350 gün/yıl – 24 saat/gün hesabına göre düzenlenmektedir.)

Üretim

01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi üretim miktarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gerçekleşen Üretim Miktarları (Kg)

	31.03.2025	31.03.2024	Değişim (%)
PE Köpük	247.227	218.126	13%
XPS Köpük	222.365	285.959	-22%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	66.203	94.170	-30%
Elastomerik Kauçuk Köpük	247.778	114.722	116%
Toplam	783.573	712.976	10%

Satışlar

01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi satış tutarlarının geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir.

Gerçekleşen Satış Tutarları (TL)

	31.03.2025	31.03.2024	Değişim (%)
PE Köpük	36.516.938	43.649.629	-16%
XPS Köpük	27.819.642	36.375.807	-24%
XPE (Çapraz Bağlı PE) Köpük	12.214.071	23.585.343	-48%
Elastomerik Kauçuk Köpük	25.728.555	16.547.084	55%
Ticari Ürünler	8.586.788	9.202.203	-7%
Toplam	110.865.995	129.360.066	-14%

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket tarafından araştırma ve geliştirme çalışmalarına büyük bir önem verilmekte olup şirket rekabet gücünün artırılması, yeni ürün geliştirme kabiliyetinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla şirket AR-GE ve Laboratuvar imkânlarını genişletme adımları gerçekleştirmektedir. Ar-Ge faaliyetlerimiz yeni ürünler geliştirmek, geliştirme ve üretim süreçlerimizi iyileştirmek ve müşterilerimize sağladığımız katma değeri arttırmak amacıyla sürdürülmektedir.

- a. Kauçuk karışımlarının geliştirilmesi amacıyla karışımların reolojik ve kürlenme özelliklerinin tayinini ve kontrolünü sağlayacak ekipmanların kurulumu ve devreye alınması gerçekleştirilmiştir. Ayrıca karışımların laboratuvar ölçeğinde daha hızlı hazırlanmasını ve yanma davranışlarının incelenebilmesini sağlayacak ekipman yatırımları da yapılmıştır. Bu çalışmalar ile yeni kauçuk karışımlarının ve kauçuk köpük ürünlerin geliştirme sürelerinin kısaltılması gerçekleştirilmiştir.
- b. XPS Ekstrüde Köpük ürünlerimizin termal iletkenlik, yangın direnci, basma mukavemeti gibi teknik performanslarının iyileştirilmesi amacıyla bir proje başlatılmıştır. Proje kapsamında, öncelikle farklı formülasyonlar oluşturulmuş ve formülasyonlardaki proses düzenleyici, hücre yapıcı ve şişiricilerin tedarikleri yapılmış olup depolanması amacı ile yeni depolama tankı kurulmuştur. Aynı zamanda, sahada alt yapı hazırlanmış ve teknik ekipman montajları yapılmıştır. Tedarik edilen tüm malzeme ve ekipmanlar fabrikamıza ulaşmış olup deneme üretimleri başarıyla tamamlanmıştır. Denemeler sonunda, elde edilen yeni ürünün yalıtım performansı, mekanik ve fiziksel özellikleri iyileşmiş olup ticarileştirme süreci devam etmektedir.
- c. Polietilen köpüklerde 3 boyutlu yüzey tasarımı uygulanmış ürünler üretilmesi amacıyla laminasyon makinesi geliştirilmesi için gerekli makine ve ekipmanlar kurulmuş ve başarılı bir şekilde devreye alınmıştır. Deneme üretimlerinde üretilen numuneler müşterilerimize tanıtılmaktadır. Üretilen ürünlerin spor aktiviteleri için yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize satışı sürmektedir.
- d. Ergitilerek şekillendirme süreçlerinde daha iyi sıcaklık kontrolü yakalamak için ekipman tasarımı ve imalatı yapılmıştır. Tedarik süreçleri tamamlanan yardımcı ekipmanlarla beraber kurulacak sistemde daha düşük yoğunluklarda stabil köpükler elde edilmesi hedeflenmektedir.
- e. İklimlendirme uygulamalarında kullanılmak amacıyla işlevsel yüzey desenli kompozit polietilen köpük-çapraz bağlı polietilen köpük ürünlerin geliştirilmesi ve üretimi için ekipmanların tedariki yapılmış, ekipmanlar ile deneme üretimleri yapılarak numune ürünler müşterilerimize sunulmuş, pazarın güçlü oyuncularından biri ile satış bağlantısı yapılmış olup plan doğrultusunda ürün sevkiyatları gerçekleşmektedir.

- f. Elastomerik Kauçuk Köpük Üretim Tesisimizde üretilmesi hedeflenen yeni bir ürünün geliştirilmesi odaklı projemiz TÜBİTAK kurumuna sunulmuş ve proje kurum tarafından desteklenmeye uygun bulunmuştur. Proje kapsamında geliştirilecek ürün Türkiye’de ticari üretimi olmayan bir ürün olup yalıtım ürün yelpazemizi tamamlayıcı niteliktedir. Proje kapsamındaki geliştirme çalışmalarımız, 2023 Mart ayında başlamıştır. 2024 yılı içinde proje ile ilgili çalışmalar yapılmış olup prototip ürünler elde edilmiştir. Proje için 2025 yılı başında başarıyla kapanış raporu verilip, kurula sunulmuştur. Proje çıktılarının otomotiv ve güneş enerjisi ile ısıtma uygulamalarında yeni ürünlere kapı açacağı öngörülmektedir.

- g. Organik Kirletici HBCD’lerden Arınma – Yeni Nesil Alev Geciktirici Projesi

2013 Mayıs Ayında Kalıcı organik kirleticilere ilişkin Stockholm sözleşmesinin Ek-A’ sına Heksabromosiklododekan (HBCD) eklenmiştir. HBCD polimer ateşlemeyi geciktirmek ve müteakip yangın oluşumunu yavaşlatmak için alev geciktirici katkı maddesi olarak dünya çapında kullanılmaktadır. Birincil uygulaması, inşaat endüstrisinde yalıtım amaçlı kullanılan haddelenmiş ve genişletilmiş polistiren (XPS ve EPS) levhalarının imalatıdır. Diğer kullanım alanları döşemeli mobilya, otomobil iç mekan tekstili, kamyonlarda araba yastıkları ve yalıtım blokları, ambalaj malzemeleri ile elektrikli ve elektronik cihazlar olarak sıralanabilir.

HBCD kullanılan EPS ve XPS köpük endüstrilerindeki mevcut üretim prosesleri, hidrokloroflorokarbon (HCFC) gibi ozon tabakasını inceltici maddeler ile kalıcı organik kirletici emisyonları nedeniyle çevre üzerinde birtakım etkilere sahiptir.

Türkiye’de genişletilmiş ve haddelenmiş Polistiren Köpük endüstrilerinde çevresel performansın artırılması amacı ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) ve Çevre Şehircilik ve İklimlendirme Bakanlığı öncülüğünde Proje başlatılmıştır.

Bu Projenin amacı, HBCD’ler nedeniyle ortaya çıkan bu çevresel zorluklara cevap vermek olup, Türkiye’de mevcut HBCD kullanımının azaltılması, alternatiflerin değerlendirilmesi ve alternatiflerinin kullanımına geçiştir. Şirketimizin de paydaşı olduğu bu Projede, XPS Üretim Hattımızda gerekli tadilat ve değişimler amacına uygun olarak başarı ile yürütülmüş olup, 31.03.2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Şirketimiz arasında sözleşme imzalanarak 12.07.2024 tarihinde proje tamamlanmıştır.

- h. Doğası gereği yüksek derecede yalıtkan olan plastik köpüklerin yük tutma özelliklerinin azaltıldığı alternatif ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmekte olup ticarileştirilmiştir. Ürünler elektronik ve askeri ürün ambalajı olarak ürün yelpazemize katılmıştır.
- i. Şirketimiz, 07.11.2024 tarihinde Yönderlik ve Değerlendirme Destek Programı’na başvurmuş ve aynı gün onaylanmıştır. Program kapsamında, Dijital Dönüşüm Değerlendirme Analizi ve Yol Haritası Hizmeti, Sürdürülebilirlik Raporlaması Hizmeti ve Yalın Olgunluk Değerlendirme Analizi (YODA) Hizmeti için destek alınacaktır. Bu hizmetlerle, şirketimizin dijital dönüşüm sürecini hızlandırmayı, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmayı ve operasyonel verimliliğimizi artırmayı amaçlamaktayız.

Yatırımlarımız

Şirketimiz ilgili hesap döneminde üretim faaliyetlerini olumlu yönde etkileyecek yatırımlarına devam etmiştir. Bunlardan bazıları aşağıda sıralanmıştır.

- a. 13.01.2023 tarihinde kapanan 519426 Belge numaralı yatırım teşvik belgesi dahilinde VRV-VRF ve Split klimaların bakır boru tesisatı yalıtımları için Polietilen, Çapraz Bağlı Polietilen, Elastomerik Kauçuk Köpüğü yalıtım boruları üzerine embosing desenli film lamine etmek amacıyla yurtdışına sipariş edilmiş olan boru laminasyon makinası Çapraz Bağlı Polietilen Köpük fabrikamıza kurulmuş olup geliştirilen yeni ürünlerin ticarileşme çalışmaları devam etmektedir.
- b. 538708 numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamında, mevcut üretim teknolojisini geliştirmek amacıyla tedarik edilen yeni üretim hattının test ve deneme üretimleri tamamlanmış olup, Mayıs ayında seri üretime başlanmıştır. Bu üretim hattımız, sahip olduğu teknoloji sayesinde daha az enerji ve kaynak tüketecek ve daha verimli ürünler üretecek olup aynı zamanda Şirketimizin rekabet gücünü ve karlılığını da artıracaktır.
- c. Şirketimizin PE Köpük Üretim Tesisinin 6.450 m², XPS Köpük Üretim Tesisinin 4.600 m² ve XPE Köpük Üretim Tesislerinin 5.700 m² olan çatı alanlarına planlanmış olan Güneş Enerji Santrali (GES) projeleri ile PE Köpük Üretim Tesisi için 2.302 adet 934,72 kWp, XPS Köpük Üretim Tesisi için 1.502 adet 690,92 kWp, XPE Köpük Üretim Tesisi için 1.808 adet 831,68 kWp Güneş Paneli projelendirilmiş olan bu panellerden yıllık 3.600.000 kWh enerji üretilmesi hedeflenmiştir.

Söz konusu "Çatı GES" projelerimiz kapsamında, 11.09.2023 tarihi itibarıyla PE Köpük Üretim Tesisinin 6.450 m² olan çatı alanına kurulan GES santralleri devreye alınmış olup, 11.10.2023 tarihi itibarıyla diğer üretim tesislerimiz olan XPE Köpük Üretim Tesisinin 5.700 m² olan çatı alanına ve XPS Köpük Üretim Tesisinin 4.600 m² olan çatı alanına olmak üzere toplam 10.300 m² olan çatı alanına kurulan GES yatırımının tamamı devreye alınmış olup elektrik üretimine başlanmıştır.

Devreye alınan bu yatırımlar sonucunda tüm üretim tesislerimizin çatılarında Güneş Enerji Santrali kurulmuş ve XPE Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına kurulan GES üretim tesisimizde yılda yaklaşık 1.200.000 kWh (831,68 kWp) elektrik enerjisi ile XPS Köpük Üretim Tesisinin çatı alanına kurulan GES üretim tesisimizde yılda yaklaşık 1.100.000 kWh (690,92 kWp) elektrik enerjisi dahil olmak üzere, GES santrallerimizin toplam kurulu gücü 6.700.000 kWh (4.544,64 kWp) olup, mevcut durum itibarıyla elektrik enerjisi ihtiyacımızın tamamı, Şirketimizin kendi üretim tesislerinden karşılanmaya başlanmıştır.

Mevzuata uygun olarak konuyla ilgili duyurular Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yayınlanmıştır.

- d. Laminasyon bölümümüzde özel ambalaj taleplerine daha hızlı cevap verebilmek ve özel ambalaj geliştirme süreçlerini yalınlaştırmak amacıyla, bir bilgisayar kontrollü köpük kesim ve işleme makinesi tedariki ve kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kurulan makine ve ekipmanlar ile daha katma değerli ürünler olan özel ambalaj ürünlerin daha hassas ve daha hızlı üretimi gerçekleştirilebilmektedir.
- e. Artan işçilik maliyetlerinin etkilerinin azaltılması hedefiyle farklı verimlilik projeleri devreye alınmıştır. PE tesisinde geri dönüşüm sürecini 2 adımdan tek adıma indirecek ve kapasite arttıracak bir ekipman yatırımı ve kurulumu gerçekleştirilmiş, Kauçuk köpük tesisinde karışım ekipmanlarına sıvıların beslenmesi sürecinin otomatikleştirilmesi gerçekleştirilmiş, Laminasyon tesisimizdeki işçilik ağırlıklı işlerin verimliliğinin artırılması amacıyla otomatik işleme ekipmanları kurulmuştur. Laminasyon tesisinde ayrıca verimliliğin artırılması için güncel teknolojiye uygun daha yüksek kapasiteli ekipmanların siparişi verilmiş olup ürünlerin 2025 3. çeyreğinde kurulumlarının tamamlanıp devreye alınması hedeflenmektedir.

Şirketimizin 2025 Yılı 1. Çeyrek Gerçekleştirdiği Yatırımlar

	Yatırım Tutarı
Arsalar	0
Binalar	0
Makine, Tesis ve Cihazlar	31.348
Taşıtlar	1.258.333
Demirbaşlar	100.984
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0
Toplam	1.390.665

Teşvikler

Şirketimiz tarafından, tevsî cinsi yatırımlarda kullanılmak üzere, "Elastomerik Kauçuk Köpüğü Yalıtım Malzemeleri Üretim Tesisi" projesi kapsamında 20.000 m² kapalı fabrika binası ve makinaları için alınan 04.05.2021 tarih ve 523451 no'lu, Gümrük Vergi Muafiyeti ve KDV İstisnası destek unsurlu Yatırım Teşvik Belgesinin kapatılması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne müracaat edilmiş ve yatırım tamamlama vizesi alınarak kapatılmıştır.

Mevzuata uygun olarak konuyla ilgili duyurular Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta yayınlanmıştır.

01.01.2025-31.03.2025 dönemi içerisinde Fuar teşviklerinden, SGK personel teşviklerinden ve Vergi İmalat teşviklerinden faydalanılmış olup ilgili tutarlar aşağıdaki gibidir:

ALINAN TEŞVİKLER	Tutarı (TL)
Fuar-KOSGEB Teşvikleri	20.000,00
SGK Teşvikleri	0,00
Vergi İmalat Teşvikleri	15.306,13
AR-GE Teşvikleri	0,00
TOPLAM	35.306,13

İş Geliştirme Süreçleri

Kurumsal ve Yalın Yönetim Yapısı Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin Kurumsal Yönetim yapısının güçlendirilmesi ve yalın yönetim prensiplerinin entegre edilmesi amacıyla dış danışmanlık alınmakta olup, tüm bölümlerimizde yönetim süreçlerinin şeffaflaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Büyüyen ve zamana uyum sağlamak isteyen her firma gibi, kendimizi düzenli aralıklarla gözden geçirmek, yeniden yapılandırarak kurumsal yönetim yapısını güçlendirmek ve tüm süreçlerimizi daha yalın, verimli olduğu kadar insan sağlığına ve doğaya saygılı hale getirmek amacıyla çalışmalarımızı 2023 yılında başlattık.

Şirketimiz, İzmir Model Fabrika danışmanlığında pilot uygulama olarak başlattığı PE üretim tesislerindeki yalın üretim ve 5S çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Bu çalışmaların ardından uzman dış danışmanlar ile başladığımız 2. faz çalışmaları ise 2025 yılında da devam etmektedir.

2. faz çalışmaları kapsamında, PE üretim tesislerimizde başarıyla tamamladığımız uygulamaların diğer tesislerimize de yaygınlaştırılması devam etmekte olup, iş tasarımlarımızın gözden geçirilmesi kapsamında süreçlerimizin ve organizasyonel yapımızın yeniden düzenlenmesi, öneri sistemini yaygınlaştırma ve çalışanların katılımını güçlendirme, hedeflerle yönetim ve hedeflerle performans yönetimi çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.



Katıldığımız Fuarlar

Şirketimiz, ticaret hacmini artırmak, ürünlerini etkin olarak tanıtmak, müşterileriyle bir araya gelmek ve potansiyel yeni müşterilere ulaşmak için pazarlama konusunda en önemli faaliyetlerden biri olan fuar organizasyonlarına katılmaya önem vermektedir. Şirketimiz, özellikle potansiyel pazarlardaki yurtdışı fuarlara ve ülkemizdeki uluslararası fuarlara katılarak, Ülkemiz de dahil olmak üzere tüm dünyada ticarete yavaşlama ve resesyon dönemi yaşanmakta olup Şirketimiz en az zararla bu süreçten çıkmak adına ihracat rakamlarını artırmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, dönem içerisinde katıldığımız ve sonraki dönemlerde katılacağımız fuarlar aşağıdaki gibidir:

teskon+SODEX FUARI | İZMİR – TÜRKİYE | 16-19 NİSAN 2025

Şirketimiz, 16-19 Nisan 2025 tarihleri arasında İzmir’de düzenlenen teskon+SODEX Fuarı’na katılarak, Isıtma, Soğutma, Havalandırma, Yalıtım, Pompa, Vana gibi farklı ürün gruplarını tek bir çatı altında toplayan bu önemli platformda yer aldı. Teskon+Sodex Fuarı, sektördeki en son yenilikleri ve teknolojik gelişmeleri yakından takip etme imkanı sunarak, Şirketimiz sektördeki güncel trendleri öğrenme ve yeni iş bağlantıları kurma şansını elde etti.





Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Şirketimizin Mali tabloları SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	280.799.744	325.361.960
Duran Varlıklar	1.121.096.152	1.137.255.062
Toplam Varlıklar	1.401.895.896	1.462.617.022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	62.195.995	84.853.810
Uzun Vadeli Yükümlülükler	220.237.786	232.112.037
Özkaynaklar	1.119.462.115	1.145.651.176
Toplam Kaynaklar	1.401.895.896	1.462.617.022

Gelir Tablosu (TL)	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	110.865.995	129.360.067
Satışların Maliyeti (-)	(97.742.565)	(95.809.753)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	13.123.430	33.550.315
BRÜT KAR (ZARAR)	13.123.430	33.550.315
Genel Yönetim Giderleri (-)	(5.460.066)	(2.959.064)
Pazarlama Giderleri (-)	(7.978.243)	(10.354.190)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.402.998	10.992.504
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(6.849.969)	(13.125.748)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	(761.850)	18.103.817
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.292.478	693.818
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	--	(501.764)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	1.252	(317.222)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	1.531.880	17.978.649
Finansal Gelirler	11.065.244	26.212.766
Finansal Giderler (-)	(11.574.094)	(28.727.408)

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(2.516.968)	(4.737.247)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	(1.493.938)	10.726.759
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(24.872.509)	(39.294.438)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	--	(1.649.960)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(24.872.509)	(37.644.479)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	(26.366.447)	(28.567.679)
DÖNEM KARI (ZARARI)	(26.366.447)	(28.567.679)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	(26.366.447)	(28.567.679)
- Ana Ortaklık Payları	(26.366.447)	(28.567.679)
Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,22)	(0,24)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,22)	(0,24)
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,22)	(0,24)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,22)	(0,24)
DÖNEM KARI (ZARARI)	(26.366.447)	(28.567.679)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(26.366.447)	(28.567.679)
Ana Ortaklık Payları	(26.366.447)	(28.567.679)

Yurtdışı Satışlar

2025 Yılı 1. Çeyrek Yurtdışı Satışlar Oranı

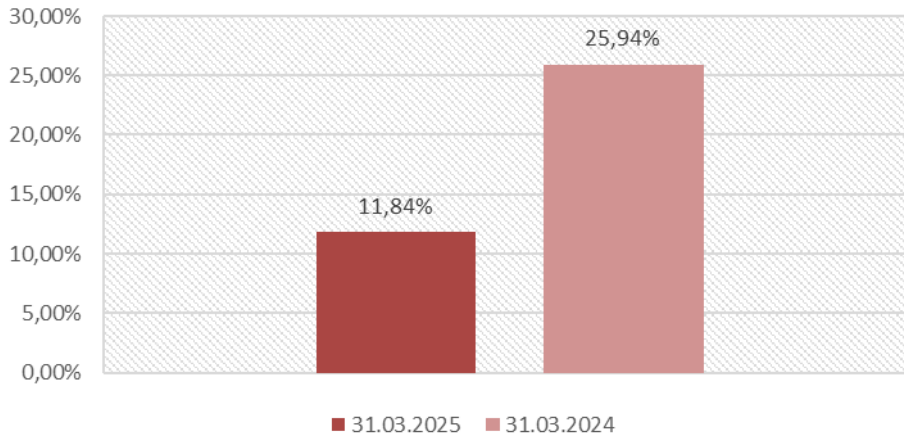
Şirketimiz bu dönemde 19.722.514 TL tutarında ihracat gerçekleştirmiştir. Yurtdışı Satışlarımızın net satışlar içindeki oranı, 2024 yılının aynı döneminde %15,08 iken bu dönemde %17,79 seviyesine yükselmiştir.

	31.03.2025	31.03.2024	Değişim (%)
Yurtdışı Satışlar	19.722.514	19.512.045	1,08%

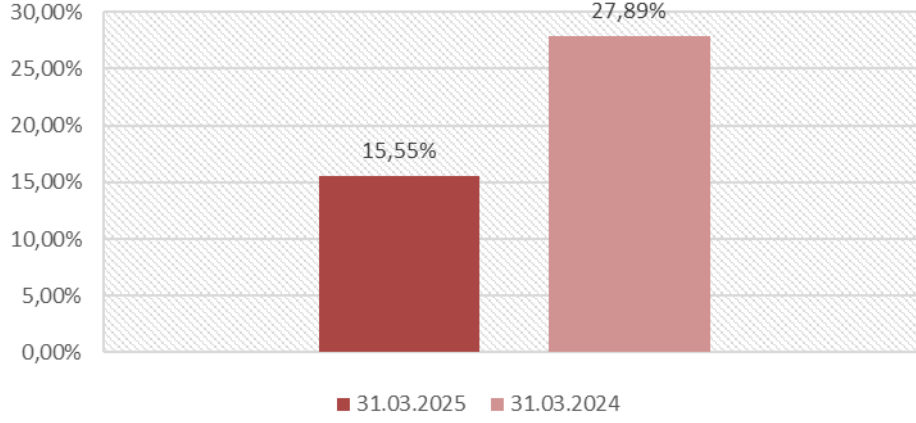
Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar (%)

	31.03.2025	31.03.2024
Brüt Kar Marjı	11,84%	25,94%
Esas Faaliyet Kar Marjı	-0,69%	13,99%
FAVÖK Marjı	15,55%	27,89%
Net Kar Marjı	-23,78%	-22,08%
FD / FAVÖK	175,82	83,99
Cari Oran	451,48%	383,44%
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	25,23%	27,67%
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)	348,32%	309,55%
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplam)	20,03%	22,25%

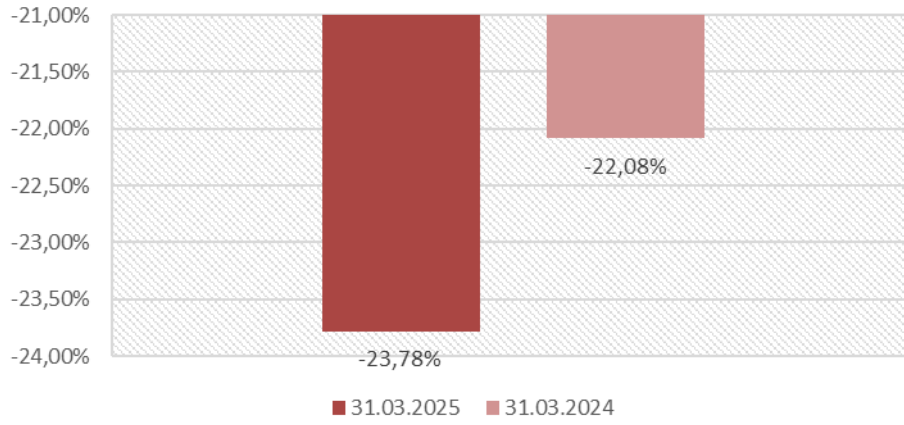
Brüt Kar Marjı (%)



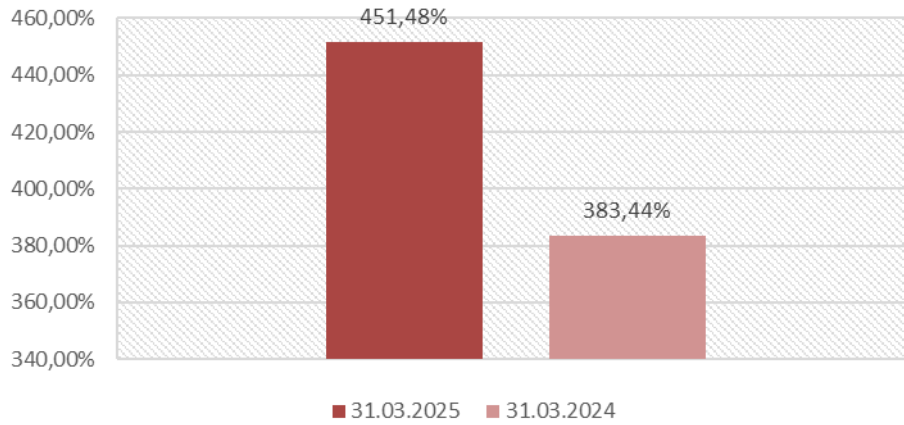
FAVÖK Marjı (%)



Net Kar Marjı (%)



Cari Oran (%)



Kurumsal Yönetim

Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemdeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere, 23 Mayıs 2025 Cuma Günü saat 11:00'de İbni Melek OSB Mah. Yol 1 Sok. No:15 Tire Organize Sanayi Bölgesi TOSBİ Konferans Salonu Tire/İzmir adresinde gerçekleştirilecektir.

Kar Dağıtım Politikası

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 28.02.2022 tarih ve 2022/06 sayılı yönetim kurulu kararı ile güncellenen "Kar Dağıtım Politikası" 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanan ve Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 53.822.345,00 TL net dönem zararı, V.U.K. hükümlerine göre düzenlenmiş yasal kayıtlarımızda ise 12.929.735,17 TL vergi sonrası net dönem kârı mevcuttur.

Şirketimizin 28.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; SPK esaslarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında dağıtılabılır dönem karı bulunmaması nedeniyle, 2024 yılına ilişkin kar dağıtım yapılmamasına, SPK uygulamaları gereği kâr payı dağıtılmayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Ücret Politikasında belirlenen esaslara göre 2023 Olağan Genel Kurul Toplantısını takip eden ayın başından itibaren bir dahaki Genel Kurul Toplantısına kadar geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyelerine ödenecek aylık brüt ücretler belirlenmiştir. 2025 yılı ilk üç aylık dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 997.979 TL'dir.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz tarafından 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap döneminde 160.000 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

Şirketimizin 28.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2025 / 31.12.2025 hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere mevcut bağımsız denetim kuruluşu olan Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.'nin (The Member of Abacus Worldwide) seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.